

المحافظة على جوهر الحياة



2024
التقرير السنوي





صاحب السمو الملكي ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

**الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز
آل سعود**



خادم الحرمين الشريفين

**الملك سلمان بن عبد العزيز
آل سعود**

المحافظة على جوهر الحياة

ركزت مياهُنا خلال عام 2024 بأكمله، على تلبية الطلب المتزايد على حلول المياه والصرف الصحي من خلال تنفيذ مشاريع رائدة والاستفادة من التقنيات المتطورة. من الحلول المبتكرة لمعالجة المياه وأنظمة إعادة تدوير المياه إلى محطات معالجة مياه الصرف الصحي المتقدمة، تواصل مياهُنا تميزها في العمليات التشغيلية والبيئية. هذه الجهود التي تبذلها الشركة تعزز من ريادتها في قطاع المياه وتؤكد على التزامها بالحد من الأثر البيئي وتعزيز كفاءة الموارد.

وشعارها المتمثل في "المحافظة على جوهر الحياة" انعكاسًا لالتزامها الراسخ بتوفير حلول مياه مستدامة تخدم عملاءها في القطاعين الصناعي والبلدي، وتعزيز الابتكار، والحفاظ على البيئة. وحيث أن الماء يعتبر العنصر الأساسي في جميع جوانب الحياة، فإن رسالة مياهُنا تتمثل في ضمان استمرارية الوصول إلى هذا المورد الثمين وإدارته بشكل مسؤول لمنفعة الأجيال القادمة.

تماشياً مع رؤية المملكة 2030، تحتل مياهُنا مكانة رائدة في الدفع نحو مستقبل أكثر اخضراراً واستدامة من خلال دمج الاستدامة في كل جانب من جوانب عملياتها، ودعم أهداف المملكة المتمثلة في التنويع الاقتصادي والحفاظ على البيئة وتعزيز جودة الحياة. ويعتبر شعار الشركة الذي يعكس الإطار العام لتصميم التقرير السنوي لعام 2024، والمتمثل في "الحفاظ على جوهر الحياة" انعكاساً لما تعتقده مياهُنا بأن حماية الموارد المائية تعتبر ركيزة أساسية لبناء مجتمعات مرنة ونظم بيئية مزدهرة. معاً، نشكل مستقبلاً مستداماً.



ملخص تنفيذي

من نحن

تعتبر مياها إحدى الشركات الرائدة في قطاع المياه والصرف الصحي في المملكة العربية السعودية ومن بين أوائل المطورين للشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة، وقامت منذ عام 2008، بتحويل خدمات المياه للقطاعين البلدي والصناعي من خلال النمو المستدام، والابتكار، والتميز التشغيلي، وهي مدرجة في المملكة العربية السعودية، وتمتلك محفظة متنامية من الامتيازات ومشاريع التشغيل والصيانة، وتقدم خدماتها لأكثر من 8 ملايين شخص في 8 مدن رئيسية.

نشاطات الشركة*

توفر شركة مياها حلولاً شاملة في إدارة دورة المياه ، بما في ذلك إنتاج المياه وتوزيعها وتجميع مياه الصرف الصحي ومعالجتها، وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، وإعداد الفواتير وتحصيلها وخدمة العملاء أيضاً. وتقدم الشركة بفضل خبرتها التي تزيد على 15 عاماً، خدمات موثوقة ومستدامة للعملاء من القطاعين البلدي والصناعي في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. كما تقدم حلولاً شاملة لإدارة دورة المياه من خلال:

- **امتيازات الشراكة بين القطاعين العام والخاص**
تطوير وتشغيل أصول المياه للقطاعين البلدي والصناعي بالتعاون مع الشركاء الحكوميين.
- **مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها** - إدارة محطات معالجة مياه الصرف الصحي الضخمة التي تعزز من كفاءة إعادة استخدام المياه وتساهم في الاستدامة البيئية.
- **الحد من فاقد المياه وإدارة التوزيع** - تقليل تسرب المياه لمستويات تقل بشكل ملموس عن المعدلات السائدة على مستوى المملكة من خلال الكشف المبكر عن التسرب وتطوير شبكة المياه.

- **حلول مياه الشرب** - تطوير حلول مياه الشرب المحلية الموفرة للطاقة من خلال معالجة المياه المالحة من أجل ضمان توفير إمدادات مياه عالية الجودة، والامتثال التنظيمي، وتقليل فقدان الموارد في المناطق القاحلة إلى الحد الأدنى.
- **حلول المياه الصناعية والمتخصصة** - حلول مخصصة ومتطورة للمياه والصرف الصحي من أجل تلبية الاحتياجات المحددة للعملاء في القطاع الصناعي.

العمل عبر سلسلة القيمة بأكملها:

معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها	توزيع المياه	التخزين والنقل	تحديد مصادر المياه والمعالجة	الخدمات
شبكات الأنابيب ومحطات معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها (محطات معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة، محطات معالجة مياه الصغيرة، محطات معالجة مياه الصرف الصحي للمصانع)	شبكات التوزيع للعملاء في القطاعين الصناعي والبلدي	البنية التحتية للتخزين والنقل التي تشكل خطراً على خزانات المياه وشبكات المياه الكبيرة	محطات تنقية المياه السطحية والجوفية وإدارة الآبار التي تتوافق مع المعايير الحكومية	✓
✓	✓	✓	✓	الانتشار الجغرافي الشركة

الأمكان التي نمارس فيها أعمالنا

تعمل مياها في المملكة العربية السعودية بموجب عقود امتياز وتشغيل وصيانة مع عملاء بارزين في القطاعين الحكومي والصناعيين، بما في ذلك شركة المياه الوطنية، والشركة السعودية لشراكات المياه، والهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)، ومرافق، وأرامكو السعودية، والهيئة العامة للطيران المدني/ شركة مطارات الرياض. وتمارس الشركة نشاطاتها في كل من الرياض ومكة المكرمة والمنطقة الشرقية وجازان والمدينة المنورة، وتركز في ذلك على المناطق الصناعية والمطارات الرئيسية. كما تستكشف إمكانية العمل خارج المملكة.

*كان المشروع ملكاً للمساهمين المؤسسين، وتم الاستحواذ عليه من قبل مياها في فترة لاحقة.

** في عام 2023، أعلنت الشركة السعودية لشراكات المياه أن مجموعة مياها هي أفضل مقدم عطاء.

جدول المحتويات

	الاستدامة في مياها
106	الاستدامة في مياها
108	أبرز الإنجازات في عام 2024
	تقرير مجلس الإدارة
116	تقرير مجلس الإدارة
120	السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
140	اجتماعات مجلس الإدارة وسجلات الحضور
141	الإدارة التنفيذية
142	السير الذاتية للإدارة التنفيذية
156	هيكل إدارة شركة مياها
158	الحوكمة
164	لجان الشركة
170	لجنة الترشيحات والمكافآت
174	اللجنة التنفيذية
176	إعلانات تداول
184	إفصاحات أخرى
196	الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة
210	إدارة المخاطر
224	الأداء المالي
	القوائم المالية

المُلخص التنفيذي	
16	عن هذا التقرير
18	كلمة رئيس مجلس الإدارة
20	نبذة عن مياهُنا
22	تاريخنا
25	الامتيازات والمشاريع الرئيسية
30	أهم النتائج التشغيلية والمالية
34	العام في سطور
36	خدمات متميزة خلال شهر رمضان المبارك وموسم الحج
38	علامة فارقة لمسيرة النمو في مياهُنا
42	عرض القيمة
44	معلومات المساهمين
المراجعة الإستراتيجية	
48	كلمة الرئيس التنفيذي
52	تحليل السوق
68	استراتيجية مياهُنا
70	مراجعة الأداء التشغيلي
72	الابتكار
74	تطوير محفظة عقود الامتياز
78	نظرة مستقبلية
80	التواصل مع أصحاب المصلحة والالتزام تجاههم
مراجعة الأداء	
84	كلمة المدير المالي
86	المراجعة المالية

الملخص التنفيذي

عن هذا التقرير

رسالة رئيس مجلس الإدارة

نبذة عن مياهُنا

تاريخنا

الامتيازات والمشاريع الرئيسية

أهم النتائج التشغيلية والمالية

العام في سطور

خدمات متميزة خلال شهر رمضان المبارك
وموسم الحج

علامة فارقة لمسيرة النمو في مياهُنا

عرض القيمة

معلومات المساهمين



عن هذا التقرير

التقرير السنوي المتكامل لشركة مياها - 2024

يتضمن تقرير مياها السنوي لعام 2024 معلومات مالية وغير مالية عن الشركة، بما في ذلك القوائم المالية المراجعة، وتقرير الاستدامة، وتقرير مجلس الإدارة، واستراتيجية الشركة، ونموذج أعمالها وإطار عمل إدارة المخاطر فيها. وهو يعرض لكل من المساهمين وأصحاب المصلحة، وصفاً شاملاً لنشاطات الشركة وإنجازاتها وأهدافها. جميع الأرقام المالية التي يتضمنها التقرير معروضة بملايين الريالات السعودية ما لم يتم النص على خلاف ذلك، وقد يكون هناك فروقات طفيفة في النسب المئوية التي تم جبرها إلى أقرب عدد صحيح.

حدود التقرير

يتناول التقرير السنوي لعام 2024 الأداء التشغيلي والمالي لشركة مياها ("الشركة") والشركات التابعة لها وشركاتها الشقيقة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") وذلك للفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024. ويتضمن التقرير دمج بيانات الشركات التابعة للمجموعة مباشرة والمدرجة بالإيضاحات، في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024، كما يشتمل على فرص الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة إضافة إلى فرص التطوير الاستراتيجي.

مراجعو الحسابات المستقلون

قامت شركة كيه بي إم جي للخدمات المهنية ("كيه بي إم جي") بإجراء مراجعة للقوائم المالية الموحدة للشركة، والتي تم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، حسبما هو معتمد في المملكة العربية السعودية. ويرأي المراجعين، يعرض التقرير السنوي المتكامل بشكل عادل، وفي كافة الجوانب الجوهرية، المعلومات الواردة في القوائم المالية المراجعة.

تقرير الاستدامة

تماشياً مع رؤية المملكة 2030، والاستراتيجية الوطنية للمياه، تقوم مياها بتضمين الاستدامة في كل مشروع من مشاريعها، مستهدفة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي بنسبة 70% بحلول عام 2030، كما تقوم باستمرار بمراقبة أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في الشركة، وكذلك مؤشرات الأداء الرئيسية لإعادة استخدام المياه والكفاءة والسلامة (الإصابات الهادرة للوقت = صفر في عام 2024)، إضافة إلى تطبيق منهجية شاملة للحوكمة، من خلال تطوير الإجراءات والهياكل الصحية اللازمة للتوجيه الاستراتيجي، وقياس النجاح، والحد من المخاطر في الشركة، وضمان الامتثال فيها.

تقرير مجلس الإدارة

تتضمن هذه الوثيقة التقرير القانوني لمجلس إدارة الشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وقد تم إعداد التقرير وفقاً لمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية. تم الإفصاح عن التقرير للجمهور بعد اعتماده من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 27 مارس 2025.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

**الانتقال من جهة وطنية
فاعلة إلى شركة مدرجة،
وهو ما يعكس مسيرة
مياها الراسخة وقوة
تركيزها وطموحها الذي
يقود نموها**

ببالغ الفخر، أضع بين أيديكم تقرير مياها السنوي لعام 2024 الذي شكّل منعطفًا تاريخيًا في مسيرتنا. إن نجاحنا في الإدراج ضمن السوق المالية السعودية (تداول) يقف شاهداً على قوة مياها وانضباطها وفاعلية استراتيجيتها التي تقدّمت بها إلى آفاق جديدة. إذ أن هذا الإدراج ليس مجرد محطة فارقة وحسب، بل يمثّل بداية حقبة جديدة من الشفافية والانفتاح على الأسواق، وتحقيق قيمة مضافة ومستدامة.

تفخر مياها بدورها كشركة بيئية رائدة في المملكة، مساهمة في رؤية المملكة 2030، التي عززت دور القطاع الخاص ووسّعت شراكاته في عجلة التنمية، ما جعل مياها في موقع استثنائي يؤهلها بقوة أن تمارس دوراً محورياً، وتتقدم نحو أهدافها الطموحة في الاستدامة، خاصة مع تسارع وتيرة خصخصة الخدمات الأساسية في المملكة، وبصفتها مطوراً ومشغلاً وطنياً لحلول المياه ومعالجة الصرف الصحي المتكاملة، تسهم مياها بشكل جوهري في تحقيق تطلّعات الرؤية على مسار تقديم الخدمات الأساسية، وتمكين التنويع الاقتصادي، وتعزيز النمو المستدام. ويتيح لنا نموذج الشراكة المثالي بين القطاعين العام والخاص، المدعوم باتفاقيات امتياز طويلة الأجل، أن نعمل بكفاءة واستقرار لتلبية بعض احتياجات المملكة الأكثر إلحاحاً في مجال البنية التحتية.



في عام 2024، حققت مياها تقدماً ملموساً في عدد من الأولويات الاستراتيجية التي أكّدت على نضجها التشغيلي وطموحها المؤسسي. فقد نجحت في بلوغ الإغلاق المالي والتجاري لتطوير مشروع رأس تنورة والحائر على التوالي، مع مواصلة التقدّم بثبات عبر محطة الامتيازات التي تديرها. ومن أبرز محطات العام توقيع اتفاقية تطوير دولية في أوزبكستان، في خطوة تمثّل انطلاقاً في الشركة إلى الساحة العالمية، وتؤكد جاهزيتنا للتوسع نحو أسواق جديدة، وتعزيز مكانتنا كشريك موثوق في مواجهة تحديات المياه خارج حدود المملكة.

إننا نتطلّع إلى المستقبل ونمضي قدماً ملتزمين بتوسيع قدراتنا وتعزيز حضورنا ورفع قدرات الابتكار لدينا، معتبرين كل تحدٍ هو فرصة للقيادة الحصيفة والمشاركة في مستقبل أكثر صلابة وأماناً من حيث الموارد، يخدم مجتمعاتنا ووطننا.

يواصل مجلس الإدارة التزامه بتوجيه دفة مياها والمحافظة على نموها من خلال حوكمة رشيدة، وإشراف استراتيجي محكم، وتركيز واضح على الأولويات بعيدة المدى. إن التزامنا لا يقتصر على تقديم أداء ثابت ومستدام، بل يضمن تطور مياها في منح قيمة مضافة تتشاركها مع كافة أصحاب المصلحة. وأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أعبر عن خالص الامتنان لمساهميننا، وشركائنا الحكوميين، وموظفينا، وجميع أصحاب العلاقة، على ثقتهم ودعمهم المتواصل. وبتضافر جهودنا، نتطلع إلى مواصلة البناء معاً على هذا الزخم، وأن نكون شركاء في تشكيل قطاع مياهٍ من يخدم الأجيال القادمة.

خالد أبونيان
رئيس مجلس الإدارة

**بناء قيمة تشاركية من خلال
تلبية احتياجات اليوم ومواجهة
تحديات الغد في قطاع البنية
التحتية للمياه**

نبذة عن مياها

مياها هي شركة سعودية مدرجة بدأت أعمالها في عام 2008 وواحدة من أوائل المطورين للبنية التحتية للمياه والصرف الصحي بموجب نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية.

برزت مياها منذ تأسيسها كقوة رائدة في إدارة المياه والصرف الصحي، مما أدى إلى تحويل البنية التحتية للمياه ووضع حجر الأساس لمستقبل مستدام للمياه في المملكة العربية السعودية. على مر السنين، لعبت مياها دورًا أساسيًا في النهوض بمنظومة المياه في المملكة، مدفوعًا بالتزامها المطلق بالابتكار والتميز التشغيلي والإشراف البيئي.

واليوم، تعمل مياها عبر سلسلة القيمة للمياه بأكملها، من استخراج المياه إلى تجميعها وإدارتها، ومعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها، وتوزيعها، وتقديم حلول مستدامة لعملائها في القطاعين البلدي والصناعي. وفي ظل حضورها المتنامي في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وتطلعاتها في التوسع عالميًا، تركز مياها جهودها لتشكيل مستقبل مستدام للمياه من أجل الأجيال القادمة.

تلتزم مياها التزامًا قويًا بالاستدامة، حيث يقل معدل فاقد المياه في أعمالها بكثير عما هو عليه على المستوى الوطني، وهي تعزز من عمليات إعادة تدوير المياه وضمان المعالجة الفعالة لمياه الصرف الصحي والملوثات بهدف حماية البيئة ودعم الأمن المائي على المدى الطويل.

رسالتنا

توفير حلول متكاملة ومعتمدة ومستدامة للمياه مع التزامنا المطلق تجاه بيئتنا ومجتمعاتنا.

رؤيتنا

ريادة مستقبل مستدام للمياه من أجل الأجيال القادمة.

قيمنا

ASPIRE

المساءلة

توفير حلول معتمدة مع مراعاة مصالح عملائنا وشركائنا.

العلاقات

بناء علاقات طويلة الأجل تعود بالفائدة على الشركة وشركائها وعملائها.

الاستدامة

الالتزام بتنمية الأعمال على المدى الطويل والحفاظ على الموارد البيئية.

الابتكار

الاستفادة من أحدث الاتجاهات والأدوات في تحسين العمليات والجودة.

التقدم

التوسع في عملياتنا وخطوط أعمالنا لدفع النمو المستمر.

التميز

ضمان تقديم خدمة عالية الجودة، ونتائج متميزة لعملائنا.

تاريخنا

مسيرة رائدة في حلول المياه

حققت مياها العديد من الإنجازات المهمة منذ تأسيسها في عام 2008، مما يعكس التزامها بتطوير البنية التحتية للمياه والصرف الصحي في المملكة العربية السعودية وخارجها. هذه الإنجازات تؤكد على تفاني الشركة في الابتكار والنمو الاستراتيجي ودورها المحوري في الارتقاء بالبنية التحتية للمياه في المملكة العربية السعودية.



* كان المشروع ملكاً للمساهمين المؤسسين، وتم الاستحواذ عليه من قبل مياها في فترة لاحقة.

** في عام 2023، أعلنت الشركة السعودية لشراكات المياه أن مجموعة مياها هي أفضل مقدم عطاء.

الامتيازات والمشاريع الرئيسية

يرتكز نموذج أعمال الشركة بشكل رئيسي على الامتيازات التي تنطوي على عقود طويلة الأجل والسجل الحافل بالمشاريع المضمونة التي تنفذها مياهاً على مستوى المملكة، مما يوفر رؤية قوية للنمو المستقبلي وخلق قيمة مستدامة. لقد استثمرت مياهاً أكثر من مليار ريال سعودي في أصول المياه والصرف الصحي في المملكة حتى الآن، وتقدم خدماتها لأكثر من 8 ملايين فرد في جميع أنحاء المملكة عطفًا على محفظتها المتنامية من المشاريع. من خلال هذه الامتيازات والمشاريع الرئيسية، تواصل مياهاً تعزيز مكائتها كشركة رائدة في قطاع المياه في المملكة العربية السعودية، مما يؤدي إلى تعزيز التميز التشغيلي، والإشراف البيئي، وخلق قيمة طويلة الأمد.

حضور الشركة في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية

8 مدن رئيسية



الامتياز			
1	مدينة جدة الصناعية	2	المدينتان الصناعيتان الأولى والثانية في الدمام والمدينة الصناعية في الأحساء
3	مطار الملك خالد الدولي	4	مشاريع تشغيل وصيانة طويلة الأجل/ مكة المكرمة
5	مصفاة رأس تنورة	6	الحائر
التشغيل والصيانة			
7	مدينة الملك سلمان للطاقة (سبارك)	8	محطة منفوحة لمعالجة مياه الصرف الصحي (تشغيل وصيانة)، المرحلة الرابعة
9	مدينة جازان الاقتصادية (مرافق)	10	المدينة الصناعية الثالثة في الدمام، بما في ذلك واحة وعد الشمال والأحساء
مشاريع الإدارة والتشغيل والصيانة			
11	المجموعة الشرقية	12	المجموعة الشمال غربية

تقدم ذراع مياهاً للتشغيل والصيانة خدماتها للشركات التابعة للمجموعة وعملاء خارجيين من خلال عقود مع أطراف ثالثة. فاز ائتلاف مياهاً بعقدين من ستة عقود لخدمات الصيانة والتشغيل والإدارة، وهما في المرحلة الأولى حالياً (لمدة سبع سنوات)، ويتم في الوقت الحالي تجهيز هذه العقود للنظر في احتمال تحويلها إلى امتيازات طويلة الأمد في المرحلة الثانية، بحيث تغطي سلسلة القيمة المائية بالكامل، وتوفر فرص أعمال مستقبلية واعدة.

الالتزام بالاستثمار

1+ مليار

في أصول المياه والصرف الصحي في المملكة

تخدم

8+ مليون

فرد في جميع أنحاء المملكة

محفظة المشاريع المتنامية

عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
(عقود طويلة الأجل)

الحائر	مصفاة رأس تنورة	التشغيل والصيانة طويلة الأجل لمشروع مكة المكرمة	مطار الملك خالد الدولي	المدينتان الصناعيتان الأولى والثانية في الدمام، والمدينة الصناعية في الأحساء	مدينة جدة الصناعية
عقد امتياز طويل الأجل لإنشاء مرافق لمعالجة مياه الصرف الصحي. وسيعالج مشروع الحائر مياه الصرف الصحي التي يتم تجميعها من أقسام مختلفة من مستجمعات مياه منفوحة وهيت، ومن المتوقع أن تخدم هذه المرافق في الغالب مناطق سكنية قائمة ومستقبلية.	تطوير منشأة لمعالجة مياه الصرف الصحي الصناعي الواردة من مصفاة رأس تنورة، وتوفير هذه المياه المعالجة للمصفاة، إلى جانب تطوير منشأة إقليمية لمعالجة المواد الكاوية ذات الضغط العالي والحرارة المرتفعة عن طريق أكسدة الهواء الرطب واستلام ومعالجة المواد الكاوية التي تستهلكها مصفاة رأس تنورة وغيرها من المرافق التابعة للأرامكو السعودية.	يندرج هذا المشروع ضمن إطار برنامج الترميم الذي تنفذه شركة المياه الوطنية فيما يتعلق بالعمليات طويلة الأجل وإصلاح وصيانة محطات ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي في كل من الهدا وعرنة.	عمليات التطوير والتمويل والتصميم والبناء والتشغيل والصيانة لنظام معالجة المياه الجديد في مطار الملك خالد الدولي، وتوفير المياه الصالحة للشرب من أحد الآبار الجوفية من خلال معالجة المياه قليلة المالحه بالتناضح العكسي.	ترميم وتشغيل وإدارة وصيانة مرافق المياه والصرف الصحي في المدينتين الصناعيتين الأولى والثانية في الدمام والمدينة الصناعية الأولى في الأحساء.	عقد امتياز طويل الأجل بشأن خدمات إعادة استخدام المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي في المدينة الصناعية الأولى في جدة.
<ul style="list-style-type: none">الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) مياه معاد تدويرها: 9,000 مياه صرف صحي: 25,000 تاريخ بدء العمليات التجارية 05 مارسمدة المشروع (سنوات) 20*	<ul style="list-style-type: none">الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) مياه صرف صحي: 200,000 تاريخ بدء العمليات التجارية 26 أكتوبرمدة المشروع (سنوات) 25	<ul style="list-style-type: none">الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) مياه صرف صحي: الهدا 250,000 عرنة 250,000 تاريخ بدء العمليات التجارية 23 مايومدة المشروع (سنوات) 10	<ul style="list-style-type: none">الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) مياه صالحة للشرب: 25,000 تاريخ بدء العمليات التجارية 19 يونيومدة المشروع (سنوات) 28	<ul style="list-style-type: none">الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) مياه معاد تدويرها: 15000 مياه صالحة للشرب: 47,800 مياه صرف صحي: 41,500 تاريخ بدء العمليات التجارية 08 ينايرمدة المشروع (سنوات) 30	

*قابلة للتمديد لمدة خمس سنوات إضافية.

محفظة المشاريع المتنامية

التشغيل والصيانة

مدينة الملك سلمان للطاقة (سبارك)

خدمات التشغيل والصيانة والإدارة لمرافق مياه الشرب والري وشبكات الصرف الصحي في مدينة الملك سلمان للطاقة (سبارك).

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم): -
- تاريخ بدء العمليات التجارية
23 يونيو
- مدة المشروع (سنوات)
2 + 3

محطة منفوحة لمعالجة مياه الصرف الصحي، المرحلة الرابعة (تشغيل وصيانة)

خدمات التشغيل والصيانة لمحطة منفوحة لمعالجة مياه الصرف الصحي، المرحلة 4.

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم)
مياه صرف صحي: 200,000
- تاريخ بدء العمليات التجارية 21 سبتمبر
- مدة المشروع (سنوات) 3

مدينة جازان الاقتصادية (مرافق)

خدمات التشغيل والصيانة لأنظمة المياه والصرف الصحي بمدينة جازان، بما في ذلك الصناعات الأولية والتحويلية، وكذلك في المنطقة الصناعية في جازان.

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم)
مياه صرف صحي: 40,000
- تاريخ بدء العمليات التجارية 21 نوفمبر
- مدة المشروع (سنوات) 2 + 3

المدينة الصناعية الثالثة في الدمام بما في ذلك واحة وعد الشمال والأحساء

تشغيل وصيانة وتسويق خدمات المياه الصالحة للشرب في المدينة الصناعية الثالثة في الدمام، وتوسيع نطاق العمل ليشمل المدن الصناعية في واحة وعد الشمال والأحساء.

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم)
مياه صالحة للشرب: 6,000
- تاريخ بدء العمليات التجارية 19 فبراير
- مدة المشروع (سنوات) : التجديد سنويا 2+

مشاريع الإدارة والتشغيل والصيانة

المجموعة الشرقية

خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة للمجموعة الثانية (الشرقية)، الدمام وحفر الباطن والأحساء.

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) : -
- تاريخ بدء العمليات التجارية 22 أبريل
- مدة المشروع (سنوات) 7

المجموعة الشمال غربية

خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة للمجموعة الأولى (الشمال غربية)، المدينة المنورة وتبوك.

- الطاقة الإنتاجية (متر³ / يوم) : -
- تاريخ بدء العمليات التجارية 21 أبريل
- مدة المشروع (سنوات) 7



أهم النتائج التشغيلية والمالية

أهم النتائج التشغيلية

11 مشروعا

6 امتيازات

3 تشغيلية



1 بناء



1 إغلاق مالي*



1 إعادة تأهيل + عمليات



5 مشاريع تشغيل وصيانة

* تم تحقيق الإغلاق المالي في أوائل العام الحالي 2025.

عملاؤنا

أرامكو السعودية
saudi aramco



spark
مدينة الملك سلمان للطاقة
King Salman Energy Park

GACA
الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

مرفق
MARAFIQ

شركة المياه الوطنية
National Water Company

الهيئة السعودية للمياه
Saudi Water Authority

مدن
MODON
الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية
Saudi Authority for Industrial Cities and Technology Zones

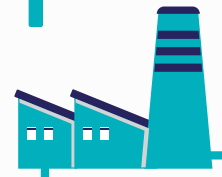
الشركة السعودية لشراكات المياه
Saudi Water Partnership Company

100+ ألف م³ / يوم الطاقة الإنتاجية من المياه الصالحة الشرب



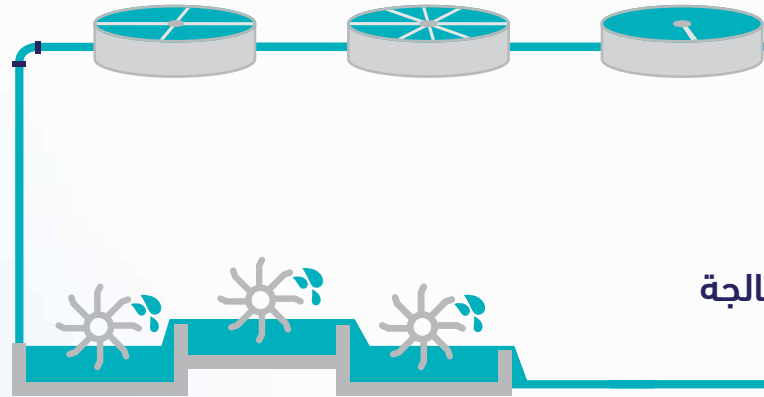
10% مستويات فاقد المياه غير المحقق للإيرادات تتفوق على المتوسط الوطني البالغ 40% + 470 كم من الشبكات

1+ مليون م³ / يوم من البنية التحتية لمياه الصرف الصحي البلدية والصناعية



60%

نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المتقدمة المعالجة



إنتاج المياه المعاد تدويرها / إعادة استخدامها

صفر
الإصابات الهادرة الوقت



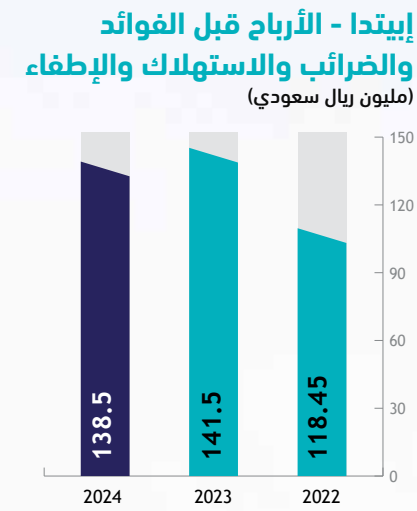
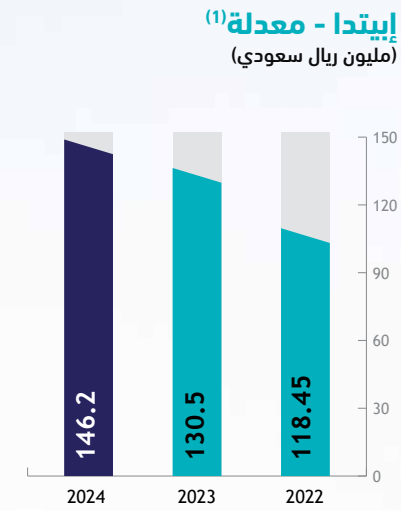
نقدم خدماتنا

8 مدن



8 ملايين شخص

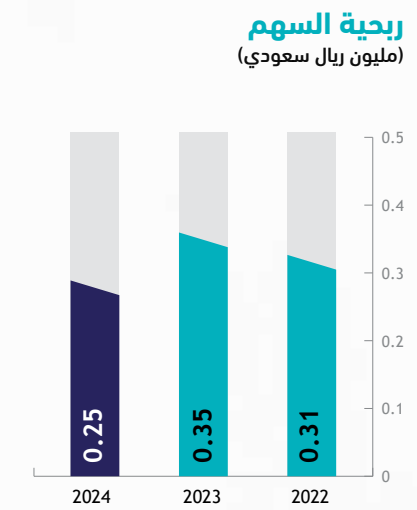
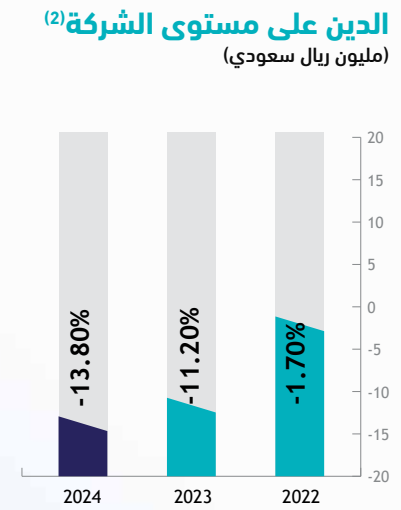
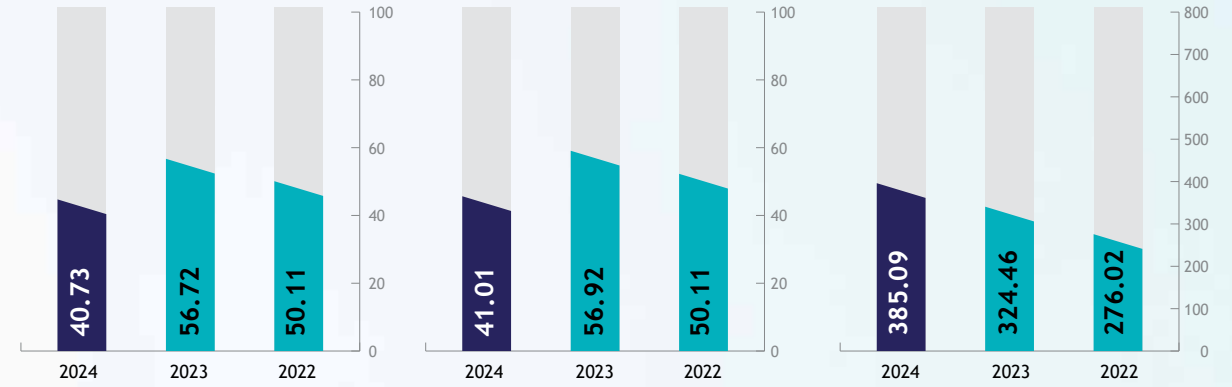




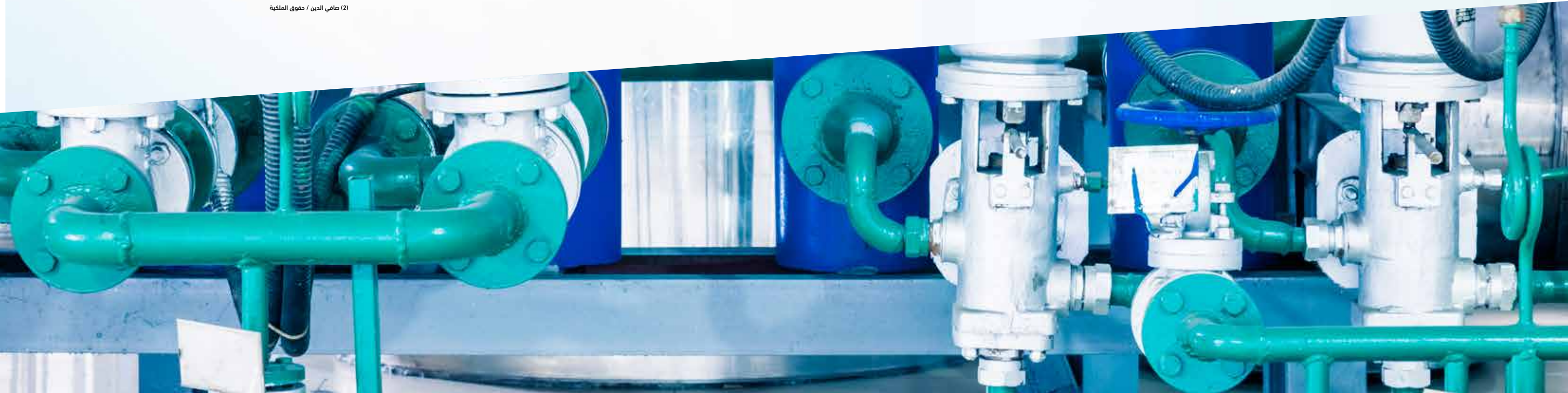
الربح السنوي العائد لمساهمي الشركة
(مليون ريال سعودي)

ربح السنة
(مليون ريال سعودي)

الإيرادات
(مليون ريال سعودي)



(2) صافي الدين / حقوق الملكية



العام في سطور

في عام 2024، حققت مياها العديد من الإنجازات التي كان من أهمها طرح العام الأولي للشركة الذي فاق الاكتتاب فيه عدد الأسهم المصدرة، وتسجيل أسهم الشركة وتداولها في السوق المالية السعودية (تداول).

مارس

الإغلاق المالي لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي الصناعي في رأس تنورة:

حققت شركة مياها من خلال تحالفها مع شركة ثبات للإنشاءات، الإغلاق المالي لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي الصناعي في رأس تنورة، ويشهد المشروع تقدماً كبيراً.

الإغلاق التجاري لمحطة الحائر المستقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي:

يعد هذا الإغلاق إنجازاً مهماً للغاية حيث حققت مياها الإغلاق التجاري، إضافة إلى إبرامها لجميع الاتفاقيات الرئيسية ذات الصلة بالمشروع.

مايو

توقيع اتفاقية تطوير مع وزارة الاستثمار في أوزبكستان:

تعزز الاتفاقية التزام مياها بمشاريع البنية التحتية للمياه خارج المملكة العربية السعودية. (1)

يوليو

تشكيل ائتلاف استراتيجي مع شركة "مرافق" و "إن في بيسكس":

انضمت شركة مرافق إلى مياها وشركة إن في بيسكس لتشكيل الائتلاف الذي سيقوم بتطوير محطة الحائر المستقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي، والتي حققت الإغلاق المالي في شهر فبراير 2025. (2)

سبتمبر

المشاركة كشريك بلاتيني في المنتدى السعودي للمياه:

شاركت مياها كشريك بلاتيني، مما عزز من دورها كشركة وطنية رائدة في مجال المياه والقطاع.

ديسمبر

إعادة طرح عطاء مدينة جدة الصناعية - كانت مياها واثقة من تجديد العقد:

انطلاقاً من رغبة مدينة جدة الصناعية في إعادة طرح العطاء، أكدت مياها عرضها، وكانت واثقة من تجديد العقد مستندة في ذلك على سنين طويلة من الأداء التشغيلي القوي.

01

أبريل

الإعلان عن نية الشركة لطرح أسهمها في السوق المالية السعودية (تداول):

خطوة مهمة نحو طرح العام الأولي لشركة مياها.

03

يونيو

حفل بدء تداول أسهم الشركة:

بعد طرح العام الأولي للشركة الذي شهد إقبالاً كبيراً فاق عدد الأسهم المطروحة، أصبحت مياها شركة مساهمة عامة، وتم تسجيلها وبدء تداول أسهمها في السوق الرئيسية لتداول السعودية برمز تداول 2084.

05

أغسطس

تطوير الأمن السيبراني:

تعتبر مياها أول شركة سعودية تحصل على شهادة الأيزو ISO27001:2022 من شركة تي يو في أستراليا الخليجية، باعتماد من المركز السعودي للاعتماد.

06

أكتوبر

المشاركة في مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر COP16 في الرياض:

قدمت مياها ورقة حول "الاستخدام الأمثل لمياه الصرف الصحي في المناطق القاحلة: الخطة السعودية المتكاملة والتنفيذ.

08

07

09

(1) <https://www.saudiexchange.sa/wps/portal/saudiexchange/newsandreports/issuer-news/issuer-announcements/issuer-announcements-details/?anId=82714&anCat=1&cs=2084&locale=en>

(2) <https://www.saudiexchange.sa/wps/portal/saudiexchange/newsandreports/issuernews/issuer-announcements/issuer-announcements-details/?anId=81381&anCat=1&cs=2084&locale=en>

خدمات متميزة خلال شهر رمضان المبارك وموسم الحج

دعم الطلب المتزايد خلال شهر رمضان المبارك وموسم الحج

شهد حجم مياه الصرف الصحي المتدفقة لمحطتي المعالجة في كل من الهدا وعرنة زيادة مطردة، في السنوات الأخيرة، وبلغت هذه التدفقات ذروتها خلال شهر رمضان المبارك وموسم الحج. وكان هنالك زيادة كبيرة في هذه التدفقات في عامي 2023 و 2024 ، الأمر الذي عرض المحطتين لضغط تشغيلي متزايد.

خلال موسم الحج 2023 ، شهدت المحطتان زيادة بنسبة 25% في مياه الصرف الصحي المتدفقة لكل منهما في أوقات الذروة، حيث سجلت محطة الهدا زيادة إضافية بنسبة 9.4% في عام 2024 ، في حين سجلت محطة عرنة زيادة متواضعة بنسبة 1.7%. وبلغت مياه الصرف الصحي المتدفقة لمحطة عرنة في أوقات الذروة 386,473 متر³/ يوم في عام 2023، وسجلت ارتفاعا طفيفا لتصل إلى 387,388 متر³ في عام 2024. في المقابل، زاد تدفق مياه الصرف الصحي إلى محطة الهدا من 279,728 متر³ / يوم في عام 2023 إلى 295,744 متر³ / يوم في عام 2024، مسجلا زيادة بنسبة 5.73%.

هذه الاتجاهات تبرز الطلب المتزايد على البنية التحتية لشركة مياها ومرونة عملياتها في معالجة مياه الصرف الصحي في إدارة الأحمال الموسمية في أوقات الذروة.

على الرغم من تجاوز المحطتين للطاقة التصميمية لكل منهما والبالغة 250,000 متر³ / يوم، إلا أن المحطتين حافظتا على نفس المستوى من الامتثال في معالجة مياه الصرف الصحي، على الرغم من زيادة الضغط التشغيلي الذي واجهته محطة الهدا.

تدفق مياه الصرف الصحي إلى محطة
عرنة خلال شهر رمضان المبارك

11,387,168 م³

في عام 2024

تدفق مياه الصرف الصحي إلى محطة
عرنة خلال موسم الحج

15,005,306 م³

في عام 2024

تدفق مياه الصرف الصحي إلى محطة
الهدا خلال شهر رمضان المبارك

7,635,926 م³

في عام 2024

تدفق مياه الصرف الصحي إلى محطة
الهدا خلال موسم الحج

10,268,552 م³

في عام 2024



علامة فارقة لمسيرة النمو في مياها

حققت مياها في 6 يونيو 2024 إنجازا تحويليا من خلال الاستكمال الناجح للطرح العام الأولي لأسهمها، وتسجيلها وتداولها في السوق الرئيسية (مؤشر تاسي لجميع الأسهم) لتداول السعودية. هذه الخطوة المهمة تمثل فصلا جديدا في مسيرة الشركة، الأمر الذي يعزز من مرونتها المالية، ويوفر فرصا للنمو، ويوسع من حضور مياها في السوق المحلية والعالمية.

هذه الخطوة تعزز أيضًا من هيكل رأس مال الشركة، وتعكس التزامها بمواكبة رؤية المملكة 2030، التي تؤكد على التنويع الاقتصادي ومشاركة القطاع الخاص. كما أن هذا الإنجاز الذي حققته الشركة يعمل على الارتقاء برؤية مياها في السوق وتحقيق المزيد من الشفافية وإشراك المساهمين.

هيكل الطرح العام الأولي وأداء السوق

عدد الأسهم المطروحة:	إجمالي رأس المال:	تغطية الاكتتاب:
48,277,663	160,925,543	179 مرة
(30% من إجمالي أسهم الشركة)	(ريال سعودي)	

استراتيجية النمو بعد الطرح العام الأولي

تعمل مياها من ناحية استراتيجية على تحقيق النمو وخلق قيمة طويلة الأمد، مستندة بعد الطرح العام الأولي لأسهمها، على استراتيجية واضحة تركز على الاستفادة من مركزها المالي القوي في توسيع بصمتها التشغيلية، وتحسين هيكل رأس مالها، وتعزيز النمو المستدام عبر قطاعات الأعمال الرئيسية. وتشمل الجوانب الرئيسية لهذه الاستراتيجية ما يلي:

قطاع المياه في المملكة العربية السعودية

تعد المملكة العربية السعودية واحدة من أكثر دول العالم ندرة في المياه، بالنظر لارتفاع نصيب الفرد من استهلاك المياه ومحدودية موارد المياه المتجددة. ولذلك ركزت الحكومة في أولوياتها على استدامة المياه وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي ومشاركة القطاع الخاص لتلبية الطلب المتزايد على المياه. وتشمل المبادرات الرئيسية ما يلي:

- الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030، التي تستهدف إعادة استخدام نسبة 70% من مياه الصرف الصحي وتقليل فاقد المياه غير المدرة للدخل.
- خصخصة البنية التحتية للمياه، وتحويل الأصول الرئيسية إلى نماذج من الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

دور مياها في القطاع

تعتبر مياها مساهما رئيسيا في تحول المياه في المملكة العربية السعودية منذ عام 2008 من خلال تطوير البنية التحتية الحيوية للمياه والصرف الصحي وتشغيلها وصيانتها. وبصفتها مساهم رئيسي في نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة، تعمل مياها على تعزيز الكفاءة والابتكار واستثمارات القطاع الخاص في إدارة المياه من خلال:

- الامتيازات طويلة الأجل: إدارة أصول المياه في القطاعين البلدي والصناعي بموجب عقود طويلة الأجل، بما في ذلك العقود المخصصة لتحديث البنية التحتية القديمة من أجل تحسين كفاءتها واستدامتها.
- عقود الإدارة والتشغيل والصيانة: دعم تجميعين حيويين للمياه في برنامج الخصخصة في المملكة العربية السعودية.

- الامتيازات الجديدة والشراكات بين القطاعين العام والخاص: ستسعى مياها إلى توفير فرص جديدة للشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتأمين عقود طويلة الأجل في إدارة المياه والصرف الصحي.

- حلول المياه الصناعية: تهدف مياها إلى تعميق مشاركتها في قطاع المياه الصناعية، وتقديم حلول لمعالجة وإعادة استخدام مياه الصرف الصناعي، مصممة خصيصا للعملاء في القطاع الصناعي.

- التوسع الجغرافي: تخطط مياها لاستكشاف الفرص خارج أسواقها الحالية، وتوسيع حضورها في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وتقييم آفاق توسعها اختياريًا في الأسواق الإقليمية.

- تعزيز علاقات المستثمرين ووضع الشركة في السوق لاكتساب ثقة المستثمرين.

- تعزيز الحوكمة: تعمل مياها على تعزيز أطر الحوكمة الخاصة بها، بما يتماشى تمامًا مع المتطلبات التنظيمية، ودعم عمل مجلس الإدارة في الرقابة وإدارة المخاطر لضمان الشفافية والمساءلة وخلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

- المبادرات المتعلقة بالمياه قليلة الملوحة والمعاد تدويرها: توسيع نطاق الاستثمارات في تحلية المياه المالحة وإعادة تدوير مياه الصرف الصحي لتلبية الطلب المتزايد على المياه.

التماشي مع رؤية 2030

يتماشى الطرح العام الأولي لمياها مباشرة مع رؤية المملكة 2030، حيث تعطي الشركة الأولوية لتطوير البنية التحتية والاستدامة ومشاركة القطاع الخاص. كما أن الحلول المتطورة التي تقدمها الشركة، بما في ذلك إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، وأداء المياه غير المدرة للدخل، تعتبر ميزة تنافسية رئيسية للشركة. وتماشياً مع رؤية المملكة 2030، تلتزم مياها بتحقيق أهدافها الطموحة في مجال الإدارة المستدامة للمياه.

يمثل الطرح العام لمياها نقطة تحول في قطاع المياه المتطور في المملكة العربية السعودية، حيث إن الشركة في وضع جيد يمكنها من تعزيز حلول المياه المستدامة، ودعم الأمن المائي في المملكة، والتنويع الاقتصادي، وخصخصة البنية التحتية.

من خلال الاستثمارات الاستراتيجية والابتكار والحوكمة، تعتبر مياها جاهزة للعب دور رائد في تحويل البنية التحتية للمياه، ودعم رؤية 2030، وضمان مستقبل أكثر استدامة للمملكة العربية السعودية وخارجها.



تسريع النمو المحلي والدولي

- إن مياها على أهبة الاستعداد للقيام بما يلي:
 - توسيع حصتها السوقية في المملكة العربية السعودية.
 - استكشاف فرص جديدة للشراكة بين القطاعين العام والخاص على المستويين المحلي والعالمي وفي مواقع استراتيجية أخرى أيضاً.
 - تعزيز الشراكات مع أصحاب المصلحة الحكوميين والأفراد للإسراع في تنفيذ المشاريع.



دعم التنويع الاقتصادي

- بصفتها شركة عامة، تعمل مياها على تعزيز أسواق رأس المال في المملكة العربية السعودية، وتوفير فرص استثمارية متنوعة. ويدعم الطرح العام الأولي لأسهم الشركة ما يلي:
 - خلق فرص عمل في القطاعات الهندسية وتكنولوجيا المياه وتطوير البنية التحتية.
 - نقل المعرفة من خلال الشراكات مع مزودي تكنولوجيا المياه العالميين.
 - الابتكار في استدامة المياه وكفاءة الموارد.



تعزيز الأمن المائي والاستدامة

- تعد استدامة المياه ركيزة أساسية لرؤية 2030، من خلال التأكيد على:
 - زيادة نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي إلى 70% بحلول عام 2030.
 - تعزيز كفاءة إعادة تدوير المياه وتقليل الاعتماد على المياه الجوفية.
 - تطوير تقنيات تحلية ومعالجة موفرة للطاقة..
- تساهم استراتيجية مياها بعد الطرح العام الأولي بشكل مباشر في تحقيق هذه الأهداف من خلال الاستثمار في تقنيات معالجة المياه المتقدمة، ومبادرات الحد من التسرب والبنية التحتية المستدامة.



توسيع نطاق مشاركة القطاع الخاص

- تشجع رؤية 2030 على خصخصة الخدمات الأساسية، والتحول من المشاريع الممولة من قبل الدولة إلى الشراكات بين القطاعين العام والخاص. الطرح العام الأولي للشركة يدعم هذا الهدف من خلال:
 - استقطاب رأس المال الخاص لتمويل البنية التحتية الحيوية.
 - تخفيف العبء المالي على الحكومة، وتمكين الإدارة الفعالة للمياه.
 - تشجيع مشاركة القطاع الخاص في قطاع المرافق.

عرض القيمة

لدى مياها رؤية طويلة الأجل فيما يتعلق بالإيرادات، مستندة في ذلك على قطاع الامتيازات الذي يمثل 65.7% من إيرادات الشركة اعتباراً من السنة المالية 2024. ينطوي قطاع التشغيل والصيانة على عقود قصيرة ومتوسطة المدى لتشغيل وإدارة مشاريع الشركة ومشاريع تابعة لأطراف ثالثة، وتساهم هذه العقود بنسبة 3.1% من إيرادات الشركة اعتباراً من السنة المالية 2024.

وفيما يلي الأسباب الرئيسية التي تجعل من الشركة فرصة استثمارية مناسبة:

تعتبر مياها شركة رائدة في إدارة المياه والصرف الصحي من خلال ستة امتيازات طويلة الأجل وخمسة مشاريع للتشغيل والصيانة، وتعمل في قطاع منظم يتمشى مع رؤية 2030 والاستراتيجية الوطنية للمياه.

قطاع سريع النمو
ومستقر

مكانة جيدة للنمو
المستمر مدعومة
بمشاريع مستقبلية
مؤكدة

في ظل زيادة الطلب المتوقع على المياه في المملكة العربية السعودية إلى 5.9 مليار متر مكعب بحلول عام 2027، فإن مياها مؤهلة للتوسع في أعمالها استناداً إلى زيادة نسبة نجاحها في الحصول على المناقصات وإسهامها الاستراتيجي في الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

تعمل مياها أفي ثماني مدن رئيسية، وتغطي أعمالها الدورة المائية بأكملها. وقد خفضت من تسرب المياه غير المدرة للدخل إلى أقل من 10%، مقارنة بنسبة 40% على مستوى المملكة.

تميز تشغيلي راسخ،
مدعوم بمحفظة مشاريع
متنوعة

تضمن عقود الامتياز طويلة الأجل (20-30 عاماً) قوة أداء الشركة على المدى الطويل، والحد من المخاطر التي قد تواجهها مثل تعديلات التضخم، وقاعدة العملاء القوية من الجهات الحكومية التي تقلل من مخاطر الائتمان.

نموذج أعمال خالٍ من
المخاطر مدعوم بعقود
طويلة الأجل

تحتفظ مياها بسجل حافل من المشاريع التي تنفذها بقيمة 11 مليار ريال سعودي، وهي تستفيد من تمويل المشاريع بدون حق الرجوع على الشركة في ضبط التكاليف وتعزيز عوائد المساهمين.

عوائد مضمونة ومغرية
للغاية وسجل حافل في
تنفيذ المشاريع

يعتبر معدل النمو السنوي المركب للإيرادات بنسبة 18.1% (2022-2024) ونمو هامش إيبدا (الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء) من نسبة 36.9% إلى 38.0%، دليلاً راسخاً على الأداء المالي القوي للشركة وقدرتها على المحافظة على الربحية.

استقرار مالي يوفر
المرونة لدعم النمو
المستقبلي

يشكل فريق الإدارة المتمرس وإطار الحوكمة القوي ضماناً للتميز التشغيلي والانضباط المالي والإشراف الاستراتيجي.

حوكمة قوية وفريق
إداري متمرس بخبرات
كبيرة

معلومات المساهمين

معلومات سهم الشركة

2024	تاريخ الادرار:
السوق المالية السعودية (تداول)	السوق:
2084	رمز التداول المحلي:
SA562G5H0113	رقم التداول الدولي:
160,925,543	عدد الأسهم المصدرة:
31 ديسمبر 2024	القيمة السوقية كما في:

أداء سعر السهم



تغير سعر السهم في عام 2024م

أعلى سعر
ريال 45.55

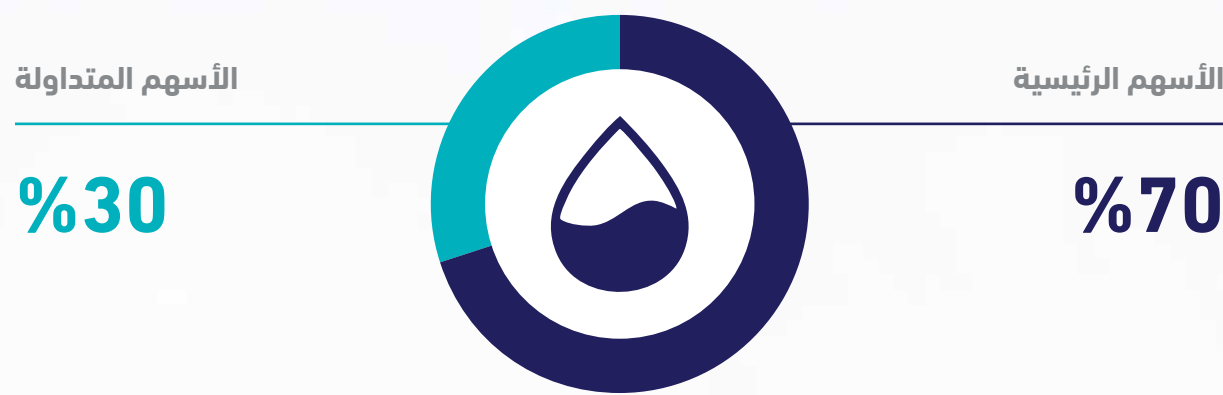
أقل سعر
ريال 12.64

سعر الافتتاح
ريال 12.64

سعر الإغلاق
ريال 27.75

إجمالي الأسهم

الأسهم الرئيسية مقابل الأسهم المتداولة



المستثمرون المحليون والأجانب

سعودي	غير سعودي
157,070,795	3,854,748
سهم	سهم

فئة المستثمرين

عدد الأسهم	عدد المساهمين	نسبة الملكية	المستثمرون
120,388,711	125	%75	شركات
47,495	2	%0	مؤسسات حكومية
37,513,141	63,067	%23	أفراد
2,976,196	42	%2	مؤسسات وصناديق استثمارية وغيرها
160,925,543	63,236	%100	الإجمالي

المراجعة الإستراتيجية

كلمة الرئيس التنفيذي

تحليل السوق

استراتيجية مياهُنا

مراجعة الأداء التشغيلي

الابتكار

تطوير محفظة عقود الامتياز

نظرة مستقبلية

التواصل مع أصحاب المصلحة والالتزام
تجاههم

كلمة المدير المالي

المراجعة المالية



كلمة الرئيس التنفيذي

نحن نعزز مكانتنا القوية وموقعنا الراسخ الذي يؤهلنا لتنفيذ مشاريع مستقبلية تتماشى مع أهداف رؤية 2030 عن طريق قدرتنا على تحسين الكفاءة التشغيلية ودمج تقنيات المعالجة المتقدمة وتقديم حلول مستدامة.

السادة المساهمون الكرام،

لقد كان عام 2024 عاماً فارقاً ومحطة تاريخية في مسيرة مياها الراسخة وهي تمضي باقتدار نحو آفاق جديدة من النمو والتميز والريادة، محافظين على التزامنا الثابت اتجاه عملائنا ومستثمرينا. وبفضل الله، أتمت مياها الطرح العام الأولي بنجاح، وتم إدراج 30% من رأس مال الشركة في السوق المالية السعودية (تداول). وهو ما يترجم النضج المالي والتشغيلي الذي بلغته الشركة، ويمثل انطلاقة نحو مرحلة جديدة من الشفافية والنمو وتعزيز الريادة في السوق.

إن نجاح الطرح العام يعكس الموثوقية التي منحنا إياها المستثمرون، ويؤكد على الدور المحوري الذي تضطلع به مياها في دعم أهداف المملكة في تحقيق الأمن المائي واستدامة الموارد المائية، وبينما نمضي نحو تحقيق مستهدفاتنا، نواصل تركيزنا على التميز التشغيلي والتوسع، بما يضمن تحقيق قيمة مضافة ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة.



الالتزام باستراتيجيتنا

تستند استراتيجية مياها إلى ركيزتين رئيسيتين، وهما: النمو المستدام إلى جانب الابتكار والتميز التشغيلي. وهي المسارات التي توجه عملية اتخاذ القرار داخل الشركة وتضبط بوصلتها بما يضمن التوافق مع أهداف رؤية المملكة 2030 التي ألهمتنا تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وحفزتنا على دفع عجلة التنمية المستدامة، وها نحن اليوم مدفوعين بما نملكه من خبرات في قطاعي المياه والصرف الصحي ومن خلال قدراتنا التقنية المتقدمة، نواصل العمل على تحسين الموارد وتعزيز الكفاءة التشغيلية، فضلاً عن توسيع حضورنا في السوق بما يرسخ مكانتنا كمؤسسة رائدة في هذا القطاع الحيوي.

تنطلق أعمال مياها من مساحة تلتي فيها الاستدامة مع تطوير البنى التحتية واستثمار كفاءة الموارد، مما يرسخ دورها المحوري في تقديم حلول طويلة الأمد في مجالي معالجة المياه والصرف الصحي. ومن خلال الشراكة بين القطاعين، العام والخاص ونماذج الخدمات المتكاملة وعقود الامتياز، نضمن استعادة الموارد وموثوقية الخدمة وتأثيراً بيئياً قابلاً للقياس.

إن ريادتنا والتزامنا بقيادة التحول نحو الاقتصاد الدائري للمياه، يعزز محفظة مشاريعنا المتنامية التي شهدت تقدماً ملموساً وإنجازات كبيرة في العام 2024، حيث أكملنا المرحلة الأولى من مشروع حدة وعرة في مكة المكرمة، وحققنا الإغلاق المالي لمشروع رأس تنورة القائم، كما واصلنا جهودنا لاستكمال الإغلاق المالي لمشروع معالجة مياه الصرف الصحي في الحائر، والذي تم إنجازه مطلع عام 2025. وعلى الصعيد الإقليمي، تمكنا من تحقيق التوسع عن طريق بدء شراكة في أوزبكستان لدعم خطط الدولة في تطوير بنيتها التحتية.

نحن نعزز مكانتنا القوية وموقعنا الراسخ الذي يؤهلنا لتنفيذ مشاريع مستقبلية تتماشى مع أهداف رؤية 2030 عن طريق قدرتنا على تحسين الكفاءة التشغيلية ودمج تقنيات المعالجة المتقدمة وتقديم حلول مستدامة.

شكّل عام 2024 محطة محورية في مسيرة نمو مياها، مؤكّداً التزامنا الراسخ بتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

أداء قوي ومسار نمو متسارع

حققت مياھنا نموًا قويًا في الإيرادات خلال عام 2024، من خلال تدشين مشاريع جديدة ورفع الكفاءة التشغيلية وتنفيذ استثمارات استراتيجية مدروسة. لقد ركزت الشركة خلال العام على تعزيز الحوكمة وتفعيل التواصل مع أصحاب المصلحة بعد الإدراج في السوق المالية، مما عزز من أسس النمو المستدام والمرونة وخلق القيمة على المدى الطويل، إلى جانب دعم أهداف المملكة في استدامة قطاع المياه. ففي عام 2024، أدرنا 11 مشروعًا وحققنا تقدمًا كبيرًا في مشروع الحائر ورأس تنورة اللذين ما زالا قيد الإنشاء. وباستكمال الإغلاق المالي لمشروع رأس تنورة الاستراتيجي أكدنا على ضمان إبرام عقود طويلة الأجل ذات أثر فعال.

صمّمنا نموذج أعمال قادر على توليد القيمة عبر جميع مراحل دورة المياه الحيوية، بدءًا من المعالجة وإعادة الاستخدام وصولًا إلى التوزيع وإدارة الأصول طويلة الأجل. ويُنيج لنا هذا النهج المتكامل تحسين التكاليف ورفع الكفاءة ودفع عجلة التحول نحو الاقتصاد الدائري للمياه. كما تُوفّر اتفاقيات الامتياز طويلة الأجل وعقود التشغيل والصيانة مستوى عالٍ من الاستقرار والتدفقات النقدية المتوقعة، مما يمكّننا من التركيز على الابتكار والاستثمار الاستراتيجي.

وانطلاقًا من سعيينا نحو التوسع في المستقبل، تتطلع مياھنا إلى ترسيخ ريادتها في قطاع المياه داخل المملكة، بالتوازي مع تحقيق توسّع استراتيجي مدروس نحو الأسواق الدولية التي يمكن من خلالها إحداث أثر بيئي واقتصادي ملموس. وبناءً على هذا الزخم الحيوي، تركز الشركة في المرحلة المقبلة على تعزيز الكفاءة التشغيلية وتبني تقنيات متقدمة تدعم الاستدامة واستكشاف فرص النمو في أسواق جديدة.

الابتكار والاستدامة: الركائز الرئيسية للمستقبل

يتشكل مستقبل قطاع المياه بالابتكار والتحول الرقمي والتركيز المتنامي على الاستدامة. وهو ما تؤكد عليه مبادرة السعودية الخضراء، إحدى مبادرات رؤية المملكة 2030 التي تعزز مفهوم ترشيد استهلاك المياه وإعادة تدوير مياه الصرف الصحي وتقليل استهلاك الطاقة خلال عمليات المعالجة. وهو من صلب عمل مياھنا، حيث نستثمر في أحدث التقنيات، كأنظمة مراقبة المياه المعززة بالذكاء الاصطناعي وعدادات المياه الذكية، بهدف تحسين مستوى الخدمة وتقليل الأثر البيئي.

لقد أسهم تركيزنا على أنظمة معالجة مياه الصرف الصحي وابتكارات إعادة تدوير المياه في تعزيز توافر المياه للسكان والقطاعات الصناعية في عددٍ من المناطق، وملتزم بالاستمرار في قيادة جهود الاستدامة والمسؤولية البيئية. وتعزيز إسهاماتنا في تحقيق أهداف المملكة البيئية.

نسعى في مياھنا إلى ترسيخ مكانتها الريادية في قطاع المياه من خلال التوسع في أسواق جديدة مثل أوزبكستان، مع الالتزام بتبني أفضل الممارسات العالمية وتعزيز الابتكار لحماية موارد المياه وضمان استدامتها على المدى الطويل. وتتوافق جهودنا تمامًا مع الأهداف الوطنية للمملكة، بما في ذلك زيادة نسبة إعادة تدوير مياه الصرف المُعالجة إلى 70% بحلول عام 2030. ومن خلال هذه المبادرات، نواصل دعم رؤية المملكة نحو مستقبل أكثر مرونة وكفاءة واستدامة في قطاع المياه.

الالتزام بالتميز

إنّ ما أنجزناه في عام 2024 لم يكن ليتحقق لولا تفاني فريق العمل وثقة مساهمينا ودعم شركائنا. أتوجّه بجزيل الشكر إلى مجلس الإدارة على توجيههم السديد، وإلى موظفينا على التزامهم الشديد، وإلى جميع أصحاب المصلحة على ثقتهم المستمرة بشركة مياھنا.

نحن مقبلون على مرحلة جديدة، واضحة الأهداف وثابتة الخطى. ندخلها باقتدار يمكّننا من المشاركة في رسم ملامح مستقبل إدارة المياه، من خلال توحيد مسار الانتشار، والرؤية الهادفة، والابتكار، والجمع بينهم في كل ما نقوم به.

عواض العتيبي الرئيس التنفيذي

11

مشروعًا

خدمة أكثر من

8 ملايين

نسمة وقطاعات صناعية في عدة مناطق

1.1 مليون متر³

من المياه والصرف الصحي تتجاوز القدرة اليومية

70%

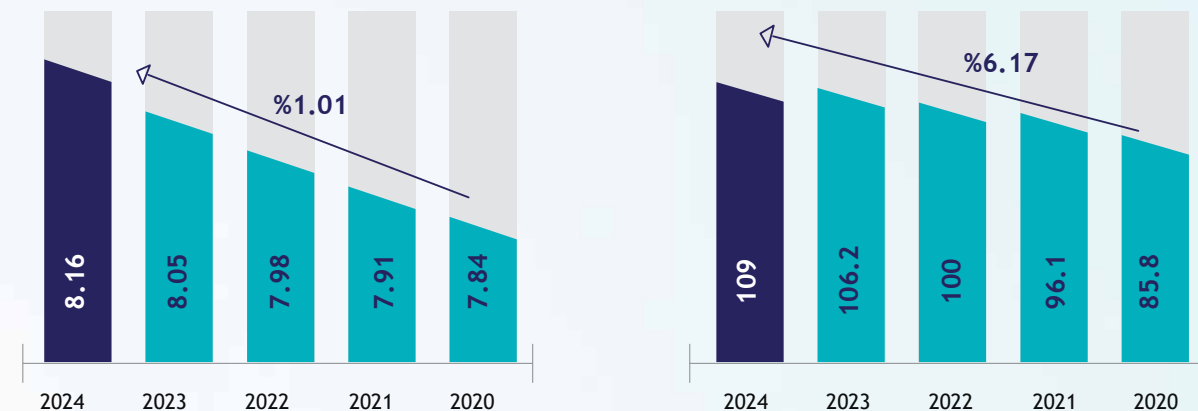
رفع نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة

تحليل السوق

التوقعات العالمية لقطاع المياه

الناتج المحلي الإجمالي العالمي
(تريليون دولار أمريكي)

عدد سكان العالم
(بالمليارات)



المصدر: البنك الدولي - مؤشرات التنمية العالمية، إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية - تقرير آفاق الوضع الاقتصادي العالمي 2024.

يشهد قطاع المياه العالمي تحولًا جذريًا مدفوعًا بالنمو السكاني والتوسع الحضري والتحول الصناعي وتغيّر المناخ. فبين عامي 2019 و2023، ارتفع الطلب العالمي على المياه العذبة من نحو 4,100 إلى 4,350 مليار متر مكعب سنويًا، في حين زاد العرض بشكل طفيف فقط، من 4,000 إلى 4,080 مليار متر مكعب، مما فاقم الفجوة بين وفرة المياه واستخدامها. (البنك الدولي، 2023)

وقد اتسعت هذه الفجوة إلى نحو 270 مليار متر مكعب في عام 2023، ومن المتوقع أن تصل إلى 40% بحلول عام 2030 إذا لم تُنفَّذ إصلاحات كبيرة واستثمارات كثيفة في البنية التحتية. (تقرير الأمم المتحدة للمياه بشأن الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة، 2023)

الطلب العالمي على المياه العذبة مقابل العرض (2019-2023)

العام	الطلب (مليار م ³)	العرض (مليار م ³)	الفجوة (مليار م ³)
2019	4,100	4,000	100
2020	4,150	4,030	120
2021	4,200	4,050	150
2022	4,275	4,070	205
2023	4,350	4,080	270

تحظى إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة بتقدير متزايد بوصفها عنصرًا حيويًا في الإدارة المستدامة للمياه. فعلى الصعيد العالمي، يُنتَج ما يُقدَّر بنحو 380 مليار متر مكعب من مياه الصرف الصحي سنويًا، ولكن أقل من 60% منها يتم معالجته بشكل آمن، ولا يُعاد استخدام سوى نسبة صغيرة جدًا من هذه الكمية. (برنامج الأمم المتحدة للبيئة، 2023).

إنَّ إعادة استخدام المياه في الزراعة وتنسيق الحدائق والعمليات الصناعية بات أمرًا شائعًا في المناطق التي تعاني من شح المياه مثل الشرق الأوسط وأجزاء من آسيا وجنوب أوروبا ويزداد باطراد، فقد تبنّت دول مثل سنغافورة والإمارات العربية المتحدة أهدافًا وطنية لإعادة استخدام المياه، وأنشأت منشآت معالجة متقدمة لاسترجاع مياه الصرف الصحي لأغراض الشرب وغيرها من الاستخدامات. وعلى الرغم من هذه التطورات، ما تزال إعادة الاستخدام غير مستغل بالشكل الكافي ودون الإمكانيات العالمية، إذ تعيق الحواجز التقنية والمالية والتنظيمية التبرني واسع النطاق لهذه الممارسات.

يُعدّ توسيع نطاق إعادة الاستخدام وتحسين معالجة مياه الصرف الصحي أمرين ضروريين لسد فجوة المياه العالمية والحدّ من التلوث وتعزيز الأمن المائي. وتُعد الأطر التنظيمية التي تفرض معايير المعالجة، وتشجع على إعادة الاستخدام، وتدمج أنظمة المعالجة اللامركزية، عناصر حاسمة لتسريع التقدم في هذا المجال.

الاتجاهات العالمية لمعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها (2018-2023)*

العام	نسبة مياه الصرف الصحي المنزلية المعالجة بشكل آمن	نسبة مياه الصرف الصحي المعالجة المعاد استخدامها
2018	53%	10%
2019	55%	10.5%
2020	56%	11%
2021	57%	11%
2022	58%	11%
2023	57%	11%

*جميع الأرقام تقريبية وللاسترشاد فقط.

على الرغم من إحراز تقدم تدريجي في توسيع تغطية معالجة مياه الصرف الصحي، فإن إعادة الاستخدام على المستوى العالمي ما تزال ثابتة عند نحو 11%، مما يشير إلى أن هناك حاجة إلى بذل المزيد من الجهود لتوسيع نطاق إعادة استخدام المياه بوصف ذلك حلًا مستدامًا ومرنًا لمواجهة ندرة المياه على المدى الطويل.

اتجاهات الاستهلاك حسب القطاعات

بين عامي 2015 و2023، واصل استهلاك المياه في القطاع البلدي ارتفاعه بمعدل نمو سنوي مركب يقارب 2%، مدفوعًا بالتوسع العمراني السريع وارتفاع مستويات المعيشة وزيادة الوصول إلى خدمات المياه الأساسية في كل من الدول المتقدمة والنامية. أما استهلاك المياه في القطاع الصناعي، فقد انخفض بمعدل سنوي تقديري يقارب 1.1%، نتيجة تحسين الكفاءة وتشديد الأطر التنظيمية وتبني تقنيات توفير المياه.

اعتبارًا من عام 2023، بلغ إجمالي سحب المياه من قبل القطاعين الصناعي والبلدي نحو 1,200 مليار متر مكعب سنويًا، ارتفاعًا من 1,134 مليار متر مكعب في عام 2020، وكانت الزيادة في الاستهلاك البلدي تمثل الجزء الأكبر من هذا النمو. كما تحسنت كفاءة استخدام المياه على المستوى العالمي، حيث ارتفعت من 17.4 دولار أمريكي لكل متر مكعب في عام 2015 إلى 20.8 دولار أمريكي لكل متر مكعب في عام 2021، مما يعكس تحسنًا في الناتج الاقتصادي لكل وحدة مياه مستهلكة. (البنك الدولي - مؤشرات التنمية العالمية، منظمة الأغذية والزراعة - قاعدة بيانات "أكواستات" التابعة لمنظمة الفاو، غلوبال ووتر إنتليجنس).

بالتوازي، يُصبح دور معالجة مياه الصرف وإعادة استخدامها ضمن أنماط الاستهلاك القطاعي أكثر أهمية على نحو متزايد. وبالتدقيق، نجد أن القطاعين البلدي والصناعي يعتبران من العوامل الرئيسية في كل من توليد

مياه الصرف الصحي وإمكانات إعادة استخدامها. فيتم إعادة استخدام مياه الصرف المعالجة بشكل متزايد في التبريد الصناعي وتنسيق الحدائق الحضرية والتطبيقات البلدية التي تستعمل المياه النظيفة غير الصالحة للشرب، لا سيما في المناطق التي تعاني من إجهاد مائي. ورغم أن أحجام إعادة الاستخدام لا تزال محدودة عالميًا (~11%)، إلا أنها تنمو بوتيرة أسرع ضمن القطاعين البلدي والصناعي مقارنةً بالقطاع الزراعي.

مع تزايد الضغوط على مصادر المياه العذبة التقليدية، من المتوقع أن يسرع المستخدمون في القطاعين البلدي والصناعي التحول نحو أنظمة مغلقة وبدائل غير قائمة على المياه العذبة، بما في ذلك المياه المعاد استخدامها من محطات معالجة مياه الصرف الصحي. وسيطلب هذا التحول تعزيز الأطر التنظيمية الإلزامية، وإقامة شراكات استثمارية بين القطاعين العام والخاص، وتحديث شبكات المعالجة الحالية. وبين عامي 2015 و2022، نما الناتج المحلي الإجمالي العالمي بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 4.2%، بينما ارتفع عدد السكان من 7.4 مليار إلى ما يقارب 8 مليارات نسمة. ومن المتوقع أن تستمر هذه الاتجاهات الكلية، مما يزيد الضغط على البنية التحتية الحالية للمياه، لا سيما في المناطق التي تشهد وتيرة تحضر سريعة.

أثر المناخ على إمدادات المياه

يُشكل تغيّر المناخ أحد أشد التهديدات لأمن المياه العالمي. يسبب الأمطار غير المنتظمة، وارتفاع درجات الحرارة، وموجات الجفاف المطوّل وارتفاع منسوب سطح البحر، إلى تعطيل دورات المياه العذبة وانخفاض معدلات تغذية المياه الجوفية. وفي عام 2023، أثّرت حالات الجفاف العالمية وتراجع تدفقات الأنهار على أحواض أنهار رئيسية، مثل الأمازون والمكونغ والغانج. (المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، 2023)

ومن المتوقع أن يؤدي كل ارتفاع إضافي بمقدار درجة مئوية واحدة في درجة حرارة الأرض إلى تعرّض 7% إضافية من سكان العالم لانخفاض بنسبة 20% أو أكثر في موارد المياه المتجددة. (الأمم المتحدة - المياه)

يؤدي الإجهاد المائي المرتبط بالمناخ إلى زيادة الضغط على أنظمة معالجة مياه الصرف الصحي، لا سيما في البلدان التي تعاني من بنية تحتية قديمة أو غير كافية. وما تزال العديد من الدول ذات الدخل المنخفض

والمتوسط تصرّف نسبة كبيرة من مياه الصرف الصحي دون معالجة، مما يسهم في تلوث المياه ويُقوّض إمكانات إعادة استخدامها. ووفقًا لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة والأمم المتحدة للمياه، يُقدّر أن نحو 42% من مياه الصرف الصحي المنزلية على مستوى العالم ما تزال غير معالجة، مما يؤثر سلبيًا على جودة المياه السطحية والجوفية. (برنامج الأمم المتحدة للبيئة، 2023)

وفي هذا السياق، يجب أن تشمل جهود التكيف مع تغير المناخ الاستثمار في أنظمة معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها بطريقة مرنة. ويمكن للتقنيات مثل المعالجة اللامركزية والممارسات الآمنة لإعادة الاستخدام في الزراعة والصناعة أن تسهم في إدارة ندرة المياه بشكل أكثر استدامة، مع الحد من الأثر البيئي الناجم عن التصريفات غير المعالجة.

تفصيل استخدام القطاعات للمياه لعام 2023



القطاع البلدي: ~11%



القطاع الصناعي: ~19%



القطاع الزراعي: ~70%



التكنولوجيا والابتكار

يتم تطوير تقنيات متقدمة واستخدامها لتعزيز الإدارة المستدامة للمياه في جميع مراحل دورة المياه:

1 جمع المياه وتخزينها

2 معالجة المياه وتنقيتها

- **أنظمة حصاد مياه الأمطار الذكية:** هي أنظمة تستخدم أجهزة استشعار لجمع وتخزين مياه الأمطار بكفاءة، خاصة في البيئات الحضرية.
- **إدارة الخزانات المتقدمة:** تقنيات تعمل على تحسين تخزين المياه وإطلاقها من الخزانات، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل التنبؤات الجوية واحتياجات المياه.
- **أنظمة الترشيح المتقدمة:** طرق ترشيح مبتكرة، مثل المرشحات المعتمدة على الغرافين أو المرشحات الخزفية، تُحسن من كفاءة تنقية المياه.
- **تقنية النانو لتنقية المياه:** تُستخدم المواد النانوية لإزالة الملوثات من المياه، مما يوفر مستوى أعلى من التنقية.
- **التقنيات المبتكرة في تحلية المياه:** تقنيات تحلية أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة وأقل تكلفة، مثل التحسينات في تقنيات التناضح العكسي.

3 توزيع المياه وإدارتها

4 إدارة مياه الصرف الصحي

- **شبكات المياه الذكية:** مراقبة وتحكم لحظي في شبكات توزيع المياه بهدف تقليل التسربات وتحسين كفاءة الإمداد.
- **تحليلات البيانات والنمذجة التنبؤية:** استخدام البيانات الضخمة وتعلم الآلة للتنبؤ بالطلب على المياه وجودتها ومتطلبات صيانة البنية التحتية.
- **تقنيات كشف التسرب:** أجهزة استشعار وأدوات صوتية تحدد بسرعة مواقع تسرب المياه داخل شبكات التوزيع.
- **إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها:** تقنيات لمعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها في تطبيقات متعددة، بما يشمل الأنشطة الصناعية والزراعية.
- **الهضم اللاهوائي واستعادة الغاز الحيوي:** تحويل النفايات العضوية في مياه الصرف إلى غاز حيوي لاستخدامه في إنتاج الطاقة.
- **المعالجة اللامركزية لمياه الصرف:** أنظمة معالجة مدمجة في الموقع ومناسبة للمناطق الريفية والنائية.

تُساهم هذه التقنيات في تحقيق أهداف الاستدامة المائية على مستوى العالم، وتُدمج بشكل متزايد ضمن الاستراتيجيات الوطنية للمياه وتصميم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

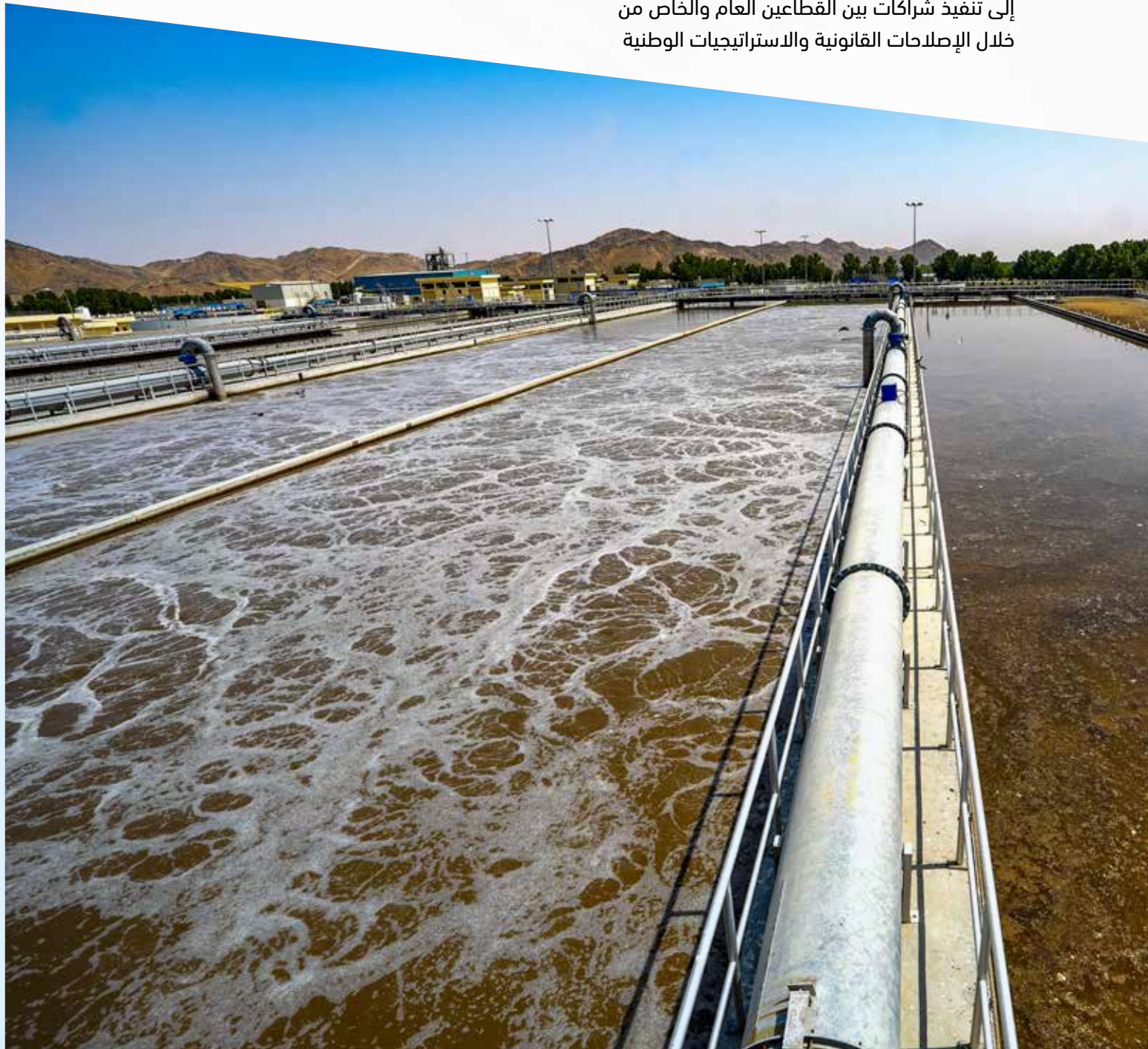
الاتجاهات العالمية للشراكات بين القطاعين العام والخاص في قطاع المياه

والحوافز السياسية. وتُعد عقود امتيازات طويلة الأجل الأكثر شيوعًا، حيث تتيح مشاركة القطاع الخاص في إنتاج المياه وتوزيعها ومعالجتها.

وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تمضي الحكومات قدمًا في تنفيذ أكبر برامج الخصخصة في قطاع المياه حتى الآن، بدعم من عمليات شراء منظمة وإصلاحات تنظيمية. وتعكس هذه التطورات اتجاهًا عالميًا أوسع نحو الشراكات القائمة على دورة حياة البنية التحتية في قطاع المياه.

تكتسب الشراكات بين القطاعين العام والخاص زخمًا متزايدًا على مستوى العالم، في ظل سعي الحكومات لتلبية الاحتياجات المتزايدة للبنية التحتية مع إدارة القيود المالية. وتتبنى الدول نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص لجذب الاستثمارات الخاصة، وتحسين جودة تقديم الخدمات، وتسريع وتيرة توسيع التغطية على امتداد سلسلة القيمة لخدمات المياه والصرف الصحي.

تسعى مناطق مثل أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بشكل نشط إلى تنفيذ شراكات بين القطاعين العام والخاص من خلال الإصلاحات القانونية والاستراتيجيات الوطنية



تطلعات السوق في المملكة العربية السعودية

وبحسب وزارة البيئة والمياه والزراعة، يُتوقع أن يرتفع عدد سكان المملكة من 38.98 مليون نسمة في عام 2024 إلى 45.29 مليون نسمة بحلول عام 2030، مما سيزيد من الضغط على موارد المياه. وفي المقابل، من المتوقع أن ينخفض متوسط استهلاك الفرد من المياه من 352.5 لتر/يوم في عام 2024 إلى 307.5 لتر/يوم بحلول عام 2030، وذلك نتيجة برامج الترشيد الوطنية، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030 ومبادرة السعودية الخضراء. (وزارة البيئة والمياه والزراعة، الشركة السعودية لشراكات المياه).

تواجه المملكة العربية السعودية تحديًا خاصًا في قطاع المياه، إذ تُعد من أكثر دول العالم ندرة في المياه وتعتمد بشكل شبه كامل على المياه الجوفية غير المتجددة والمياه المحلاة لتلبية احتياجاتها السكنية والزراعية والصناعية. ومع تزايد عدد السكان وخطط التنمية الاقتصادية الطموحة والمناخ الصحراوي القاسي، من المتوقع أن يرتفع الطلب على المياه بشكل كبير.

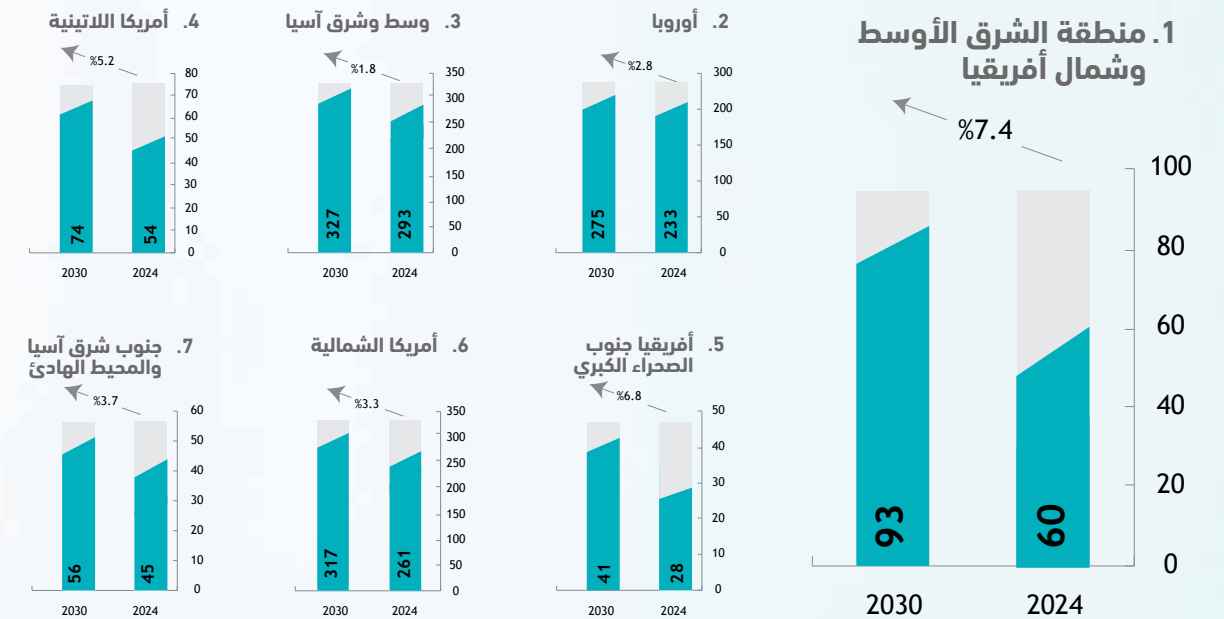
العوامل الرئيسية المؤثرة في الطلب على المياه بالمملكة العربية السعودية (2030-2024):

- **النمو السكاني:** معدل نمو سنوي مركب +1.3%
- **التوسع الحضري:** مشاريع البنية التحتية وتنويع الاقتصاد
- **السياحة:** زيادة الطلب بسبب مواسم الحج والعمرة وأهداف السياحة ضمن رؤية 2030
- **التنمية الصناعية:** المدن الاقتصادية الجديدة ومراكز التصنيع

من المتوقع أن يرتفع إجمالي الطلب اليومي على المياه من 15.47 مليون متر مكعب في اليوم عام 2024 إلى 17.08 مليون متر مكعب في اليوم بحلول عام 2030، مع زيادة ملحوظة في الطلب بالقطاع البلدي وحده. ومن المستهدف أيضًا زيادة تغطية شبكات الصرف الصحي من 46% في عام 2024 إلى 95% بحلول عام 2030، مع رفع نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة إلى 70%.

يتوقع أن تستمر الشراكات بين القطاعين العام والخاص (ppp) في النمو عالميًا في قطاع المياه، مع تسجيل منطقتي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ووسط وشرق آسيا أعلى احتمالات للنمو

سوق الشراكات العالمية في قطاع المياه حسب المنطقة (2024 - 2030) مليار دولار أمريكي



CAGR (%) [2024-2030]

قيمة الإنفاق على النفقات الرأس مالية والتشغيلية من قبل شركات المرافق المملوكة للمستثمرين وشركات القطاع الخاص المشاركة في عقود الامتياز بالإضافة إلى النفقات الرأسمالية الخاصة بتوريد الأصول من خلال عقود التمويل الخاص وغيرها
المصدر: سي دبليو أي



نظرة عامة على فجوة السعة (مليون م³/يوم) والمشاريع المطلوبة:

القطاع	السعة الحالية (مليون م ³ /يوم)	السعة المخطط لها عام 2030 (مليون م ³ /يوم)	الفجوة (مليون م ³ /يوم)	عدد المشاريع المحتملة
الإنتاج (تحلية المياه والمياه الجوفية)	15.0	16.6	1.6	356
النقل	12.1	16.6	4.5	60
التخزين	23.3	137.7	114.4	14
التوزيع	9.9	16.6	6.7	610
التجميع (شبكات الصرف الصحي)	5.8	9.1	3.3	228
المعالجة (محطات ومنشآت معالجة مياه الصرف الصحي)	6.4	10.7	4.3	46
إعادة الاستخدام (قطاعي الزراعة والصناعة)	1.6	9.6	8.0	109

الطلب اليومي على المياه في المناطق الحضرية ومعدل استهلاك الفرد اليومي (2030-2024)

توقعات نمو الطلب على المياه في المناطق الحضرية (المملكة العربية السعودية، 2030-2024)

يوضح الجدول التالي ارتفاع إجمالي الطلب على المياه في المناطق الحضرية من عام 2024 إلى عام 2030.

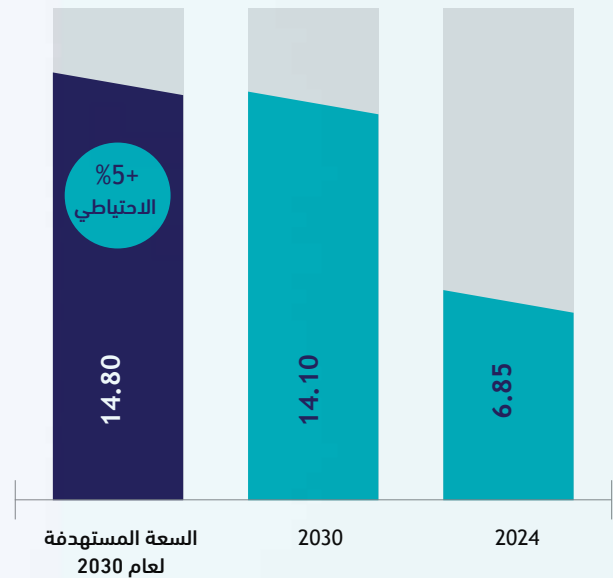
العام	تعداد السكان (مليون نسمة)	الطلب اليومي (مليون م ³)	معدل استهلاك الفرد اليومي (لتر/يوم)
2024	38.98	15.47	352.5
2025	40.00~	15.80 (تقديرات)	~345.0 (تقديرات)
2030	45.29	17.08	307.5

المصدر: البيان التخطيطي للشركة السعودية لشراكات المياه

كميات مياه الصرف الصحي المجمعة للمعالجة والسعة المطلوبة (مليون م³/يوم)

يوضح الرسم البياني الانخفاض المتوقع في معدل استهلاك الفرد من المياه (لتر في اليوم).

وفقًا للمعلومات الحالية المقدمة من شركة المياه الوطنية، يتم حاليًا تجميع حوالي 64% من مياه الصرف الصحي المُنتجة على المستوى الإقليمي، ومن المتوقع أن تصل نسبة التغطية إلى 95% بحلول عام 2030 بحسب تقديرات وزارة البيئة والمياه والزراعة. ومن المتوقع أن ينمو إجمالي كميات مياه الصرف الصحي المُنتجة من 6.85 مليون متر مكعب في اليوم عام 2024 إلى 14.10 مليون متر مكعب في اليوم عام 2030، مما يستلزم توفير سعة معالجة تبلغ 14.80 مليون متر مكعب في اليوم، بعد احتساب سعة احتياطية بنسبة 5%. وتُضاف هذه السعة الاحتياطية لضمان المعالجة السليمة لأي زيادات غير متوقعة في تدفق مياه الصرف الصحي، وتجنب أي تأثير بيئي سلبي قد ينجم عن مياه الصرف غير المعالجة.



المصدر: وزارة البيئة والمياه والزراعة، شركة المياه الوطنية

سعيًا لتحقيق هذه المستهدفات، تواصل المملكة توسيع نطاق البنية التحتية لإنتاج المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وتؤدي الشركة السعودية لشراكات المياه ("SWPC") دورًا محوريًا في تطوير مشاريع المياه المستقلة ومشاريع معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة، وذلك وفق نموذج الامتياز.

حتى عام 2024، يوجد 10 مشاريع مستقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي إما قيد التشغيل أو الإنشاء أو تم طرحها في مناقصات، بسعة إجمالية تبلغ 1.79 مليون متر مكعب في اليوم، ومن المتوقع أن تنمو لتصل إلى 2.84 مليون متر مكعب في اليوم بحلول عام 2030. كما أنه من المخطط إنشاء ستة مشاريع أخرى مستقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي بهدف سد الفجوة في البنية التحتية. (الشركة السعودية لشراكات المياه).

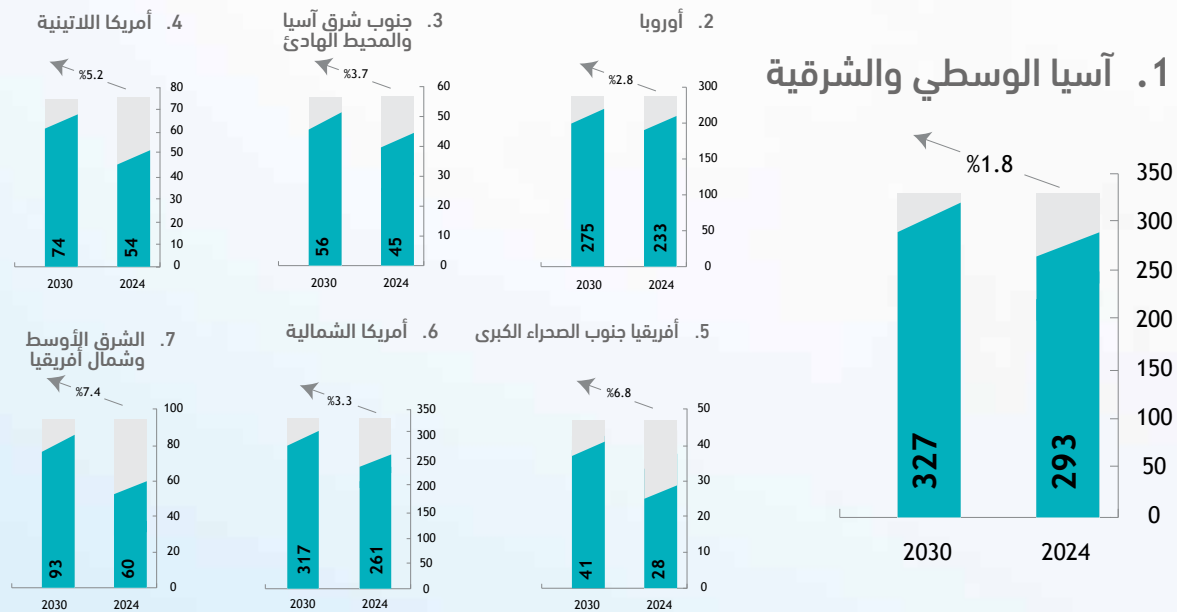
يمثل قطاع المياه في المملكة إحدى أكثر بيئات الشراكة بين القطاعين العام والخاص نشاطًا وتوافقًا استراتيجيًا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مدعومًا بسياسات داعمة وأهداف واضحة ومجموعة قوية من المشاريع التي توفر فرصًا طويلة الأجل للمطورين والمستثمرين ومزودي التقنيات العالميين.

وحتى الآن، تمت ترسية سلسلة متعددة من مشاريع المياه المستقلة ومشاريع معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة بنجاح على شركاء من القطاع الخاص. وبالتوازي مع ذلك، تعمل شركة المياه الوطنية على تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مجالات توزيع المياه وشبكات الصرف الصحي وعمليات التشغيل على مستوى المدن من خلال عقود الإدارة والتأجير طويلة الأجل. حيث تأتي هذه الجهود في إطار التوجه الوطني لتحسين جودة الخدمات والحد من أوجه القصور التشغيلي وتعزيز مشاركة القطاع الخاص على مستوى المرافق الخدمية.

ومن المتوقع أن تتوسع الشراكات المستقبلية بين القطاعين العام والخاص لتشمل قطاعات إعادة استخدام المياه ومعالجة المياه الجوفية والمياه السطحية، مع وجود أطر عمل محكمة للمشتريات تهدف إلى دعم المناقصات التنافسية والإغلاق المالي للمشاريع.

يتوقع أن تستمر الشراكات بين القطاعين العام والخاص ppp في النمو عالمياً في قطاع المياه، مع تسجيل منطقتي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ووسط وشرق آسيا أعلى احتمالات للنمو

سوق الشراكات العالمية في قطاع المياه حسب المنطقة (2024 - 2029) مليار دولار أمريكي



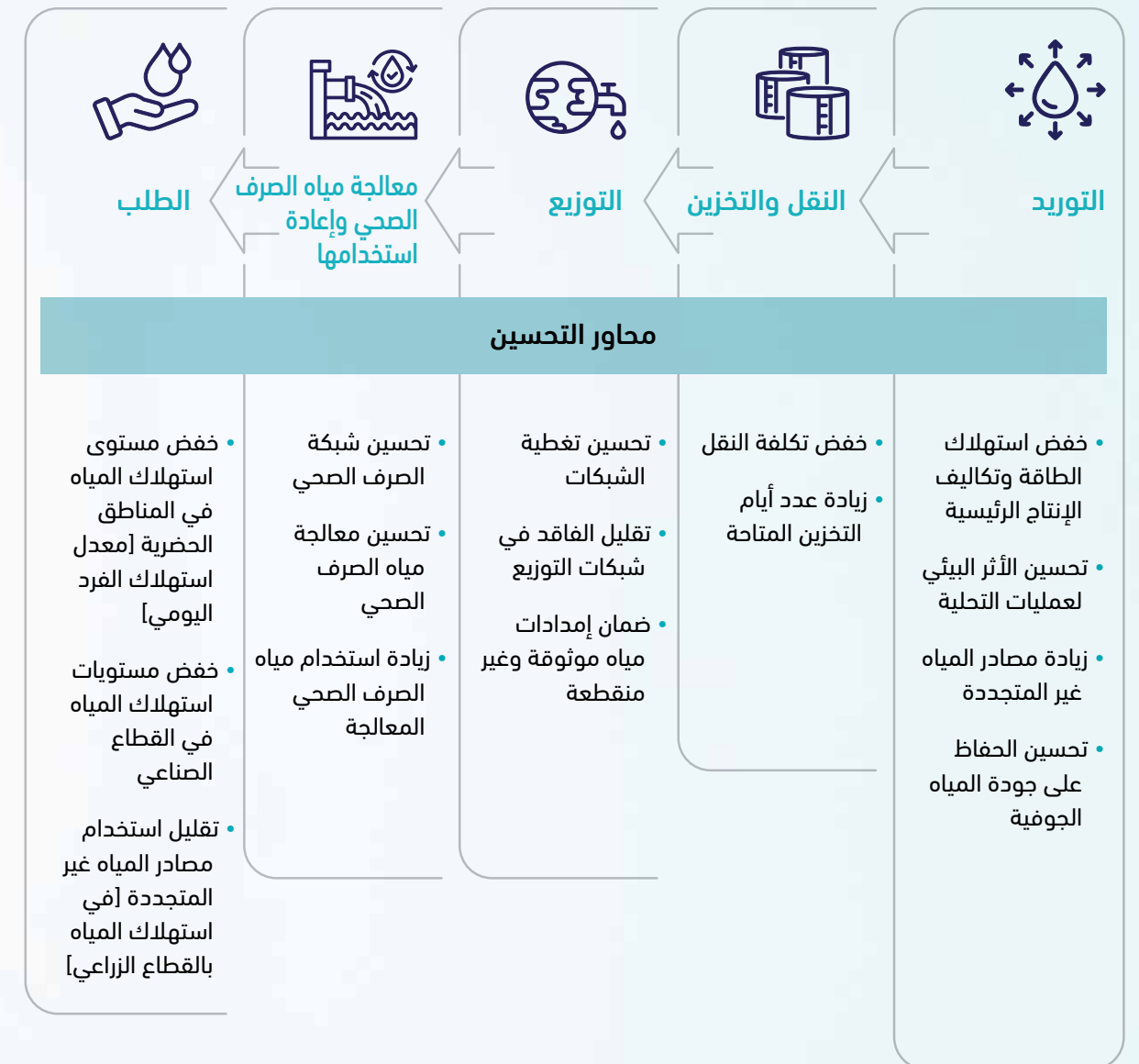
CAGR (2024-2030, %)

قيمة الاتفاق على النفقات الرأسمالية والتشغيلية من قبل شركات المرافق المملوكة للمستثمرين وشركات القطاع الخاص المشاركة في عقود الامتياز، بالإضافة إلى النفقات الرأسمالية الخاصة بتوريد الأصول من خلال عقود التمويل الخاص المصدر: سي دبليو أي

نظرة عامة على التحديات والفرص في قطاع المياه

يعمل قطاع المياه في المملكة العربية السعودية في بيئة ديناميكية تتسم بتحديات مستمرة وفرص ناشئة تمتد عبر كامل سلسلة القيمة للمياه. فمن أبرز التحديات ارتفاع تكاليف الطاقة في إنتاج المياه وفقد المياه خلال التوزيع والحاجة إلى الحفاظ على الموارد المحدودة من المياه الجوفية. وفي المقابل، ثمة فرص قوية لتوسيع نطاق تغطية الشبكات وتعزيز قدرة معالجة مياه الصرف الصحي وزيادة إعادة استخدام المياه المعالجة. وتوفر هذه الظروف مجالاً لحلول فعالة مثل البنى التحتية الذكية وممارسات الاقتصاد الدائري وزيادة مشاركة القطاع الخاص. ومع تقدم المملكة نحو تحقيق أهداف رؤية 2030، يُمثل القطاع منصة للابتكار والاستثمار والتنمية طويلة الأجل.

يوضح الجدول التالي النظرة المستقبلية الحالية لقطاع المياه وتصنيفها وفقاً لسلسلة القيمة



النظرة المستقبلية لسوق آسيا الوسطى

تبرز منطقة آسيا الوسطى - التي تضم كازاخستان وقيرغيزستان وطاجيكستان وتركمانستان وأوزبكستان - كم منطقة ذات أهمية استراتيجية في المشهد العالمي للبنية التحتية للمياه. وبفضل وفرة مياها السطحية من حوضي نهري "آمو داريا" و"سير داريا" وزيادة الاستثمار الوطني في الإدارة المستدامة للمياه، توفر المنطقة فرصًا جاذبة للشركات بين القطاعين العام والخاص، وتقنيات المعالجة المتقدمة، وتطوير البنية التحتية لإعادة الاستخدام [المصدر: إم دي بي آي، 2022].

محركات النمو والزخم في القطاع

إن تسارع وتيرة التوسع الحضري وتنامي القواعد الصناعية وارتفاع الوعي بأهمية الأمن المائي، كلها عوامل قوية تدفع باتجاه تبني حلول حديثة للمياه والصرف الصحي في جميع أنحاء المنطقة. وتولي البلديات أولوية متزايدة لتوسيع تغطية معالجة مياه الصرف الصحي في مدن مثل طشقند وألماتي وبيشكيك، بهدف تحسين المعايير البيئية وتعزيز الصحة العامة. ورغم الانتشار الواسع لتقنيات المعالجة البيولوجية الأولية والثانوية (مثل الرواسب المعالجة وضادق الأكسدة والبحيرات)، هناك توجه متزايد نحو تحديث السعات وتحسين الكفاءة. وتجري العديد من مرافق المياه حاليًا تقييمات للتقنيات وتوسعات للسعة التشغيلية، سعياً للتوافق مع المستهدفات الوطنية لجودة المياه وأهداف التنمية المستدامة، لا سيما الهدف السادس (المياه النظيفة والنظافة الصحية) [المصدر: البنك الدولي، 2022].

الفرص الناشئة

على الرغم من هذه التحديات الهيكلية، تمثل آسيا الوسطى فرصة استراتيجية للاستثمار طويل الأجل في قطاع المياه والصرف الصحي:

- تزخر سوق آسيا الوسطى بالفرص الواعدة والبيئة الخصبة، لا سيما للمشغلين ذوي الخبرة في القطاع الخاص ومستثمري البنية التحتية والشركات المتخصصة في تكامل التقنيات. وتشمل أبرز القطاعات الواعدة ما يأتي.
- تحديث وتطوير محطات معالجة مياه الصرف الصحي البلدية لتلبية معايير أكثر صرامة للتصريف وإعادة الاستخدام.
- الامتثال لمتطلبات معالجة مياه الصرف الصحي الصناعي، خاصة في قطاعات التعدين والنسيج والصناعات الزراعية.
- توفير حلول لامركزية لمعالجة مياه الصرف الصحي للمدن الثانوية والمناطق الصناعية.
- إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة في الزراعة وتنسيق الحدائق، وهي أولوية متنامية في أوزبكستان وجنوب كازاخستان.

الملاءمة الاستراتيجية لشركة مياها

تؤكد أنشطة شركة مياها الأخيرة في أوزبكستان جاهزيتها للتوسع إقليميًا. ففي عام 2025، وقّعت الشركة ملحق المرحلة الثانية مع وزارة الاستثمار وشركة "أوزسوفاتامينوت" في أوزبكستان للبدء في دراسات العناية الواجبة والجدوى الاقتصادية لمشاريع محطات معالجة مياه الصرف الصحي في فرغانة وجيزاخ. (تداول السعودية، 2025)

وتأتي مشاركة مياها في منتدى طشقند للاستثمار ترسيخًا لمكانتها كشريك إقليمي رائد، وتؤكد جدارتها في تنفيذ مشاريع الصرف الصحي وإعادة الاستخدام بنماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص. فالخبرة الراسخة التي اكتسبتها الشركة في تنفيذ أعقد مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة بالمملكة، بنموذج الامتياز للتنفيذ، تؤهلها بقوة لتكون لاعبًا محوريًا في تحديث البنية التحتية على المستوى الإقليمي.

كما أن التزام آسيا الوسطى بأهداف التكيف المناخي، مقترنًا بانفتاحها المتزايد على مشاركة القطاع الخاص، يجعل منها بيئة استثمارية خصبة وطويلة الأمد للحلول المائية القابلة للتوسع.



أهم النقاط المستخلصة

يواصل الطلب العالمي على المياه ارتفاعه

ليصل إلى 4,350 مليار متر مكعب سنويًا في عام 2023. بينما ظل العرض ثابتًا تقريبًا عند 4,080 مليار متر مكعب سنويًا. وقد أدى ذلك إلى اتساع الفجوة العالمية بين العرض والطلب إلى 270 مليار متر مكعب، مع توقع وصول العجز إلى 40% بحلول عام 2030.

يشكل التغير المناخي تهديدًا كبيرًا للأمن المائي

حيث يتسبب في موجات جفاف أكثر تواترًا، وتقلب في هطول الأمطار، وتدهور في جودة المياه، خاصة في المناطق الأكثر عرضة للمخاطر.

يهيمن قطاع الزراعة على عمليات سحب المياه عالميًا (بنسبة 70%)

لكن الاستخدام في القطاع البلدي هو الأسرع نموًا، مدفوعًا بالتوسع الحضري وتغير أنماط الحياة. ظل الاستخدام الصناعي ثابتًا أو شهد تراجعًا بفضل تحسينات الكفاءة.

يسهم الابتكار التقني في إحداث تحول في القطاع

ويشمل ذلك شبكات المياه الذكية والترشيح النانوي وتحسين كفاءة التحلية وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي. إلا أن تبني هذه التقنيات ما يزال متفاوتًا بين الأسواق.

لا تزال هناك فجوة استثمارية عالمية

فالإنفاق الحالي (حوالي 165 مليار دولار سنويًا) لا يفي بالمتطلبات اللازمة لتحقيق الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة، والتي تقدر بنحو 300 مليار دولار سنويًا. وتشهد الشراكات بين القطاعين العام والخاص توسعًا، لا سيما في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب شرق آسيا وآسيا الوسطى.

تتصدّر المملكة العربية السعودية جهود إصلاح قطاع المياه، من خلال مستهدفات واضحة ضمن رؤية 2030

وتعمل الحكومة على زيادة مشاركة القطاع الخاص في مشاريع التحلية ومعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدام المياه لتلبية الطلب المتزايد وتحسين الكفاءة.

تتميز سوق آسيا الوسطى بأنها تجمع في آن واحد بين تحديات كبيرة وفرص استثمارية هائلة

فالبنية التحتية المتقادمة وضعف الأطر التنظيمية والتوترات الإقليمية حول تقاسم المياه تخلق طلبًا قويًا على نماذج الشراكة الحديثة المدعومة من المانحين والحلول القائمة على التقنية.

تتمتع شركة مياهنا بمكانة استراتيجية تؤهلها للتوسع

من قاعدتها في المملكة إلى آسيا الوسطى، مستفيدة من ارتباطاتها الحالية وقدراتها في مجال الشراكة بين القطاعين العام والخاص وسجلها الحافل في تنفيذ مشاريع البنية التحتية وفق نموذج الامتياز.

المصادر

البنك الدولي

البنك الدولي: المياه في الاقتصاد الدائري والقدرة على الصمود

البنك الدولي: كفاءة استخدام المياه (مؤشرات التنمية العالمية)

البنك الدولي: تقرير تحويل مياه الصرف الصحي إلى مورد

الأمم المتحدة / لجنة الأمم المتحدة المعنية بالموارد المائية / برنامج الأمم المتحدة للبيئة

التقرير التجميعي عن الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة (2023)

برنامج الأمم المتحدة للبيئة: حالة إنتاج مياه الصرف الصحي ومعالجتها واستخدامها

منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)

قاعدة بيانات "أكواستات" التابعة لمنظمة الفاو بيانات المياه العالمية

غلوبال ووتر إنتليجنس ("GWI")

غلوبال ووتر إنتليجنس: تقارير سوق المياه العالمية وتحليل الشراكات بين القطاعين العام والخاص

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ("WMO")

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية: حالة الموارد المائية العالمية

الجهات الحكومية السعودية

MEWA: وزارة البيئة والمياه والزراعة

SWPC: الشركة السعودية لشراكات المياه

"NWC": شركة المياه الوطنية

المصادر الإقليمية (آسيا الوسطى)

إم دي بي آي: إدارة المياه العابرة للحدود في آسيا الوسطى

البنك الدولي: تقارير البنية التحتية الإقليمية للمياه

استراتيجية مياها

يتمحور الإطار الاستراتيجي لشركة مياها حول ركيزتين أساسيتين تشكّلان مرجعاً لتحديد أولوياتنا وتوجيه آلياتنا التنفيذية. وبصفقتها إحدى الجهات الفاعلة الرئيسية في قطاع المياه والصرف الصحي داخل المملكة العربية السعودية، تحظى مياها بمكانة متميزة تمكّنها من الاستفادة من إصلاحات القطاع، ودفع عجلة النمو المستدام، والمساهمة نحو تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

الإطار الاستراتيجي



الركائز الاستراتيجية



مستهدفات مياها

- توسيع محفظة المشاريع من خلال عقود امتيازات طويلة الأجل وعقود التشغيل والصيانة ("O&M") / الإدارة والتشغيل والصيانة ("MOM") في القطاعات ذات الأولوية
- تعزيز حضورنا في مجال إعادة استخدام مياه الصرف الصحي والحلول الصناعية ودمج مصادر الطاقة المتجددة
- تنفيذ استراتيجية توسّع إقليمي مدروسة عبر الدخول الانتقائي إلى أسواق عالية التأثير
- الاستفادة من الأدوات الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي لتعزيز المراقبة والتحكم التشغيلي وقابلية التوسع
- تعزيز الابتكار عبر خط إنتاج المياه بغرض رفع الكفاءة وتحسين النتائج البيئية
- رفع موثوقية الخدمات وتحسين الأداء طوال دورة حياة الأصول ضمن عقود الامتياز طويلة الأجل
- تطوير إدارة الأصول ورفع الكفاءة التشغيلية من خلال اتخاذ قرارات مبنية على البيانات
- تقليل هدر المياه وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة والموارد
- الحفاظ على الاستقرار المالي من خلال الهيكله الرأسمالية الفعّالة والإدارة الدقيقة للتدفّقات النقدية
- بناء قدرات مؤسسية قوية لتحقيق الأداء على نطاق واسع ضمن عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص

التوافق مع رؤية 2030

تعزيز كفاءة البنية التحتية للمياه، وتسريع التحوّل الرقمي ودعم الأهداف الوطنية الأساسية في خفض التسرّب إلى أقل من 25% وفق الاستراتيجية الوطنية للمياه، وزيادة نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة إلى 70% حسب رؤية 2030.

ضمان الاستدامة المالية في قطاع المياه، ودعم أهداف تنويع الاقتصاد، وتمكين الاستثمار طويل الأجل في تطوير البنية التحتية.



مراجعة الأداء التشغيلي

نظرة عامة

مياھنا منصة متكاملة لخدمات المياه والصرف الصحي، تنجز المشاريع من الألف إلى الياء (360 درجة)، وتتمحور أعمالها الأساسية حول تطوير مشاريع البنية التحتية طويلة الأجل وتنفيذها وتشغيلها ضمن أطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص المستندة إلى عقود الامتياز.

نحن متخصصون في مجال معالجة المياه والصرف الصحي والصناعي وإعادة استخدامها، وهي قطاعات محورية ضمن استراتيجية الأمن المائي في المملكة وضمن أولويات رؤية 2030. وتُقدم الشركة قيمة مستدامة من خلال نماذج عقود امتيازات طويلة الأجل وعقود التشغيل والصيانة (O&M)، والتي توفر إيرادات مستقرة ومتكررة وتُسهل في تنفيذ مشاريع بنية تحتية مستدامة.

صُممت منصتنا بغرض دعم التوسع والاستدامة التشغيلية الموثوقة على المدى الطويل. ونعمل عن كثب مع الجهات الوطنية ذات الصلة لضمان الامتثال واستمرارية الخدمات وتحقيق الأثر البيئي المنشود. وبفضل محفظة المشاريع المتنامية وبدء التوسع المدروس في الأسواق الدولية، تتمتع مياھنا بمكانة راسخة تؤهلها لتكون شريكًا موثوقًا على المدى الطويل في دفع عجلة الاقتصاد الدائري للمياه.

ويرتكز نموذج أعمال الشركة على محورين رئيسيين

1. عقود الامتياز طويلة الأجل – اتفاقيات تمتد بين 20 و30 عامًا، تضمن تدفقات إيرادات متوقعة واستقرارًا ماليًا.

تشكل عقود الامتياز طويلة الأجل الركيزة الأساسية لنموذج أعمال مياھنا، حيث تمثل الجزء الأكبر من إيرادات الشركة. وتمتد هذه العقود عادةً من 20 إلى 30 عامًا، مما يضمن تدفقات نقدية مستقرة وقابلة للتنبؤ، ويعزز المرونة المالية للشركة. تتولى مياھنا تطوير محطات معالجة المياه والصرف الصحي، وتشمل مسؤولياتها تصميم المنشأة وبناءها وتشغيلها. كما تساهم في إعادة تأهيل البنى التحتية القائمة، مما يُطيل من عمر الأصول ويرفع من كفاءتها التشغيلية.

ومن أبرز مزايا هذه العقود أنها منخفضة المخاطر، حيث تضمن تحقيق الإيرادات من خلال عقود مدعومة حكوميًا تتضمن آليات تسعير مرتبطة بالتضخم وبنودًا تتيح تمرير التكاليف، مما يُقلل من التعرض لتقلبات السوق والمخاطر التشغيلية. وتُتيح هذه العقود أيضًا لشركة مياھنا إمكانية إعادة الاستثمار المستمر في تطوير البنية التحتية، وتبني تقنيات متقدمة لإدارة المياه، وتحسين أداء المحطات، بما يساهم في تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.

2. التشغيل والصيانة: عقود قصيرة إلى متوسطة الأجل (تمتد من عامين إلى سبعة أعوام) توفر تدفقات نقدية مستقرة.

تُقدم مياھنا خدمات التشغيل والصيانة من خلال ذراعها التنفيذية شركة بيئة الجزيرة (JECO)، سواء في مشاريعها الخاصة ومشاريع الجهات الخارجية. وتتنوع هذه المشاريع بين عقود التشغيل والصيانة المباشرة، أو عقود تشمل أيضًا خدمات الإدارة والإشراف.

مجال التوافق	هدف رؤية 2030	مساهمة مياھنا
استدامة الموارد المائية وإدارتها	ضمان استدامة الموارد المائية وتقليل الاعتماد على المياه الجوفية من خلال زيادة استخدام المياه المعالجة ومياه التحلية.	تطوير وتشغيل بنية تحتية لمعالجة مياه الصرف وإعادة استخدام المياه ضمن عقود امتياز طويلة الأجل. ودعم الاستدامة من خلال زيادة إعادة استخدام المياه المعالجة وتقليل المياه غير المدرة للدخل.
مشاركة القطاع الخاص	زيادة مشاركة القطاع الخاص في البنية التحتية والخدمات من خلال الخصخصة وإقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص.	المساهمة في برامج شراكة بين القطاعين العام والخاص عبر نموذجي الامتياز والتشغيل والصيانة (O&M). واستقطاب رأس المال الخاص والخبرة الفنية إلى قطاع المياه والصرف الصحي.
تنويع الاقتصاد	تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على عائدات النفط وتطوير الصناعات غير النفطية.	توفير خدمات مياه موثوقة لدعم المناطق الصناعية والنمو العمراني. والمساهمة في خلق الوظائف وتعزيز ثقة المستثمرين في مشاريع البنية التحتية لخدمات المرافق.
توطين التكنولوجيا والخبرات	توطين الصناعات وتعزيز نقل التكنولوجيا والمعرفة إلى الكوادر الوطنية.	تدريب الكفاءات السعودية في إدارة المياه والصرف الصحي. وتسهيل عملية نقل المعرفة من خلال الشراكات مع خبراء عالميين ومحليين.
الحفاظ على البيئة	تحقيق الاستدامة البيئية من خلال خفض التلوث وزيادة كفاءة استغلال الموارد.	تعزيز إعادة استخدام المياه والتشغيل الفعال للطاقة. والتقليل من التصريف غير المعالج والبصمة البيئية عبر ممارسات الاقتصاد الدائري في قطاع المياه.
الاستثمار في البنية التحتية	تطوير بنية تحتية عالمية المستوى لتحسين جودة الحياة وجذب الاستثمارات.	تنفيذ أصول كبيرة واسعة النطاق في قطاعي المياه والصرف الصحي ضمن أطر تنظيمية موثوقة. ودعم الأهداف المتعلقة بالبنية التحتية ضمن رؤية 2030 من خلال مشاريع قابلة للتوسع وموثوقة.
تعزيز رفاهية المجتمع	تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين من خلال تقديم خدمات محسنة وخلق بيئات معيشية مستدامة.	ضمان الوصول الموثوق إلى خدمات المياه والصرف الصحي. وتوسيع البنية التحتية لتشمل المجتمعات الريفية والمناطق الأقل خدمة.

الابتكار

في عام 2024، عززت مياهنا التزامها بتكامل التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي في تحسين حلول إدارة ومعالجة مياه والصرف الصحي. وتنسجم هذه المبادرات مع رؤية المملكة 2030، التي تؤكد على أهمية الابتكار والاستدامة.

مبادرات التحول الرقمي

لطالما كانت شركة مياهنا سباقة في تبني الحلول الرقمية، وذلك لتحسين عملياتها وتعزيز جودة تقديم الخدمات لديها. وقد قامت الشركة بتنفيذ أنظمة مراقبة متقدمة في مختلف منشأتها، مما أتاح جمع البيانات وتحليلها بشكل لحظي. وتساهم هذه البنية التحتية الرقمية في الصيانة الاستباقية وتقليل فترات التوقف ورفع الكفاءة التشغيلية الشاملة.

أنظمة الإدارة الذكية للمياه

أطلقت مياهنا نظام القياس الذكي، والذي يوفر مجموعة من المزايا تشمل القياس الآلي للاستهلاك والرصد اللحظي، مما يساهم في الكشف عن التسربات ودعم أهداف الحد من المياه غير المدرة للدخل. وتواصل مياهنا استكشاف التقنيات الحديثة بهدف توفير رؤية شاملة ومتكاملة لسلسلة إمدادات المياه، من المصدر إلى المستهلك، بما يعزز قدرات كشف التسربات وإدارة ضغط الشبكة وتحسين خدمة العملاء.

تحسين العمليات باستخدام الذكاء الاصطناعي

من خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي، طوّرت مياهنا نماذج تنبؤية قادرة على توقّع أنماط الطلب على مياه وكميات مياه الصرف الصحي المتولّدة. وتساهم هذه النماذج في تحسين تخصيص الموارد وكفاءة عمليات المعالجة، بما يضمن تلبية مستويات الطلب المتغيرة مع تقليل استهلاك الطاقة إلى أدنى حد ممكن. كما تُستخدم خوارزميات الذكاء الاصطناعي في الرصد المستمر لمؤشرات جودة المياه، مما يتيح اتخاذ إجراءات تصحيحية فورية عند اكتشاف أي اختلال في المعايير المحددة.

بناء القدرات والتدريب

انطلاقاً من إدراكها لأهمية رأس المال البشري في مسيرة التحول الرقمي، استثمرت مياهنا في برامج تدريبية تهدف إلى رفع كفاءة موظفيها في المهارات الرقمية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي. وهو ما يضمن تمكين الكوادر من تشغيل وصيانة الأنظمة التكنولوجية المتقدمة، ويعزز ثقافة التحسين المستمر والابتكار داخل الشركة.

تخطط مياهنا لتوسيع مبادراتها في المجالات الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي لتشمل جدولة الصيانة التنبؤية، وتحليلات البيانات المتقدمة لدعم اتخاذ القرار، ودمج مصادر الطاقة المتجددة ضمن عملياتها. ومن خلال تبني هذه التقنيات، تُجسّد مياهنا التزامها بتوفير حلول مائية مستدامة وفعالة، تساهم في تحقيق الأهداف البيئية والاقتصادية للمملكة.



تطوير محطة عقود الامتياز

محطة معالجة مياه الصرف الصناعي في رأس تنورة ("IWWTP")

رأس تنورة في دائرة الضوء

تُعد محطة معالجة مياه الصرف الصناعي في مصفاة رأس تنورة ("IWWTP") مشروعًا رائدًا بنظام البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية ("BOOT")، إذ يهدف إلى الارتقاء بإدارة مياه الصرف الصناعي في مجمع مصفاة رأس تنورة التابع لشركة أرامكو السعودية. وقد نجحت مياها، بالتحالف مع شركة ثبات للإنشاءات، في تحقيق الإغلاق المالي للمشروع في مارس 2024. ومن المتوقع أن تبدأ العمليات التجارية بحلول يونيو 2026، بموجب عقد مدته 25 عامًا لإنتاج المياه والتشغيل والصيانة، وهو ما يعكس التزام مياها الراسخ بتنفيذ المشاريع بكفاءة وفي الوقت المحدد.

الطاقة الاستيعابية والأثر

يشمل المشروع تصميم وإنشاء وتشغيل منشأة متطورة لمعالجة مياه الصرف الصناعي بطاقة معالجة تصل إلى 20,000 متر مكعب يوميًا. ويتضمن نطاق العمل تركيب خطوط أنابيب نقل أساسية لضمان الإدارة الفعالة لكل من مياه الصرف الصحي والمياه المعالجة، وإنشاء محطة جديدة للأكسدة بالهواء الرطب ("WAO") بهدف تعزيز عمليات تنقية مياه الصرف الصحي. ومن المقرر أن تؤدي المحطة دورًا محوريًا في تقليل البصمة البيئية للمصفاة ورفع كفاءة إعادة استخدام المياه.

التقدم في أعمال البناء

شهد مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصناعي في رأس تنورة تقدمًا ملحوظًا في مرحلتي الهندسة والإنشاء مع تعيين مقاول الهندسة والمشتريات والإنشاءات وتنفيذ عقد مراجعة التصميم. كما تم إبرام الاتفاقيات مع مستشارين رئيسيين، بمن فيهم مستشارون في مجالات البيئة والتأمين والقانون، للأمم، الذي يضمن الإشراف الشامل والامتثال الكامل طوال دورة حياة المشروع.

النظرة المستقبلية

ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري للمحطة في يونيو 2026، بعقد يمتد لمدة 25 عامًا. ويعد مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصناعي في رأس تنورة مثالًا بارزًا على التزام شركة مياها بحلول متطورة ومستدامة لمياه الصرف الصحي، ومواءمته مع أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030.



محطة معالجة مياه الصرف الصحي بالمدينة الصناعية بجدة (JIC)

- **الطاقة الاستيعابية والأثر:** تدير شركة تطوير المدن الصناعية (ICDOC) التابعة لشركة مياها، مشروع محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي بطاقة استيعابية تبلغ 25,000 متر مكعب يوميًا، مع تصميم يتيح التوسع المستقبلي لتصل إلى 30,000 متر مكعب يوميًا. وتوفر المحطة قرابة 9,000 متر مكعب يوميًا من المياه المعاد تدويرها للوحدات الصناعية، دعمًا للأنشطة الصناعية وتعزيزًا لمفهوم إعادة استخدام المياه.
- **الميزات المبتكرة:** باعتباره أول مشروع للبنية التحتية لمياه الصرف الصحي بنموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) في المدينة الصناعية بجدة، فقد كان للمشروع دور ريادي في تفعيل مشاركة القطاع الخاص في هذا المجال الحيوي، وقد روعي في تصميم المحطة إمكانية زيادة طاقتها الاستيعابية مستقبلاً، لمواكبة النمو المتوقع في الطلب الصناعي.
- **إنجازات الاستدامة:** من خلال تزويد العملاء الصناعيين بالمياه المعاد تدويرها، يسهم المشروع من تقليل الاعتماد على موارد المياه العذبة ويدعم الممارسات الصناعية المستدامة، وتتوافق هذه المبادرة مع أهداف رؤية المملكة 2030 بتعزيز الإدارة الفعالة لموارد المياه والحفاظ على البيئة.
- **تسليم المشروع:** يعمل المشروع بموجب عقد امتياز مدته 20 عامًا مع الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)، بدأ في مارس 2005 وينتهي في مارس 2025. وقد أصدرت مياها إشعاراً رسمياً عن نيتها المشاركة في عملية إعادة طرح المناقصة.

محطة معالجة مياه الصرف الصحي في حدة وعرنة (مشروع LTOM مكة)

- **الطاقة الاستيعابية والأثر:** تتمتع محطة حدة وعرنة في مكة المكرمة بطاقة معالجة إجمالية تبلغ 500,000 متر مكعب يوميًا، وتؤدي دورًا حيويًا في إدارة مياه الصرف الصحي في المنطقة ودعم القطاعين السكني والتجاري والإسهام في الاستدامة البيئية.
- **الميزات المبتكرة:** في مايو 2023، شهد المشروع تحولاً استراتيجيًا بالانتقال من عقد تشغيل وصيانة تقليدي إلى اتفاقية امتياز مدتها 10 سنوات. ويتيح هذا التحول تنفيذ أعمال إعادة تأهيل واسعة النطاق بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية وجودة الخدمة.
- **إنجازات الاستدامة:** من المتوقع أن تسهم جهود إعادة التأهيل في تحسين جودة المياه المعالجة، مما يوسع من نطاق إعادة استخدامها ويقلل من البصمة البيئية، ويتوافق هذا مع أهداف الاستدامة ضمن رؤية المملكة 2030 من خلال صون الموارد والإشراف البيئي.
- **تسليم المشروع:** منحت شركة المياه الوطنية (NWC) عقد التشغيل والصيانة طويل الأجل (LTOM) لمدة 10 سنوات لتحالف يضم شركتي مياها وثبات للإنشاءات في مايو 2023. ويتولى التحالف مسؤولية إعادة تأهيل وتشغيل وصيانة المحطة باستثمار إجمالي يبلغ 392 مليون ريال سعودي.

محطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة في الحائر (ISTP)

- **الطاقة الاستيعابية والأثر:** ضُممت المحطة لإضافة طاقة معالجة تبلغ 200,000 متر مكعب يوميًا لدعم التوسعات السكنية في منطقة الرياض. ويشمل المشروع نظامًا لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة (TSE) مع خط أنابيب نقل بطول 32 كم ومحطة ضخ وخزانات، مما يعزز البنية التحتية لإدارة المياه بما يتماشى مع أهداف الاستدامة ضمن رؤية المملكة 2030.
- **الميزات المبتكرة:** يهدف المشروع إلى تحقيق كفاءة معالجة عالية واستهلاك منخفض للطاقة، وذلك من خلال تطبيق نظام إعادة استخدام المياه المعالجة، مساهمًا بذلك في توفير طول بيئية مستدامة.
- **إنجازات الاستدامة:** يركز تصميم المشروع على الاستدامة البيئية، مع خطط لإنتاج مياه معالجة عالية الجودة لإعادة الاستخدام، واستغلال الرواسب الطينية في الأغراض الصناعية والتجارية والزراعية، تماشيًا مع مبادئ الاقتصاد الدائري.
- **تسليم المشروع:** نجحت مياها في تحقيق الإغلاق المالي للمشروع في فبراير 2025، ومن المقرر أن تبدأ عملياته التجارية بحلول الربع الرابع من عام 2026. وقد تم اختيار التحالف الذي تقوده مياها، إلى جانب شركتي مرافق وبيسيكس (BESIX)، كمقدم العطاء المفضل، مما يعكس الثقة في قدراتنا على التنفيذ الفعال لمشاريع البنية التحتية الكبرى والالتزام بالتميز التشغيلي.

نظرة مستقبلية

مجالات التركيز الاستراتيجي

تواصل مياها تنفيذ استراتيجيتها للنمو بما يتفق مع الأولويات الوطنية، مع التركيز على الابتكار والاستدامة والريادة الإقليمية في حلول المياه المتكاملة. وبينما نتطلع إلى المستقبل، نركز جهودنا على توسيع نطاق التنفيذ وتحسين الأداء والتوسع في أسواق دولية مختارة تشترك معنا في تحديات البنية التحتية.

الاستفادة من نمو قطاع المياه في المملكة العربية السعودية

يُعد قطاع المياه في المملكة سوقًا محوريًا لشركة مياها، مدعومًا بنمو قوي في الطلب، وإصلاحات هيكلية، واستثمارات واسعة النطاق. ومع توقعات بوصول إجمالي الاستثمارات واحتياجات الخصخصة إلى ما بين 90 و120 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2030، توفر المملكة فرصًا كبيرة ومستدامة للمطورين والمشغلين. وتتمتع مياها بموقع قوي يمكنها من الاستفادة من هذا الزخم بفضل منصتها المتكاملة لتنفيذ المشاريع وسجلها المتنامي في الإنجاز.

النمو الدولي المستهدف

مع تزايد التحديات في قطاع المياه على مستوى العالم، تسعى مياها إلى دخول أسواق دولية منتخبة تعكس احتياجات مماثلة في البنية التحتية وأطرًا تنظيمية مشابهة. ويُمثل دخول الشركة في أوزبكستان خطوة أولى نحو توسيع نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص الذي أثبت نجاحه خارج حدود المملكة. وتهدف الشركة إلى الاستمرار في تحديد الفرص في الأسواق ذات التأثير العالي، حيث تستطيع بقدراتها الفنية ونموذجها التنفيذي أن تُحدث قيمة مستدامة للحكومات والمجتمعات.

التكنولوجيا والابتكار

تعمل مياها على دمج تقنيات متقدمة لتعزيز الكفاءة التشغيلية وموثوقية الخدمات والأداء البيئي. ويشمل ذلك أنظمة المراقبة الرقمية وأدوات إدارة الأصول الآلية وحلول المعالجة الموفرة للطاقة التي تحسّن الأداء على كامل نطاق دورة إنتاج المياه.

تظل الاستدامة محورًا أساسيًا في أجندة الابتكار لدينا؛ إذ نهدف إلى تقليل بصمتنا البيئية والمساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية للاستدامة من خلال تقليل استهلاك الطاقة وتوسيع نطاق إعادة استخدام المياه ودعم ممارسات الاقتصاد الدائري. ونُعزز هذه الجهود من دور مياها كمزود للبنية التحتية يتمتع بالمسؤولية ويركز على المستقبل.

القوة المالية والتخصيص الحكيم لرأس المال

تلتزم مياها باستراتيجية منضبطة في تخصيص رأس المال يدعم النمو المستدام ويعزز القوة المالية. وتركّز على خلق قيمة طويلة الأجل من خلال توظيف رأس المال بكفاءة وتنفيذ المشاريع الأجدى. وتظل آلية التمويل المرنة والمبنية على أساس المشروع محورًا أساسيًا في نموذج أعمالنا، ما يتيح كفاءة في استخدام رأس المال ويحد من التعرض المالي.

ومع توسع محفظة امتيازاتنا، التزمنا بتعزيز الأداء المالي والحفاظ على المرونة من خلال الأولويات التالية:

- هيكل رأس المال بكفاءة عن طريق استخدام آليات التمويل غير الملزمة لشركة مياها والمستقلة بمخاطرها عن الشركة الأم، لتعزيز عوائد المشروع
- بناء رصيد قوي من المشاريع المتعاقد عليها لتأمين أصول قائمة وفرص مستقبلية
- الحفاظ على الربحية من خلال الكفاءة التشغيلية وضبط التكاليف وتحسين قابلية التوسع

القدرات المؤسسية وتطوير الكفاءات

تمكيناً لنموها المستقبلي والتحدّيات المتزايدة، تلتزم مياها بتعزيز قدراتها المؤسسية من خلال استثمارها الكبير في تطوير الكفاءات وتأهيل القيادات، إلى جانب الجاهزية التشغيلية التامة لضمان تطوّر الكوادر بما يتناسب مع استراتيجيتها. ويظل استقطاب الكفاءات ذات الخبرة واستيقائها في التخصصات الفنية والمالية والتنظيمية أولوية في الوقت الذي تستعد فيه الشركة لتوسيع محفظتها من عقود الامتياز طويلة الأجل داخل المملكة وخارجها.

التواصل مع أصحاب المصلحة والالتزام تجاههم

تؤمن مياهنا بأن نجاحها ونموها المستدام يرتكزان على ثقة أصحاب المصلحة ودعمهم. لذا، تتبنى الشركة نهجاً استباقياً وشفافاً في التواصل معهم، يضمن تلبية مصالح وتوقعات جميع الأطراف بنزاهة ومسؤولية. وتعرف مياهنا أصحاب المصلحة الرئيسيين لديها بأنهم المساهمون والموظفون والعملاء والجهات الحكومية والشركاء والمجتمعات التي نخدمها.

الالتزام بمياهنا تجاه أصحاب المصلحة

1. المساهمون

- تلتزم مياهنا بتقديم قيمة مستمرة عبر مبادرات النمو الاستراتيجي والحوكمة الرشيدة والتقارير المالية الشفافة.
- مع الحفاظ على تواصل منتظم لإطلاعهم على مستجدات الأداء والإنجازات والتوجه الاستراتيجي بوضوح وشفافية.

2. الموظفون

- تسعى مياهنا لخلق بيئة عمل شاملة وداعمة، مع الأولوية للتطور المهني والسلامة والرفاهية.
- تمكين الموظفين عبر برامج تدريب وتطوير فعّالة لدفع عجلة الابتكار والتميز في حلول المياه.

3. العملاء

- تحرص مياهنا على تجاوز توقعات العملاء من خلال تقديم خدمات مياه وصرف صحي موثوقة وعالية الجودة، مصممة خصيصاً لتلبي احتياجاتهم.
- تعزز الشركة كفاءتها التشغيلية ورضا عملائها من خلال استثمار أحدث التقنيات والممارسات المتقدمة.

4. الجهات الحكومية والتنظيمية

- تتعاون مياهنا بشكل وثيق مع الجهات الحكومية لدعم الاستراتيجية الوطنية للمياه وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.
- تشارك الشركة بفاعلية في منظومة الشراكات بين القطاعين العام والخاص ("PPP")، مما يضمن التنفيذ الناجح لمشاريع المياه الوطنية.

5. الشركاء والموردون

- تقدّر مياهنا الشراكات وتحرص على بناء علاقات طويلة الأمد قائمة على المنفعة المتبادلة مع الموردين والمقاولين ومقدمي الخدمات.
- تلتزم الشركة بممارسات الشراء الأخلاقية وإعطاء الأولوية للمحتوى المحلي لدعم التنمية الاقتصادية الوطنية.

6. المجتمعات

- تلتزم مياهنا بمسؤوليتها الاجتماعية التزاماً صارماً، لتحسين جودة الحياة في المجتمعات التي تخدمها عبر الإدارة المستدامة للمياه والمبادرات البيئية فحسب،
- بناء مجتمع مرن ومدرّك لأهمية الموارد من خلال الاستثمار في التعليم والبنية التحتية وبرامج التوعية.

أبرز مبادرات التواصل مع أصحاب المصلحة في عام 2024

- **ورش عمل وندوات -** استضافة جلسات متعددة للإطلاع المساهمين على المبادرات الاستراتيجية والأداء المالي وفرص النمو.
- **التكامل التقني -** أطلقت بوابة للمستثمرين توفر وصولاً فورياً إلى التقارير والبيانات المالية ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- **إصلاحات الحوكمة -** تفعيل ممارسات الحوكمة بهدف تعزيز الشفافية وعملية صنع القرار، بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.

مراجعة الأداء

كلمة المدير المالي

المراجعة المالية



كلمة المدير المالي

**يُبرهن أداؤنا لعام 2024
على التنفيذ المتقن
لمشاريعنا الأساسية
والإدارة المالية الحكيمة،
مما يعزز من مرونة الشركة
على المدى الطويل.**

تعتبر النتائج المالية لعام 2024 ترجمة لنهجنا القائم على النمو وكفاءة التكاليف وتحقيق قيمة فارقة على المدى الطويل، فقد حافظنا على مسار النمو التصاعدي لدينا مع تعزيز مرونتنا المالية، حيث استمرت الإيرادات في الارتفاع، مدعومة بتحسين إدارة التكاليف، وهو ما ساهم في زيادة معدلات أرباحنا التشغيلية وفق مقياس EBITDA لقياس أداء الشركة قبل احتساب الفوائد والضرائب وإهلاك وإطفاء الأصول الثابتة، كما إن تركيزنا المستمر على الاستدامة وتعزيز مشاركة فرق العمل أرسى قواعد راسخة لأداء مستقبلي قوي، يتماشى مع أهدافنا الإستراتيجية بعيدة المدى.

عام تاريخي لشركة مياها

شكّل عام 2024 علامة فارقة في تاريخ مياها، وتوّج بإدراجنا الناجح في السوق المالية (تداول). ويُعدّ الإقبال الاستثنائي من المستثمرين على الطرح العام الأولي دليلاً راسخاً على الثقة التي بنيناها والقيمة التي نقدمها باستمرار. ويأتي هذا الإنجاز ليعزز التزامنا طويل الأجل بالنمو المستدام والابتكار بوصفنا رواداً في قطاع المياه والصرف الصحي في المملكة.



ريحان مسعود
المدير المالي

وإلى جانب هذا النجاح، شهد عام 2024 العديد من الإنجازات البارزة، فقد توجت جهودنا بتحقيق الإغلاق المالي لمشروع رأس تنورة، مما رسّخ قوة محفظتنا من عقود الامتياز وعزز دورنا المحوري في معالجة مياه الصرف الصناعي. وعلى صعيد التوسع العالمي، وقّعنا اتفاقية تطوير مع وزارة الاستثمار والصناعة والتجارة في جمهورية أوزبكستان وشركة أوزسافتامينوت (Uzsuvtaminot)، إبدأنا ببدء أولى خطواتنا نحو التوسع الإقليمي.

وتواصلت مسيرة الإنجازات حتى بعد انتهاء الفترة المالية، لتتوج بتحقيق الإغلاق المالي لمشروع الحائر مطلع عام 2025. ومن المنتظر أن تظهر آثاره المالية الإيجابية على المركز المالي للشركة بدءاً من الربع الأول من العام. وتأتي هذه الإنجازات لتؤكد من جديد التزامنا الراسخ بالتوسع المستدام والمرونة المالية.

سجلت مياها نمواً سنوياً في الإيرادات بنسبة 18.68%، لتصل إلى 385.09 مليون ريال سعودي، ويعزى هذا الأداء القوي إلى تركيزنا على التميز التشغيلي والتوسع في السوق.

وعلى الرغم من بيئة الاقتصاد الكلي الحافلة بالتحديات، فقد نجحنا في تعزيز مركزنا المالي، وهو ما يتجلى في تجاوز إجمالي أصولنا 1.15 مليار ريال سعودي، بزيادة قدرها 16.2% على أساس سنوي. كما ارتفع إجمالي حقوق الملكية ليصل إلى 445.9 مليون ريال سعودي، في دلالة واضحة على متانة أسسنا والتزامنا بخلق قيمة مستدامة.



179+

شهد الطرح العام الأولي نجاحاً لافتاً، حيث بلغت نسبة تغطيته 179 مرة، منها 9 مرات من قبل المستثمرين الأفراد في المملكة.

المراجعة المالية

الركائز الأساسية التي تدعم التميز التشغيلي لشركة مياها

مليون ريال سعودي	2024	2023	النسبة على أساس سنوي	صافي حقوق الملكية	العائد على حقوق الملكية
الإيرادات	385.1	324.5	19.7%	445.9	10%
إبتدا معدلة (الأرباح قبل الفائدة والضريبة والإهلاك والإطفاء)	146.2 38.0%	130.5 40.2%	12.0+ 2.2- مئوية	434.8	نسبة الدين إلى حقوق الملكية x1.12
صافي هامش الدخل (معدل)	48.7 12.6%	45.9 14.1%	6.1 1.5- مئوية	نسبة التداول x1.4	تحويل التدفقات النقدية الحرة 115%
هامش إبتدا	138.5 36.0%	141.5 43.6%	2.1- 7.6- مئوية	الدين على مستوى الشركة الأم x0.34	نسبة الدين على مستوى الشركة الأم إلى التدفق النقدي x1.98
صافي هامش الدخل	41.0 10.6%	56.9 17.5%	9.72- 9.6- مئوية		

نمو قوي في الإيرادات مدعوم بنموذج تشغيلي مرن، على الرغم من التكاليف المرتبطة بالطرح العام الأولي

أنهت مياها عام 2024 بنمو قوي في الإيرادات، مدعومًا بالمشاريع الجديدة وتحسين الكفاءة التشغيلية والاستثمارات الاستراتيجية. فقد ارتفعت الإيرادات بنسبة 18.7% على أساس سنوي لتصل إلى 385.1 مليون ريال سعودي، بفضل مبادرات التطوير المستمرة والكفاءات التشغيلية المعززة. وعلى الرغم من الزيادة في التكاليف المرتبطة بالحوكمة والطرح العام الأولي، نما صافي الربح المعدّل بنسبة 6.1% ليصل إلى 48.7 مليون ريال سعودي، مما يعكس الربحية الجوهرية للشركة وتركيزها على خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. ويستعرض تقرير مناقشة الإدارة وتحليلها التالي مزيدًا من التفاصيل بشأن الأداء المالي والعوامل الرئيسية التي أثرت فيه.

مناقشة وتحليل الإدارة

حققت مياها نموًا قويًا في إيراداتها لعام 2024 التي ارتفعت بنسبة 18.7% على أساس سنوي لتصل إلى 385.1 مليون ريال سعودي. ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى بدء تشغيل مشاريع جديدة ومتانة نموذجها التشغيلي القائم على عقود الامتياز. ومن اللافت أن مساهمة قطاع الإنشاءات قد تضاعفت تقريبًا، مما يثبت قدرة مياها على تنفيذ محفظة متنامية من مشاريع البنية التحتية الاستراتيجية. وفي حين انخفضت الأرباح المعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بشكل طفيف بنسبة 2.1% لتصل إلى 138.5 مليون ريال سعودي نتيجة لتكاليف غير متكررة، فقد ارتفعت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 12.0% لتصل إلى 146.2 مليون ريال سعودي، مما يسلط الضوء على القوة التشغيلية الكامنة وكفاءة التكاليف في أعمال الشركة.

وقد تأثر صافي الدخل بنود استثنائية وغير متكررة، أبرزها تلك المرتبطة بنجاح الطرح العام الأولي للشركة وتحسينات الحوكمة ككيان مدرج حديثًا. وشملت هذه البنود 10.7 مليون ريال سعودي لبرامج تحفيز الموظفين الاستراتيجية و3.0 مليون ريال سعودي كمصاريف متعلقة بالإدراج، وهي مصاريف تكفل بها المساهم السابق، وبالتالي لم يكن لها أي تأثير على التدفقات النقدية للشركة. بعد احتساب هذه البنود، ارتفع صافي الربح بنسبة 6.1% ليصل إلى 48.7 مليون ريال سعودي، مما يبرز قدرة مياها على تحقيق نمو مستدام في الأرباح، مع الاستمرار في الاستثمار في تعزيز المرونة طويلة الأجل وإيجاد قيمة مضافة لأصحاب المصلحة.

صافي الدخل المعدل والأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

مليون ريال	صافي الدخل		إيبتدا	
	2024	2023	2024	2023
الأرقام المعلنة	41.0	56.9	138.5	141.5
عوائد استثنائية بالنظر التآزر والبنود غير المتكررة	(6.0)	(11.0)	(6.0)	(11.0)
حوافز الموظفين نظير المساهمة في طرح العام الأولي (في الغالب بند غير متكرر)	10.7	-	10.7	-
مصاريف الإدراج (تحملها المساهمون السابقون)	3.0	-	3.0	-
الأرقام المعدلة	48.7	45.9	146.2	130.5

من الناحية التشغيلية، واصلت مياها تعزيز مكانتها بين أبرز مزودي خدمات معالجة المياه والصرف الصحي في المملكة. ويجري تنفيذ أعمال المرحلة الثانية في مشروع حدة وعرة بمكة المكرمة بنظام الامتياز، بينما يُحرز مشروع "رأس تنورة" بالتعاون مع شركة أرامكو السعودية تقدماً ملموساً، مع تركيز الجهود على مواءمة التنفيذ مع الجدول الزمني للمشروع. وفي أعقاب الجهود المبذولة خلال عام 2024، أتمت مياها الإغلاق المالي لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة في الحائر بالتعاون مع الشركة السعودية لشراكات المياه (SWPC) خلال الربع الأول من عام 2025.

كما وقّعت الشركة اتفاقية تطوير مع وزارة الاستثمار والصناعة والتجارة خارج حدود المملكة، في جمهورية أوزبكستان. وتمهّد هذه الاتفاقية الطريق أمام فرص تطوير محتملة لأربع محطات معالجة مياه صرف صحي، إلى جانب خمسة مشاريع للتشغيل والصيانة في منطقتي فرغانة وجيزاخ، مما يُمثّل خطوة استراتيجية في مسار التوسع الدولي لشركة مياها.

يظلّ المركز المالي لشركة مياها قوياً، حيث بلغ رصيد

النقد (شاملاً الودائع) 224.2 مليون ريال سعودي، وبلغ إجمالي حقوق الملكية 445.9 مليون ريال سعودي، وذلك في 31 ديسمبر 2024. وقد انعكست الإدارة المالية الحصيفة على الأداء القوي للتدفقات النقدية التشغيلية، إذ ارتفعت بنسبة 22.0% على أساس سنوي، مما يعكس تحسّناً في كفاءة التحصيل والانضباط في توظيف رأس المال.

فيما تنظر إلى المستقبل، تواصل مياها تركيزها على توسيع حضورها في الأسواق المنظمة وذات الطلب المرتفع، مع تعزيز سمعتها كشريك موثوق للبلديات والعملاء الصناعيين والجهات التنظيمية. وبفضل خطة العمل الواضحة والنموذج التشغيلي المجرب والالتزام الراسخ بأهداف رؤية المملكة 2030 المتعلقة باستدامة المياه وتعزيز مشاركة القطاع الخاص، تتمتع مياها بمركز قوي يؤهلها لتحقيق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة والمساهمين على حدّ سواء.



الموجودات والمطلوبات للسنوات الخمس السابقة

2024 - 2020

■ إجمالي الموجودات ■ إجمالي المطلوبات ■ إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات



بيان المركز المالي

(كما في 31 ديسمبر 2024)

زادت إجمالي أصول مياھنا بنسبة 16.3% خلال عام 2024 لتصل إلى 1,150.3 مليون ريال سعودي، ما يعكس مواصلة الاستثمار في مشاريع البنية التحتية طويلة الأجل، وتوسيع محفظة الشركة من عقود الامتياز. وسجلت الأصول غير المتداولة ارتفاعاً بنسبة 19.2%، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى رسملة مستحقات امتياز الخدمات وفقاً للمعالجة المحاسبية الخاصة بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية، بالإضافة إلى استمرار الأعمال الجارية في عدد من المشاريع الرئيسية، من بينها مشروع مصفاة رأس تنورة. كما ارتفعت الأصول المتداولة بنسبة 10.4%، مدفوعة بشكل رئيسي بتحسين السيولة (نتيجة تحسين إدارة رأس المال العامل).

المبالغ بالمليون ريال سعودي

نسبة الاختلاف (%)	2024م	2023م	2022م	2021م	2020م	
19.2+%	790.55	663.43	651.43	662.94	679.43	الموجودات غير المتداولة
10.4+%	359.73	325.91	311.58	285.69	261.20	الموجودات المتداولة
16.3+%	1,150.28	989.33	963.01	948.63	940.63	إجمالي الموجودات
1.4-%	439.75	446.15	465.56	492.04	465.57	المطلوبات غير المتداولة
76.5+%	264.62	149.95	154.94	151.72	200.15	المطلوبات المتداولة
18.2+%	704.36	596.10	620.51	643.78	666.07	إجمالي المطلوبات
6.3+%	445.92	393.24	342.50	304.86	274.57	حقوق المساهمين
16.3+%	1,150.28	989.34	963.01	948.63	940.63	إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

ملخص النتائج المالية للسنوات الخمس الماضية

2024 - 2020



بيان الأرباح أو الخسائر

(للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024)

وانخفض الربح التشغيلي بنسبة 22.2% ليصل إلى 54.7 مليون ريال سعودي، وذلك نتيجة لارتفاع النفقات العامة والإدارية، المرتبطة بالتحسينات التالية للطرح العام الأولي وحوافز الموظفين. كما انخفض صافي الربح السنوي بنسبة 27.9%، ليبلغ 41.0 مليون ريال سعودي.

إلا أنه وبعد تعديل تكاليف الإدراج غير المتكررة والمنح الاستراتيجية المقدمة للموظفين، ارتفع صافي الربح المعدّل بنسبة 6.1%، مما يعكس متانة وربحية الأنشطة التشغيلية الأساسية لشركة مياھنا.

سجّلت مياھنا إيرادات قدرها 385.1 مليون ريال سعودي خلال عام 2024، بزيادة قدرها 18.7% مقارنة بالعام السابق، ما يعكس تسارع وتيرة تنفيذ المشاريع عبر محفظة الشركة. وقد قاد هذا النمو ارتفاع الإيرادات المرتبطة بأعمال الإنشاءات، والتي تضاعفت أكثر من الضعف مع انتقال المشاريع الكبرى إلى مرحلة التنفيذ. ومع ذلك، ارتفعت تكلفة الإيرادات بوتيرة أعلى، حيث زادت بنسبة 25.1% مقارنة بالعام السابق، مما نتج عنه إجمالي ربح بلغ 92.8 مليون ريال سعودي، بزيادة نسبتها 1.9% مقارنة بعام 2023.

المبالغ بالآلاف الريالات السعودية

	2024م	2023م	2022م	2021م	2020م
الإيرادات	385,089	324,463	276,023	255,898	228,234
إجمالي الربح	92,764	90,948	86,859	74,356	57,097
الأرباح التشغيلية	54,703	70,256	56,606	33,335	30,332
إبتدا	138,578	141,488	118,452	94,443	88,438

تحليل التدفق النقدي

عززت مياها قدرتها على توفير التدفقات النقدية خلال السنوات الخمس الماضية، مستندة إلى تنوع مصادر الإيرادات وكفاءة الإدارة المالية. فقد ارتفع صافي النقد من الأنشطة التشغيلية بشكل متواصل، من 33.8 مليون ريال سعودي في عام 2020 إلى 138.2 مليون ريال سعودي في عام 2024، ويعكس ذلك تحسن كفاءة التحصيل وزيادة الإيرادات المرتبطة بعقود الامتياز. وتستفيد مياها من وضوح التدفقات النقدية بفضل نموذج أعمالها القائم على عقود الامتياز، والذي يوفر إيرادات متكررة يمكن التنبؤ بها، مدعومة بعقود طويلة الأجل مع الجهات الحكومية والبلديات.

شهدت التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية تقلبًا تماشيًا مع كثافة رأس المال المرتبطة بدورات تنفيذ المشاريع. وقد بلغ إجمالي ما تم توجيهه في عام 2024 نحو 186.1 مليون ريال سعودي لدعم تطوير البنية التحتية الرئيسية، مقارنةً بمبلغ قدره 21.7 مليون ريال سعودي فقط في العام السابق. ويُعزى هذا الارتفاع إلى التقدّم في مراحل البناء لمشاريع محورية. أما الأنشطة التمويلية فقد تباينت وفقًا لاستراتيجية التمويل المتبعة. ففي حين سجّلت مياها تدفقات خارجة خلال عامي 2021 و2022، شهد عام 2024 تدفقًا نقديًا صافيًا داخليًا بقيمة 55.9 مليون ريال سعودي، نتيجة للسحب من تسهيلات تمويل المشاريع. وقد أسهمت هذه التدفقات في دعم قدرة مياها على تمويل النمو، مع الحفاظ على الانضباط في إدارة السيولة.

المبالغ بالآلاف الريالات السعودية

	2024 م	2023 م	2022 م	2021 م	2020 م	
الأنشطة التشغيلية	138,205	113,207	39,851	29,741	65,118	
الأنشطة الاستثمارية	(186,150)	(21,770)	(11,285)	(14,516)	31,682	
الأنشطة التمويلية	55,981	(23,092)	(36,523)	(32,265)	33,721	

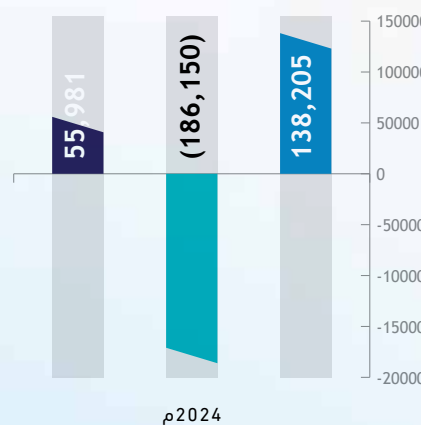
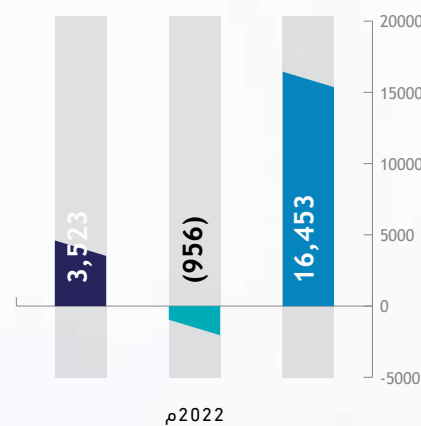
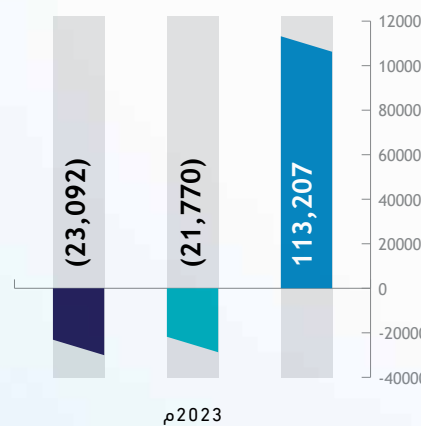
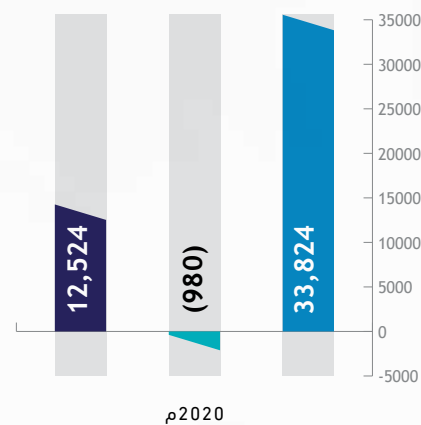
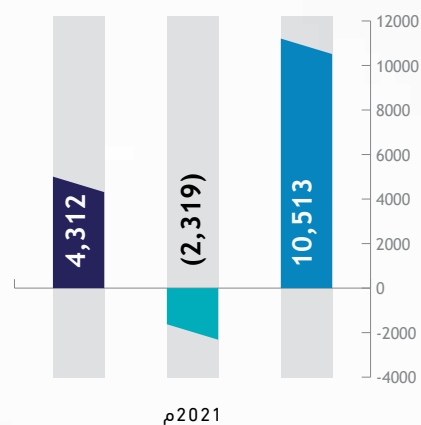
التدفق النقدي للسنوات الخمس السابقة

2024 - 2020

الأنشطة التمويلية

الأنشطة الاستثمارية

الأنشطة التشغيلية

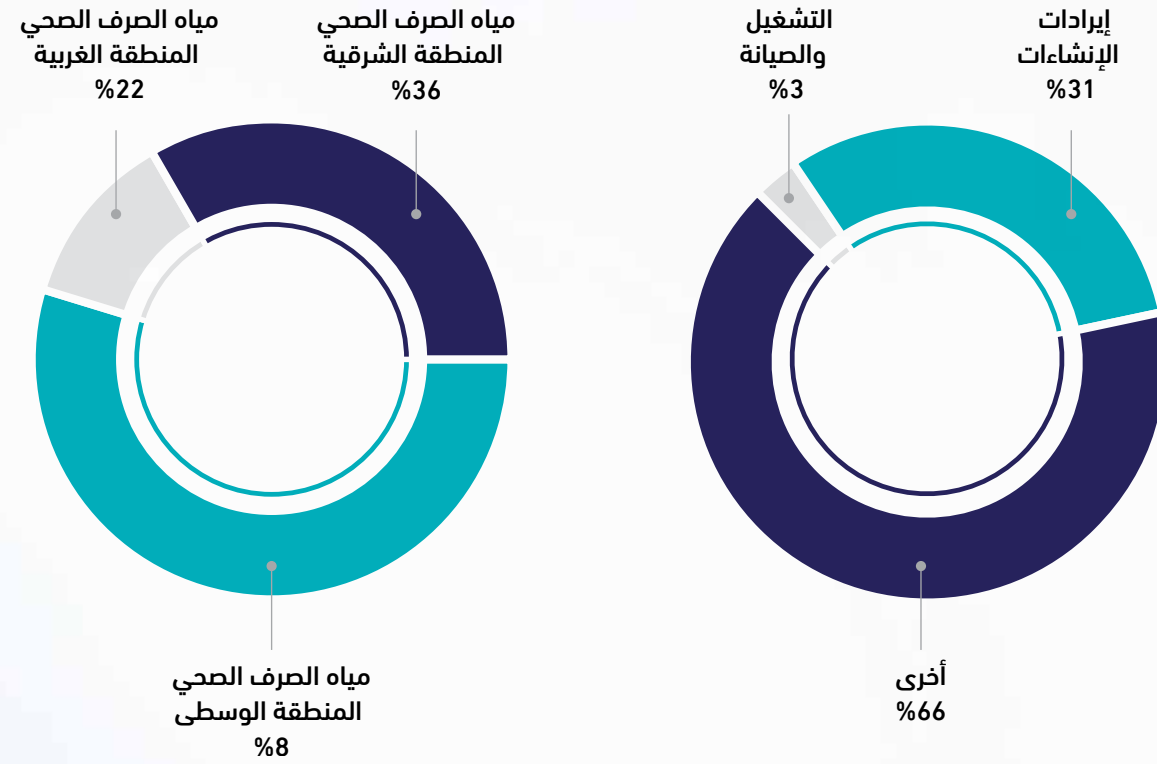


نمو الإيرادات حسب القطاع

سُجّلت إيرادات الخدمات الأساسية للمياه والصرف الصحي نموًا سنويًا بنسبة 6.1%، مدعومًا بمساهمة مستقرة من عقود الامتياز طويلة الأجل. أما قطاع الإنشاءات، فقد شهد نموًا ملحوظًا بنسبة 99.9% ليصل إلى 120.3 مليون ريال سعودي. ويعكس ذلك التقدم في تنفيذ عدد من المشاريع الكبرى، بما يشمل مشروع "حدة وعرة" و"رأس تنورة". وفي المقابل، تراجعت إيرادات التشغيل والصيانة بنسبة 50.8%، ويُعزى ذلك إلى انتهاء أحد عقود التشغيل والصيانة بعد تحوُّله إلى نموذج امتياز، إضافة إلى استكمال عقد تشغيل وصيانة آخر قصير الأجل.



تصنيف الإيرادات



إنَّ التحوُّل في مزيج الإيرادات نحو الإنشاءات والامتيازات يعكس إعادة تموضع مياها كمطور للبنية التحتية يغطي كامل دورة حياة المشاريع، في حين يتماشى انخفاض إيرادات التشغيل والصيانة مع توجه الشركة للابتعاد عن العقود قصيرة الأجل، لصالح مشاريع أطول أجلاً وأعلى قيمة.

النسبة المتغيرة	2023	2024	مليون ريال سعودي
6.1%	238.4	253.0	خدمات المياه والصرف الصحي
50.8%-	23.9	11.8	التشغيل والصيانة
99.9%	60.2	120.3	أعمال البناء
100.0%-	2.0	-	أخرى
18.7%	324.5	385.1	إجمالي الإيرادات

بيان الدخل الموحد

من جهةٍ أخرى، ازداد صافي تكاليف التمويل نتيجة ارتفاع حجم الاقتراض لدعم تنفيذ المشاريع، رغم أن ذلك قابله جزئيًا ارتفاع في دخل التمويل وعوائد الودائع لأجل. ونتيجة لذلك، انخفض صافي الربح بنسبة 27.9% ليصل إلى 41.0 مليون ريال سعودي. وعلى الرغم من ذلك، حافظت الشركة على قوة في ربحيتها الأساسية، حيث أظهر صافي الدخل المعدّل قدرًا من المرونة في مواجهة التكاليف غير المتكررة والهيكلية. ومع النظر إلى ذلك بعين الاعتبار، ظل الوضع المالي الأساسي للشركة قويًا، حيث ساهم ارتفاع دخل التمويل وعوائد الودائع لأجل في التخفيف جزئيًا من أثر التراجع، مما يعزز قدرة الشركة على تحقيق أرباح مستقرة خلال عام انتقالي.

سجّلت مياھنا إيرادات إجمالية قدرها 385.1 مليون ريال سعودي في عام 2024، بزيادة نسبتها 18.7% مقارنة بالعام السابق، مدفوعة بارتفاع مساهمات أعمال الإنشاءات ودخل أعمال التطوير ومشاريع الامتياز الجارية. وعلى الرغم من نمو الإيرادات، ارتفع مجمل الربح بنسبة محدودة بلغت 2.0% ليصل إلى 92.8 مليون ريال سعودي، وذلك نتيجة لانخفاض الهامش بسبب تغيرات في تركيبة التكاليف. وانخفض الربح التشغيلي بنسبة 22.2% ليصل إلى 54.7 مليون ريال سعودي، متأثرًا بتكلفة إدراج الطرح العام الأولي البالغة 9.0 مليون ريال سعودي، وبارتفاع النفقات العامة والإدارية وزيادة الإهلاك الناتج عن تسليم عدد من المشاريع.

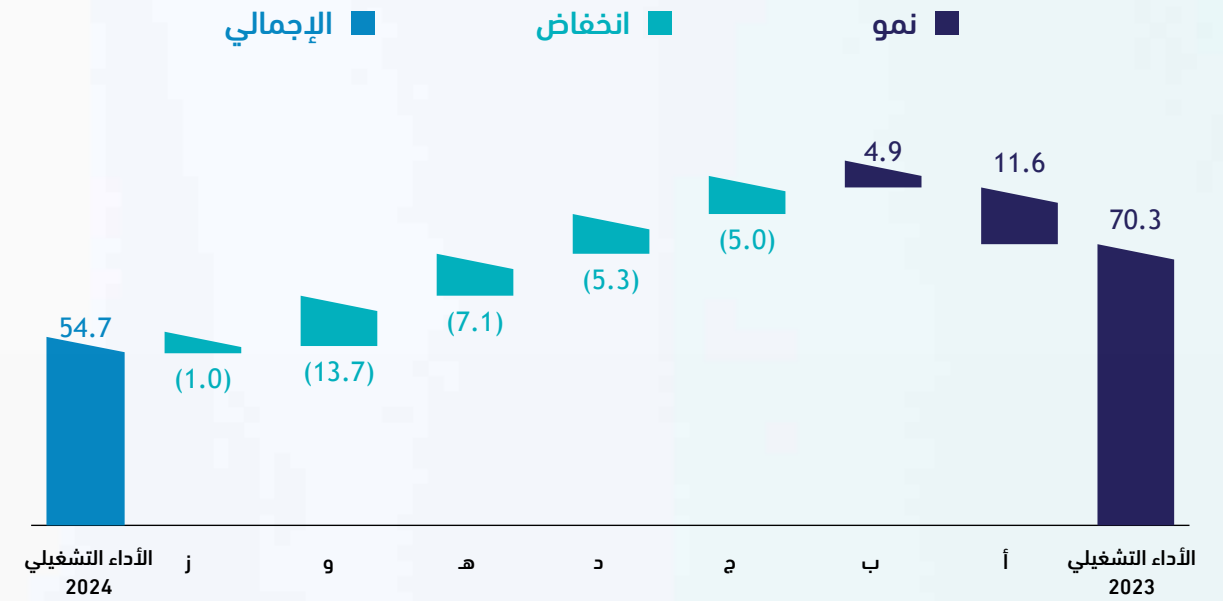
النسبة المتغيرة	2023	2024	مليون (ريال سعودي)
الإيرادات	324.5	385.1	18.7%
تكلفة الإيرادات	(233.5)	(292.3)	-
إجمالي الربح	91.0	92.8	2.0%
الدخل الآخر/ (النفقات)	0.4	0.5	-
النفقات العامة والإدارية	(20.2)	(36.9)	-
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(0.9)	(1.7)	-
الأرباح التشغيلية	70.3	54.7	-22.2%
تكاليف التمويل	(33.5)	(40.9)	-
دخل التمويل	15.8	20.6	-
الدخل من الودائع لأجل	4.2	7.4	-
نصيب الشركة من أرباح الشركات المستثمر فيها وفق طريقة حقوق الملكية	6.5	5.6	-
الربح قبل الزكاة	63.3	47.4	-25.1%
مصرفات الزكاة	(6.4)	(6.4)	-
صافي الأرباح (الخسائر)	56.9	41.0	-27.9%



تحليل الفروقات في الدخل التشغيلي (2024 مقابل 2023)

تراجع الدخل التشغيلي لشركة مياها من 70.3 مليون ريال سعودي في عام 2023 إلى 54.7 مليون ريال سعودي في عام 2024، نتيجة عدة عوامل من الزيادات الهيكلية في التكاليف وبعض البنود غير المتكررة، بالرغم من نمو الإيرادات في القطاعات الرئيسية. وعلى الجانب الإيجابي، أسهم ارتفاع دخل التطوير وخدمات الإدارة بمبلغ 11.6 مليون ريال سعودي (أ) في الربح التشغيلي. كما أضافت المساهمات الأعلى من مشاريع الإنشاءات وعقود الامتياز القائمة ما قيمته 4.9 مليون ريال سعودي (ب)، مدعومة بتقدم سير تنفيذ المشاريع. إلا أن هذه المكاسب قابلتها عدة عوامل تكلفة، حيث ارتفعت النفقات العامة والإدارية بمقدار 5.0 مليون ريال سعودي (ج) عن العام السابق، مدفوعة بتحسينات

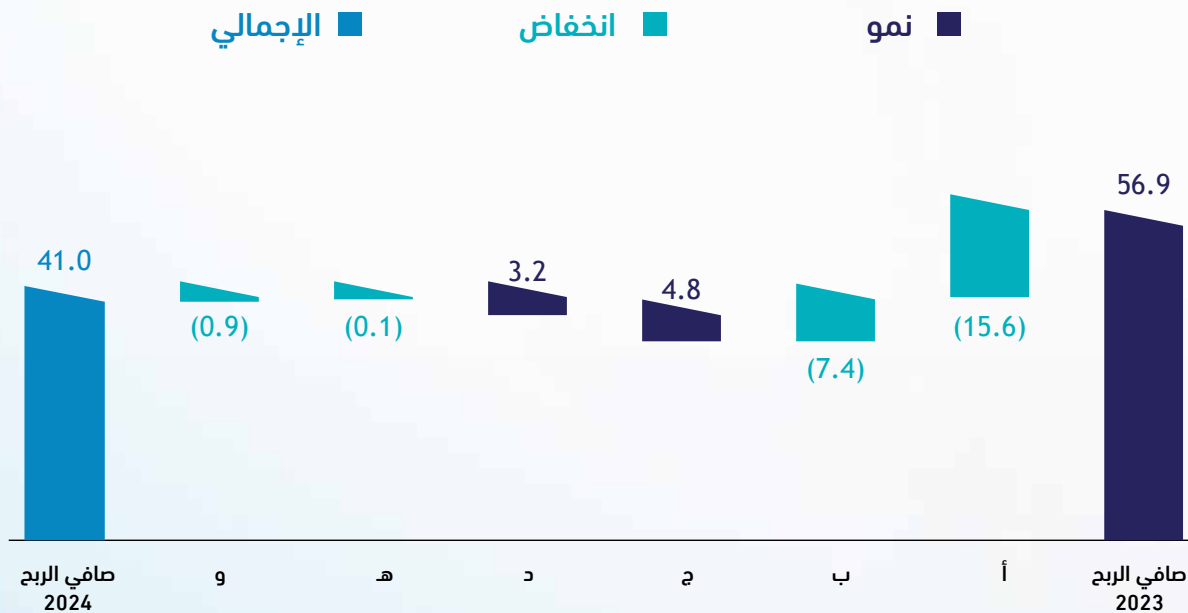
الحكومة وتخصيص حوافز للقيادات الإدارية وزيادة تكاليف الامتثال بعد طرح العام الأولي. كما ارتفعت مصاريف الإهلاك بمقدار 5.3 مليون ريال سعودي (د) نتيجة دخول أصول جديدة حيز التشغيل وتوسيع الطاقة التشغيلية. وفي عام 2023، كانت مياها قد حققت وفورات في التكاليف بقيمة 7.1 مليون ريال سعودي (هـ) من خلال تأزر تشغيلي، إلا أن هذه الوفورات لم تتكرر في عام 2024. بالإضافة إلى ذلك، تم تسجيل تكاليف إدراج في طرح العام الأولي لمرة واحدة بقيمة 13.7 مليون ريال سعودي (و) خلال العام. وبالنظر إلى مجمل هذه العوامل، فقد بلغ صافي الانخفاض في الربح التشغيلي 15.6 مليون ريال سعودي، وذلك رغم الأداء القوي للإيرادات عبر مختلف قطاعات الأعمال.



تحليل الفروقات في صافي الدخل (2024 مقابل 2023)

تراجع صافي الربح لشركة مياها من 56.9 مليون ريال سعودي في عام 2023 إلى 41.0 مليون ريال سعودي في عام 2024. ويعود سبب هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع الربح التشغيلي بمقدار 15.6 مليون ريال سعودي، والتي تم توضيح فروقاتها الرئيسية ضمن تحليل الدخل التشغيلي. وعلى الرغم من هذه التحديات، فقد أسهمت عدة عوامل في التخفيف من أثر التراجع في صافي الدخل: حيث ارتفع دخل التمويل بمقدار 4.8 مليون ريال سعودي (ج) مدعومًا بزيادة الذمم المدينة والأصول المالية المرتبطة بالمشاريع.

كما أسهم نهج إدارة النقد الفعّال الذي تتبعه مياها في تحقيق دخل من الودائع لأجل بقيمة 3.2 مليون ريال سعودي (د)، مما ساعد جزئيًا في تعويض ارتفاع تكاليف الاقتراض. أما صافي أثر مساهمات الشركات الزميلة والمستثمر فيها فكان سلبيًا بشكل طفيف. وبشكل عام، ورغم انخفاض صافي الدخل بنسبة 27.9%، إلا أن أداء الربحية الأساسي ظل متماسكًا في سياق عام شهد استثمارات كثيفة وتكاليف إدراج انتقالية وظروفًا اقتصادية سببت ارتفاعًا في أسعار الفائدة.



أداء التدفقات النقدية الموحدة

حافظت مياھنا على أداء قوي في التدفقات النقدية خلال عام 2024، مدعومًا بتنفيذ تشغيلي فعّال وإدارة مالية رصينة. حيث بلغ صافي النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية 138.2 مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها 22.0% مقارنة بنقد قيمته 113.2 مليون ريال سعودي في العام السابق، مدفوعًا بارتفاع في التحصيلات وتحسن في إدارة الذمم المدينة. ويعكس ذلك قوة نموذج أعمال مياھنا القائم على عقود الامتياز، وقدرته على توفير تدفقات نقدية يمكن التنبؤ بها، ناتجة عن أصول بنية تحتية منظمة. أما من جانب الأنشطة الاستثمارية، فقد ارتفعت التدفقات النقدية الخارجة بشكل كبير إلى 186.1 مليون ريال سعودي، مقابل 21.7 مليون ريال سعودي فقط في عام 2023،

وذلك نتيجة تقدّم الشركة في تنفيذ مشاريع رأسمالية رئيسية. وتتماشى هذه الاستثمارات مع إستراتيجية النمو طويلة الأجل التي تتبعها الشركة، فقد تم تمويلها بالأساس من خلال تمويل مشاريع دون حق رجوع، وهو ما انعكس في تدفقات نقدية داخلية من الأنشطة التمويلية بلغت 55.9 مليون ريال سعودي خلال العام. وبناءً على ذلك، أنهت مياھنا العام برصيد قدره 144.2 مليون ريال سعودي من النقد وما في حكمه، بزيادة طفيفة مقارنةً برصيد قدره 136.2 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2023، مما يُعزز وضع السيولة القوي الذي يتيح دعم الاستثمارات والعمليات المستقبلية للشركة.

مليون (ريال سعودي)	2024	2023
صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية	138.2	113.2
صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية	(186.1)	(21.7)
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	55.9	(23.1)
النقد وما في حكمه في بداية الفترة	136.2	67.8
النقد وما في حكمه في نهاية الفترة	144.2	136.2

التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم ("POCF")

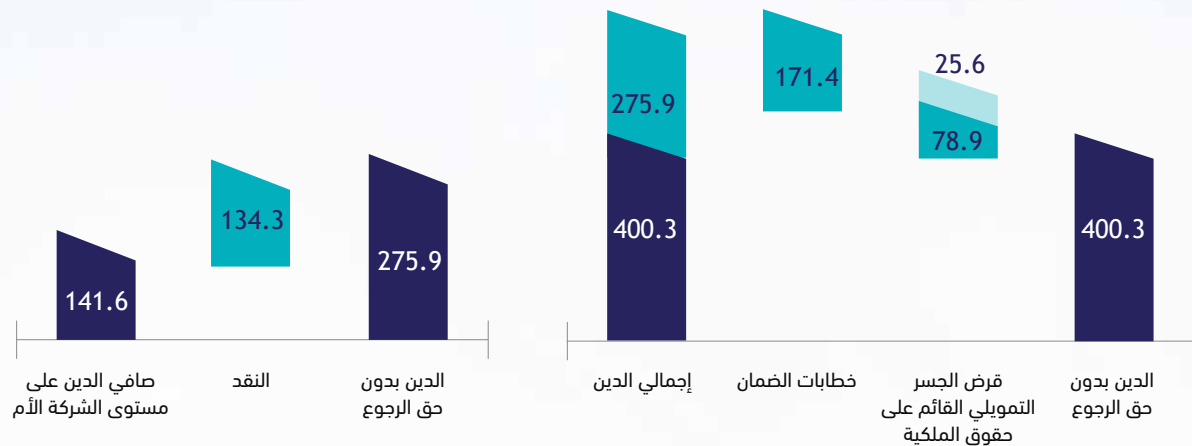
يمثل صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية على المستوى المؤسسي، بما في ذلك التوزيعات المستلمة من الشركات التابعة والشركات الزميلة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغ التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم 75.3 مليون ريال سعودي، ما يعكس زيادة كبيرة قدرها 54.3 مليون ريال مقارنةً بـ 21 مليون ريال في عام 2023. وقد نتج معظم هذا الارتفاع الملحوظ عن زيادة التوزيعات المستلمة من الشركات التابعة والزميلة.

الديون والتدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم

التمويل والتسهيلات التمويلية طويلة الأجل

بالمليون ريال سعودي %



التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم

بالمليون	2024
التوزيعات من الشركات التابعة	95.0
صافي التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم	(19.7)
إجمالي التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأم	75.3

قدرة مثبتة على تمويل العمليات بشكل مستدام والاستفادة من فرص النمو من خلال التركيز على توقيت التدفقات النقدية لمكافأة المساهمين

الدين على مستوى الشركة الأم

يتكوّن من القروض التي تتحمل الشركة الأم مسؤوليتها، إضافةً إلى الضمانات المرتبطة بقروض الأداء / الجسر التمويلي القائم على حقوق الملكية ("EBL"). ويُحتسب صافي الرفع المالي للشركة الأم من خلال خصم الرصيد النقدي في نهاية السنة من إجمالي الالتزامات على المستوى المؤسسي.

في 31 ديسمبر 2024، بلغ صافي ديون الشركة الأم 141.6 مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها 49.5 مليون ريال أو ما يعادل 53.7% مقارنةً بـ 92.1 مليون ريال في نهاية

عام 2023. وقد نتجت معظم هذه الزيادة عن ارتفاع الالتزامات خارج الميزانية وإضافة قروض جديدة لدعم تمويل مشاريع جديدة، مع تعويض جزئي من خلال زيادة الاحتياطات النقدية في نهاية السنة. وارتفعت القروض المرتبطة بالمشروعات إلى 104.5 مليون ريال، بزيادة قدرها 91 مليون ريال على أساس سنوي، في حين ارتفعت قيمة الضمانات بمقدار 35 مليون ريال، مما يعكس ترتيبات تمويلية جديدة مرتبطة بمشاريع جديدة.

نسب الرفع المالي

لضمان إدارة مالية رشيدة، تراقب الشركة عن كثب مؤشرات الرفع المالي الرئيسية، بما في ذلك نسبة صافي ديون الشركة الأم إلى التدفق النقدي التشغيلي، والنسبة الإجمالية لصافي الرفع المالي على مستوى الشركة الأم. وكما في 31 ديسمبر 2024، بلغت نسبة صافي ديون الشركة الأم إلى التدفق النقدي التشغيلي 1.98 مرة، بينما بلغت نسبة صافي الرفع المالي للشركة الأم 0.34 مرة، ما يعكس مركزًا ماليًا قويًا يدعم القدرة على النمو.

الاستدامة في مياهُنا



الاستدامة في مياها

نهجنا

تواصل مياها دمج مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة في جميع جوانب عملياتها وصنع القرار. وتتوافق إستراتيجية الاستدامة لدينا بشكل راسخ مع معايير البيئة والمجتمع والحوكمة العالمية ورؤية السعودية 2030 والأولويات الوطنية السعودية، لا سيما في مجالات أمن المياه والاقتصاد الدائري وتطوير القوى العاملة. كما تدعم هذه الجهود عددًا من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، بما فيها الهدف السادس (المياه النظيفة والصرف الصحي)، والهدف السابع (الطاقة النظيفة وبأسعار معقولة)، والهدف الثامن (العمل اللائق والنمو الاقتصادي)، والهدف الثالث عشر (العمل المناخي).

يركّز نهجنا على ضمان عمليات مسؤولة تُسهم في الحفاظ على البيئة والتنمية الاجتماعية والتميز في الحوكمة، ونسعى إلى دمج مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة في جميع عملياتنا المؤسسية واتخاذ القرار.

في عام 2024، واصلنا تعزيز جهودنا في مجال الاستدامة من خلال تسريع الاستثمارات في أحدث تقنيات معالجة المياه ومصادر الطاقة المتجددة وتطوير القوى العاملة، بهدف دعم المرونة الوطنية. وبالإضافة إلى ذلك، وضعنا إطارًا رسميًا على نهجنا الإستراتيجي نحو الاستدامة من خلال إجراء تقييم شامل للمواضيع الجوهرية، وتطوير إطار عمل للاستدامة مصمم لتمكين اتخاذ إجراءات إستراتيجية مركّزة في المجالات الحيوية لأداء البيئة والمجتمع والحوكمة..

التواصل مع أصحاب المصلحة

تضع مياها مشاركة أصحاب المصلحة في صميم عملياتها، حيث تعمل بشكل وثيق مع المجتمعات المحلية والشركاء وغيرهم من الجهات المعنية لمعالجة التحديات المتعلقة بالمياه بطريقة فعّالة وذات صلة وشفافة. ومن خلال جمع آراء وملاحظات أصحاب المصلحة بفاعلية، تُنسّق مياها مبادراتها بما يتماشى مع الأولويات المحلية، وتُرسّخ خطوط واضحة للمساءلة، مما يُعزّز روح الملكية والامتثال والتحسين المستمر.

تقييم الأهمية النسبية

في عام 2024، أجرت مياها أول تقييم للمواضيع الجوهرية باستخدام عملية الخطوات الأربع الصادرة عن المبادرة العالمية للتقارير ("GRI"):

1. فهم سياق أنشطة المؤسسة
2. تحديد آثار هذه الأنشطة على البيئة والمجتمع والحوكمة
3. تقييم أهمية هذه الأنشطة عبر العوامل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية
4. إيلاء الأولوية للمسائل الرئيسية.

وقد أخذ التقييم في الاعتبار كلّ من تأثير أنشطة أعمالنا على البيئة والمجتمع (من الداخل إلى الخارج) والتأثير المحتمل للعوامل الخارجية المتعلقة بالبيئة والمجتمع والحوكمة على الأداء المالي والتشغيلي لشركة مياها (من الخارج إلى الداخل)، وذلك تماشيًا مع مبدأ الأهمية المزدوجة. وقد مكّنتنا هذا التقييم من تحديد 11 موضوعًا جوهريًا تغطي الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما يحاكي رؤية السعودية 2030 والأولويات الوطنية. وتم الاستناد إلى الرأي المهني والرؤى المستمدة من القطاع لضمان أن هذه المواضيع تتمتع بأهمية حقيقية وملاءمة إستراتيجية لالتزاماتنا طويلة الأمد في مجال الاستدامة.

إطار الاستدامة

يستند إطار الاستدامة لدينا إلى ثلاثة محاور أساسية تُجسّد أبرز المواضيع الجوهرية للاستدامة ذات الصلة بأعمالنا وأصحاب المصلحة، بالاتساق مع الأولويات الإستراتيجية لرؤية السعودية 2030.

- **الحفاظ على البيئة:** تعزيز الإدارة المستدامة للموارد من أجل مستقبل نظيف للمملكة
- **المسؤولية الاجتماعية:** تمكين المجتمعات والارتقاء بجودة الحياة
- **التميز في الحوكمة:** قيادة مسؤولة من أجل مستقبل مزدهر



أبرز الإنجازات في عام 2024

1 الحفاظ على البيئة

يُمتد التزامنا بالحفاظ على البيئة إلى ما هو أبعد من مجرد الامتثال، ويُشكّل حجر الأساس لنمو مسؤول ومستدام. فنسعى، من خلال الاستثمارات الإستراتيجية والابتكار المستمر، إلى تحسين كفاءة استخدام الطاقة وتعزيز مبادرات إعادة استخدام المياه والحدّ من إنتاج النفايات. ونعمل على حماية الموارد الطبيعية وتقليل النفايات وخفض بصمتنا الكربونية من خلال حلول الإدارة الفعالة للمياه والتعاون مع المجتمعات المحلية في مشاريع الحفاظ، بهدف صون النظم البيئية الحيوية اليوم ولأجيال المستقبل.

الاقتصاد الدائري

إنّ نهجنا في الاقتصاد الدائري وإدارة النفايات يقوم على تقليل مخاطر التلوث والإدارة الفعّالة للسوائل الناتجة والحد من توليد النفايات وتعزيز مرونة البنية التحتية في مواجهة المخاطر المرتبطة بتغير المناخ. في عام 2024، اتخذنا خطوات لدمج مبادئ الاقتصاد الدائري في استراتيجياتنا المتعلقة بإدارة النفايات واستخدام الموارد. وقد حدثنا خلال العام ذاته خطة إدارة النفايات الخاصة بنا لتتوافق مع اللوائح البيئية الوطنية، مع إدخال إجراءات واضحة لفرز النفايات الخطرة وغير الخطرة على حد سواء وتخزينها ونقلها والتخلص منها. ومن أجل ترسيخ ثقافة التعامل المسؤول مع النفايات، نوفر تدريباً مستمراً للموظفين والمتعاقدين.

المياه

نُساهم في جهود الحفاظ على المياه من خلال تحسين كفاءة التوزيع وتعزيز استخدام المياه المعاد تدويرها. بالإضافة إلى ذلك، نجري دراسات شاملة للطاقة الاستيعابية والبنية التحتية بهدف مواءمة قدراتنا التشغيلية مع السياسات العامة واحتياجات المناطق التي تعاني من شح الموارد المائية. وتوجّه هذه التقييمات قرارات الاستثمار الحيوية المتعلقة بطاقة المحطات والتشغيل الأمثل، كما توفر رؤى مهمة تمكّننا من الإدارة الاستباقية للمخاطر والأولويات المتعلقة بالمياه.

الطاقة

تُعد عمليات معالجة مياه والصرف الصحي من العمليات كثيفة الاستهلاك للطاقة. ومن خلال الاستثمار في الطاقة الشمسية الكهروضوئية وتطبيق تقنيات توفير الطاقة، نُعزّز التزامنا بخفض الانبعاثات الكربونية ودعم طموحات المملكة لتحقيق الحياد الصفري. كما نُقيم حالياً فرص تحسين كفاءة استخدام الكهرباء في مختلف منشأتنا، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، بالإضافة إلى دراسة مجموعة من مبادرات الحياد الكربوني المحتملة.

في عام 2024، حققنا معدل إعادة تدوير للمياه تراوح بين 60% و70%، متجاوزين بشكل كبير المعدل الوطني البالغ 17%

نفذنا مشروع طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 2 ميغاواط، مع وجود مشروعين إضافيين قيد التطوير بإجمالي قدرة تبلغ 10.5 ميغاواط

2 المسؤولية الاجتماعية

تلتزم مياها بإحداث تأثير هادف في المجتمعات التي نخدمها من خلال تعزيز رفاه الموظفين ودعم التنوع والشمول والاستثمار في تطوير رأس المال البشري. ويعكس معدل التفاعل الوظيفي الأخير البالغ 79 التزامنا ببناء بيئة عمل داعمة وشاملة ومليئة لتطلعات الموظفين. ونواصل الاستثمار في تنمية رأس المال البشري من خلال برامج تدريبية قوية، وسياسات عمل شاملة، وأنشطة مجتمعية تهدف إلى تعزيز الاقتصادات المحلية.

حقوق الإنسان

نلتزم بأعلى المعايير الأخلاقية، ونعمل على ضمان الامتثال لإطارات الحوكمة المؤسسية ومبادئ حقوق الإنسان. وتستند هذه المعايير إلى مدونة أخلاق توضح التزامنا بالنزاهة والسلوك المسؤول في مزاولة الأعمال. كما نطبق آليات لحماية المبلغين عن المخالفات، بما يمكن الموظفين من الإبلاغ عن التخوفات بسرية وأمان.

الصحة والسلامة والرفاه

تضع مياها صحة الموظفين وسلامتهم في مقدمة أولوياتها، من خلال ضمان الوصول السهل إلى الخدمات الطبية الأساسية وبرامج الرفاه الصحي وورش التوعية الصحية، إلى جانب التأمين الطبي وإتاحة الوصول إلى المرافق الصحية. ونسعى من خلال ذلك إلى تمكين الموظفين من إعطاء الأولوية لصحتهم ورفاههم الجسدي والنفسي.

نجعل من تدريب السلامة والممارسات المرتبطة به جزءاً لا يتجزأ من ثقافة بيئة العمل لدينا، وقد وسّعنا التزامنا في عام 2024 من خلال إضافة إجراءات شاملة لتحديد المخاطر وتقييمها. ولضمان الامتثال الصارم للأنظمة الوطنية وأفضل الممارسات العالمية، فقد تم دمج معايير الصحة والسلامة المهنية الصارمة التي تتبعها ضمن إطار إدارة السلامة لدينا، والمدعوم بشهادة ISO 45001 ونظام تقييم مخاطر استباقي. لقد عززنا في عام 2024 ممارساتنا المتبعة في إدارة السلامة، وذلك بتبني إجراءات شاملة لتحديد المخاطر وتقييمها، لتكون إضافة إلى أنشطتنا اليومية كالجولات التفقدية في المواقع، وحوارات السلامة، وجلسات التدريب الأسبوعية على أنظمة الجودة والصحة والسلامة والأمن والبيئة.

التنوع والشمولية والتوطين

نلتزم في شركتنا التزاماً راسخاً ببناء بيئة عمل تحتضن التنوع وتكفل الشمولية للجميع. وإدراكاً منا للتحديات التي تفرضها طبيعة قطاع مياه معالجة المياه والصرف الصحي على صعيد التنوع بين الجنسين - والذي يتجلى في كون 98% من الكوادر العاملة فيه من الذكور و2% فقط من الإناث - فإننا نصب تركيزنا بشكل هادف على ابتكار مسارات مهنية جديدة لاستقطاب الكفاءات النسائية، وتقديم كافة سبل الدعم التي تضمن لهن بناء مسيرة مهنية حافلة بالنجاح والازدهار في هذا القطاع. وبالمثل، ينصب تركيزنا على استقطاب الكوادر الشابة، لا سيما عبر خلق فرص نوعية لدمج المواهب الصاعدة في صميم عملياتنا. وتُعد الأرقام خير دليل على هذا التوجه، ففي عام 2024، بلغت نسبة موظفينا ممن هم دون سن الثلاثين 10% من إجمالي فريق العمل. وإن التزامنا الراسخ بدعم مستهدفات رؤية المملكة 2030 في تنمية الكوادر الوطنية هو المنطلق الجوهرى الذي تنبثق منه كافة توجهاتنا الرامية إلى تمكين المرأة واستقطاب الشباب.

تنمية رأس المال البشري

نستثمر بشكل هائل في سبيل تنمية وتطوير وصقل مهارات قوتنا العاملة من خلال مجموعة من المنصات التعليمية، الإلكترونية منها والمدمجة، والتي تركز على تعزيز المهارات التقنية والسلوكية وضمان الامتثال وبناء الكفاءات القيادية. كما يشكل التدريب على رأس العمل جزءاً لا يتجزأ من صميم المهام الوظيفية لموظفينا، بما يضمن لهم اكتساب المهارات الحيوية عبر التطبيق العملي المباشر.

الأثر المجتمعي

انطلاقاً من إيماننا الراسخ بأن نجاحنا لا يكتمل إلا بازدهار المجتمعات التي نخدمها، فإننا نلتزم التزاماً فاعلاً بتعزيز شراكاتنا الاستراتيجية مع البلديات والمؤسسات التعليمية والجهات غير الربحية، بهدف ترسيخ منعة هذه المجتمعات وضمان نجاحها المستدام. وتترجم هذه الجهود إلى مبادرات تنموية مجتمعية ترتكز على تحسين سبل الوصول للمياه ودعم البنى التحتية المحلية ونشر ثقافة الاستدامة والحفاظ على المياه. وتدعم استثماراتنا طيقاً واسعاً من البرامج، منها توفير المياه المعالجة للمرافق العامة كالمساجد والحدائق، وتزويد نظام التبريد بالمسجد الحرام في مكة المكرمة بمياه الصرف الصحي المعالجة لضمان كفاءة عمليات التبريد خلال مواسم الذروة.

79%

آخر معدل لرضا الموظفين

68
ساعة

ساعات التدريب على
السلامة الكيميائية

20.73%

من القوى العاملة لدينا
في برامج الصحة والرفاه
خلال عام 2024

صفر

سجل خالي من الوفيات،
والإصابات المستنزفة
لوقت العمل، ومعدلات
الشدة خلال عام 2024

22.41%

معدل التوطين في عام 2024

36%

من الموظفين تلقوا تدريباً

3,841

بلغ إجمالي ساعات التدريب
المنفذة خلال عام 2024 ما
مجموعه، توزعت بين برامج
متخصصة في صقل المهارات
التقنية وتنمية المهارات
الشخصية والتدريب على
الامتثال وبناء الكفاءات القيادية.

95,000 م³

وفرنا من المياه بقيمة تتجاوز

494,000

ريال سعودي

وقمنا بتوريد ما يزيد على

1,954,000 م³

من المياه المخصصة للرّي
والمساحات المجتمعية في عام
2024

3 التميز في الحوكمة

نعمل على ترسيخ قيم النزاهة والمساءلة في جميع جوانب أعمالنا من خلال حوكمة رقابية متينة وعملية صنع قرار أخلاقية وتقارير تتسم بالشفافية، وتتوافق ممارساتنا مع الهدف السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة (السلام والعدل والمؤسسات القوية). وتتعرّز هذه الممارسات بإجراءات صارمة لإدارة المخاطر والامتثال في كافة أوجه عمل الشركة، بدءًا من الموارد البشرية والعمليات، ووصولًا إلى المشتريات والعلاقات مع الأطراف ذات المصلحة.

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكوّن من ثمانية أعضاء (من بينهم ثلاثة أعضاء مستقلين)، تدعمه لجان متخصصة. ويضطلع المجلس بمسؤولية إقرار الاستراتيجية العامة للشركة ومراقبة تنفيذها. وتشمل صلاحياته، على سبيل المثال لا الحصر، إقرار ومتابعة تنفيذ كل من: وضع الخطط والسياسات والاستراتيجيات والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها ومراجعتها دوريًا؛ والخطط الاستراتيجية الشاملة للمخاطر (بما في ذلك درجة تحمل المخاطر)، وسياسات إدارة المخاطر والامتثال، وضمان وجود أنظمة رقابة داخلية قوية؛ وإطار ومبادئ الحوكمة المؤسسية والقيم المؤسسية، بما في ذلك مدونة السلوك المهني والأخلاقي.

ويتولى مسؤول الامتثال لدينا مسؤولية تعزيز ثقافتنا الأخلاقية، والحدّ من التعرّض للمخاطر القانونية والتشغيلية، ودعم أهدافنا الأوسع في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة. وإضافة إلى دوره كراعٍ أساسي لهذه المجالات في الشركة، تشمل مسؤولياته: نشر متطلبات الامتثال في جميع الإدارات، بما في ذلك الزيارات الميدانية ومراجعات السياسات الداخلية؛ وتطوير ومراقبة أطر الحوكمة والمخاطر لضمان توافقها مع المتطلبات التشريعية ومتطلبات هيئة السوق المالية؛ والإشراف على المخاطر المؤسسية، والأخلاقيات، والتدريب على مكافحة الرشوة، والتحقق في حالات عدم الامتثال المحتملة؛ فضلًا عن تقديم تقارير شفافة بشأن موضوعات الحوكمة والمخاطر والالتزام إلى الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة واللجان ذات الصلة.

حوكمة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

يتولى مجلس الإدارة مباشرة مسؤولية الإشراف على أداء الشركة ومخاطرها البيئية والاجتماعية والمؤسسية ومراجعتها، مستندًا في ذلك إلى إطار عمل محكم يجمع بين سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وسياسة الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويهدف هذا الإطار إلى إرساء نهج منهجي لوضع الاستراتيجيات، وقياس الأداء، وتحديد المخاطر المحتملة وتقييمها والحد من تأثيرها. وعلاوة على ذلك، فإننا نرسّخ المقاييس البيئية والاجتماعية في صميم إطار بطاقة الأداء المتوازن لدينا، وذلك لتعميق ثقافة الحوكمة والمساءلة تجاه أدائنا في هذه المجالات، وبما يضمن المواءمة الشاملة لأهداف الاستدامة على كافة مستويات المنظمة، بدءًا من مؤشرات الأداء الرئيسية على المستوى الكلي، وانتهاءً بالأداء الفردي لكل موظف.

إدارة المخاطر

تؤسس سياستنا لإدارة المخاطر المؤسسية (ERM) نموذجًا متكاملًا يستند إلى نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة"، وذلك لتحديد المخاطر المالية والتشغيلية والتنظيمية والاستراتيجية وتقييمها والحد من تأثيرها. وتحقيقًا للتكامل التام بين إدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وخلق القيمة المستدامة، فإننا نقيّم خلال اجتماعاتنا ربع السنوية المخاطر المؤسسية المحددة، بالتوازي مع أولوياتنا البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG). وفي إطار هذه المراجعات الدورية التي نطلق عليها "مشهد المخاطر"، نتصدى بشكل مباشر للتهديدات والفرص ذات الأولوية القصوى، بما في ذلك القضايا المرتبطة بالاستدامة، وذلك بهدف ضمان التعامل الاستباقي مع المخاطر الجوهرية، والحفاظ على درجة متوازنة من تحمل المخاطر في سعينا الدؤوب نحو تحقيق النمو المستدام.

نظرة مستقبلية

نواصل مسيرتنا باقتدار نحو ترسيخ ريادتنا في تطوير وتشغيل البنى التحتية المستدامة للمياه، مع المحافظة على اهتمامنا الكامل بتطبيق مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في جميع عملياتنا. حيث يقوم نهجنا للاستدامة على ركيزتين أساسيتين: الأولى، الانطلاق من الأولويات الوطنية، وفي مقدمتها رؤية السعودية 2030؛ والثانية، الاسترشاد بأحدث الأطر والمعايير العالمية، بما في ذلك أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ومعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، ومعايير IFRS للإفصاح عن الاستدامة.

وانطلاقًا من ذلك، فقد حددنا قضايانا الجوهرية ومحاور تركيزنا الاستراتيجية التي ستوجه مسيرتنا في الأعوام القادمة. وهذا يشمل التوسع في إيصال المياه المعاد تدويرها، وتسريع وتيرة التحول نحو الطاقة المتجددة، ورفع كفاءة الأداء للحد المياه غير المدرة للدخل، وخفض كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة. وعلى الصعيد الاجتماعي، فما زلنا ملتزمين بدفع عجلة التوطين، وتعزيز التنوع بين الجنسين، وبناء الكفاءات والقدرات في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) لدى جميع كوادرنّا وغرس حس الامتثال

لديهم، فضلًا عن ترسيخ الرقابة على الصحة والسلامة عبر كامل سلسلة القيمة. وأما على صعيد الحكومة، فإننا نعمل على إرساء آلية رسمية للإشراف على الاستدامة ضمن صلاحيات مجلس الإدارة، والحفاظ على شهادتنا في نظامي ISO 14001 و ISO 45001 وتوسيع نطاق إجراءات العناية الواجبة في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة لتشمل الموردين الاستراتيجيين.

وإيمانًا منا بأن الشفافية في البيانات، والتواصل الفعّال مع شركائنا، والتعلم المستمر، هي ركائز لا غنى عنها لتحقيق نتائج ذات قيمة حقيقية، استثمرنا في الأنظمة والشراكات الكفيلة بتمكيننا من قياس تقدمنا والاستجابة الفورية للمخاطر والفرص المستجدة.

وبهذا النهج المتكامل، تمضي مياها قدمًا في بناء منظومة مياه وطنية تتسم بالمرونة والكفاءة والجاهزية للمستقبل؛ منظومة قادرة على خلق قيمة مشتركة لشركائنا، ودعم مستهدفات التنمية الوطنية، والإسهام في استدامة المجتمعات في جميع ربوع المملكة.



تقرير مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة

السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

اجتماعات مجلس الإدارة وسجلات الحضور

الإدارة التنفيذية

السير الذاتية للإدارة التنفيذية

هيكل إدارة شركة مياهُنا

الحوكمة

لجان الشركة

لجنة الترشيحات والمكافآت

اللجنة التنفيذية

إعلانات تداول

إفصاحات أخرى

الصفقات مع الأطراف

ذات العلاقة

إدارة المخاطر

الأداء المالي



تقرير مجلس الإدارة

مجلس الإدارة

التكوين والتعيين

يتكون مجلس إدارة شركة مياھنا من ثمانية (8) أعضاء تم تعيينهم من قبل الجمعية العامة العادية للمساهمين. يؤكد تشكيل عضويتهم توازنًا بين الخبرة والاستقلالية والرقابة الاستراتيجية، متضمنًا وجود ثلاثة (3) أعضاء مستقلين على الأقل وفقًا للوائح الشركة

ودليل الحوكمة وميثاق مجلس الإدارة المعتمد. تستمر مدة كل دورة من دورات عضوية الأعضاء، بما في ذلك الرئيس، مدة أقصاها أربع (4) سنوات، مع إمكانية إعادة انتخابهم للدورات اللاحقة. بدأت دورة المجلس الحالية في 1445/05/01 هـ (2023/11/15 م).

#	الاسم	اللقب	الجنسية	العمر	الحالة	الملكية المباشرة (%)	الملكية غير المباشرة (%)	تاريخ التعيين
1	خالد عبدالله راشد أبونيان	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	65	غير تنفيذي	لا يوجد	2.935 %	2023/11/15
2	عمر محمد نبيل الميداني	نائب رئيس مجلس الإدارة	سعودي	45	غير تنفيذي	لا يوجد	لا يوجد	2023/11/15
3	ثامر بن سعود بن إسماعيل الشرهان	عضو مجلس الإدارة	سعودي	63	مستقل	لا يوجد	لا يوجد	2023/11/15
4	سلطان سمير سعيد جودية	عضو مجلس الإدارة	لبناني	40	غير تنفيذي	لا يوجد	لا يوجد	2023/11/15
5	علي أيوب	عضو مجلس الإدارة	أمريكي	48	غير تنفيذي	لا يوجد	لا يوجد	2023/11/15
6	سكوت جيمس ماكجيغان	عضو مجلس الإدارة	بريطاني	57	غير تنفيذي	لا يوجد	لا يوجد	2023/11/15
7	خالد إبراهيم سعد الربيعه	عضو مجلس الإدارة	سعودي	62	مستقل	لا يوجد	لا يوجد	2023/12/06
8	ديفيد راوول أليكساندر	عضو مجلس الإدارة	فرنسي	55	مستقل	لا يوجد	لا يوجد	2023/12/06

الجمعية العامة

قبل إدراج الشركة في 2024/06/06، قام المساهم الوحيد في الشركة بالموافقة على قرار المساهمين بتاريخ 2024/05/22، والذي تضمن، من بين أمور أخرى، الموافقة على تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31؛ والموافقة على القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في

2023/12/31؛ والموافقة على تقرير المراجع الخارجي للسنة المالية المنتهية؛ والموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31. يتماشى قرار المساهم المذكور أعلاه مع ممارسات الحوكمة المطبقة على الشركات المساهمة المقفلة السائدة في ذلك الوقت.

أداء المجلس

على مدار العام، حرص مجلس الإدارة على إبقاء جميع الأعضاء، لا سيما الأعضاء غير التنفيذيين، على اطلاع دائم بملاحظات واقتراحات المساهمين بشأن الشركة وأدائها. لتيسير ذلك، تقدم الإدارة التنفيذية لشركة مياها المستجبات سنوياً إلى مجلس الإدارة تتضمن معلومات تفصيلية عن أنشطة المستثمرين، بما في ذلك ما يتعلق بأسهم الشركة وتحركات أسعار الأسهم، مما يضمن بقاء المجلس على إطلاع بمخاوف المساهمين الرئيسية.

يقوم مجلس الإدارة، بدعم من لجنة الترشيحات والمكافآت، بتقييم أداء المجلس ولجانه سنوياً من خلال تطوير وتنفيذ منهجية شاملة، تتضمن استخدام استبيانات مفصلة ومقابلات تستند إلى أفضل الممارسات الدولية في الحوكمة. يتيح هذا التقييم للمجلس تحديد نقاط القوة ومجالات التحسين، بما يضمن تعزيز كفاءته وكفاءة لجانه في أداء مسؤولياتهم باستمرار. وقد التزم المجلس بجميع الأنظمة واللوائح ذات الصلة، وفقاً لللائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية.



السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

خالد عبدالله راشد أبونيان

رئيس مجلس الإدارة



بالإضافة إلى كونه رئيس مجلس إدارة شركة مياها، يشغل خالد أبونيان حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة أبونيان القابضة، وهي مجموعة أعمال متنوعة تشمل 12 وحدة استراتيجية في مختلف أنحاء الشرق الأوسط.

يمتلك خالد خبرة واسعة ومعرفة عميقة في قطاعات المياه والطاقة والنفط والغاز والإنشاءات داخل المملكة. وقد شغل عدة مناصب داخل الشركة خلال مسيرته الطويلة، حيث انضم إلى أعمال العائلة لأول مرة في عام 1985. بدأ مسيرته كمبرمج في قسم تقنية المعلومات، ثم عمل في قسم مبيعات قطع الغيار، وتدرّج في المناصب كما هو الحال مع بقية الموظفين في الشركة.

يرتبط بعدد من الجهات والمؤسسات بأدوار مختلفة. بالإضافة إلى شركة أبونيان القابضة، يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة كل من شركة توراى ميمبران الشرق الأوسط، وشركة كي إس بي للمضخات - العربية، وشركة ويتكو، وشركة لفانا، وهو عضو مجلس إدارة في الشركة العربية للأنابيب.

كما أنه عضو في اللجنة الوطنية للتجارة التابعة لمجلس الغرف السعودية. يحمل السيد خالد درجة البكالوريوس بتخصص مزدوج في إدارة الأعمال وعلوم الحاسوب من جامعة ويسترن واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية، ويُعرف بشخصيته الاجتماعية، ويصفه أعضاء فريقه بأنه قائد شغوف، كاريزمي، ومبتكر.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس في إدارة الأعمال وعلوم الحاسب الآلي، جامعة ويسترن واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، 1984 .

المناصب الحالية

- رئيس مجلس إدارة الشركة، من عام 2014 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة أبونيان القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في عدة مجالات، لا سيما الطاقة والمياه، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.

- رئيس مجلس إدارة شركة أبونيان للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجالات متعددة، لا سيما الطاقة والمياه، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة كي إس بي، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تصنيع المعدات الصناعية، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة توراى ميمبران الشرق الأوسط، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية، منذ عام 2015 وحتى تاريخه.

- رئيس مجلس إدارة شركة ويتكو، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية وتصنيع معدات وآلات التقطير والتكرير، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة الشركة العربية للأنابيب، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال تصنيع المعدات الصناعية، منذ عام 2006 وحتى تاريخه.

- رئيس مجلس إدارة شركة لفانا القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ عام 1999 وحتى تاريخه.

- رئيس مجلس إدارة شركة إيتون العربية الصناعية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقنيات إدارة الطاقة، منذ عام 2020 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- الرئيس التنفيذي لشركة أبونيان القابضة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجالات متعددة، لا سيما الطاقة والمياه، من 2008 إلى 2018 .

- عضو مجلس إدارة شركة ويتكو، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية وتصنيع معدات وآلات التقطير والتكرير، من 2006 إلى 2018 .

- المدير العام لشركة أبونيان للتجارة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجالات متعددة، من 2001 إلى 2008 .

عمر محمد نبيل محمد الميداني

نائب رئيس مجلس الإدارة



يشغل عمر الميداني منصب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة في شركة رؤية للاستثمار (Vision Invest)، وهي شركة سعودية رائدة في تطوير البنية التحتية والاستثمار القابضة، تستثمر في قطاعات الطاقة والمياه، والغازات الصناعية، والتبريد المركزي، ومعالجة مياه الصرف، والنقل، والحلول البيئية. ولشركاتها التابعة والمنتسبة انتشار عملياتي نشط في إفريقيا وآسيا وأوروبا.

قبل انضمامه إلى شركة رؤية للاستثمار، شغل عمر منصب الرئيس التنفيذي لشركة بيتنا، وهي شركة تابعة لرؤية للاستثمار متخصصة في البنية التحتية للمعالجة البيئية، وإدارة النفايات، وإعادة التدوير.

كما يشغل عمر عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات، بما في ذلك شركة أكوا باور، وشركة تبريد السعودية، وشركة إير برودكتس قدرة، وشركة مياها. تتميز خبراته وقدراته بالتركيز على التخطيط الاستراتيجي المستقبلي، والالتزام بالانضباط المالي، والإدارة المنهجية وفق المهل الزمنية، وتطبيق مهارات القيادة الحديثة.

عمر عضو في منظمة الرؤساء الشباب ("YP0")، ويحمل درجة البكالوريوس في التجارة (تمويل) مع مرتبة الشرف من كلية جون مولسون للأعمال في مونترال، كندا.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس تجارة - تمويل، كلية جون مولسون للأعمال، كندا، 2002.

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ عام 2016 وحتى تاريخه.
- رئيس تنفيذي لشركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ عام 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة ميد أوشن إنرجي (Mid-Ocean Energy LLC)، وهي شركة أمريكية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار في الغاز الطبيعي المسال طويل الأجل، منذ 2024 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة داتافولت إنفستمنت، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار في مراكز البيانات، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة داتافولت، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار في مراكز البيانات، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة رؤية للاستثمار، شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2018 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة استدامة لتطوير المشاريع، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة تبريد السعودية، شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة تبريد السعودية، شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة التطوير والمكافآت في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو لجنة الاستثمار في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة الترشيحات والحوكمة في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أمواج الجبيل للغاز، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أكيوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال المرافق العامة، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة أكيوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال المرافق العامة، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة رافال للتطوير العقاري، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال تطوير العقارات، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة ماجما القابضة المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة النفايات الصناعية الخطرة، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة في آي غاز بابيلينز القابضة 1 المحدودة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال استثمارات خطوط أنابيب النفط والغاز، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة في آي غاز بابيلينز القابضة 2 المحدودة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال استثمارات خطوط أنابيب النفط والغاز، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إبير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أمواج الجبيل للغاز، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة جازان للغازات الصناعية، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة أجياد للمعرفة للتعليم والتعلم، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مشاريع التعليم، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة بيتنا، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في معالجة النفايات الصلبة، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية لمعالجة النفايات المتكاملة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة النفايات الصلبة، منذ 2013 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الصحراء للألمنيوم، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مواد البناء، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة ويف ون للمشاريع، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مشاريع التعليم، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة كفاءة المباني، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إدارة الخدمات العامة، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المياه، من 2018 إلى 2020 .
- عضو مجلس إدارة شركة الحلول الطبية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2018 إلى 2019.
- عضو مجلس إدارة الشركة العربية اليابانية للأغذية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2017 إلى 2018 .
- الرئيس التنفيذي لشركة بيتنا، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة النفايات الصلبة، من 2011 إلى 2017 .
- رئيس مجلس إدارة شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال خطوط الأنابيب، من 2020 إلى 2022 .
- عضو مجلس إدارة شركة نتورك كفرج، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال شبكات الاتصالات، من 2020 إلى 2021.
- رئيس مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال شبكات الاتصالات، من 2020 إلى 2022 .
- عضو مجلس إدارة شركة اتحاد الطاقة الدولية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطاقة، من 2019 إلى 2021 .
- عضو مجلس إدارة شركة استحواذ للطاقة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطاقة، من 2014 إلى 2019 .
- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار لخطوط الأنابيب القابضة 1 المحدودة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال استثمارات خطوط أنابيب النفط والغاز، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار لخطوط الأنابيب القابضة 2 المحدودة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال استثمارات خطوط أنابيب النفط والغاز، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار لخطوط الأنابيب المسال القابضة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2021 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المياه، من 2019 إلى 2020 .
- عضو مجلس إدارة شركة مالتني فورمز السعودية، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مواد البناء، من 2019 إلى 2020.
- رئيس مجلس إدارة شركة بيئة الجزيرة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2018 إلى 2020 .
- رئيس مجلس إدارة شركة جدة لخدمات المياه، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المياه، من 2018 إلى 2023 .

ثامر بن سعود بن إسماعيل الشهران

عضو مجلس الإدارة



رائد مؤسسي متمرس؛ يختص ثامر الشهران في مجالات التحول من القطاع العام إلى الخاص، والاستراتيجية، والقيادة، وإدارة المواهب، والمشاريع المشتركة الدولية، والحوكمة المؤسسية، وإدارة المخاطر.

طوال مسيرته المهنية الممتدة لأكثر من أربعة عقود، شغل ثامر مناصب رئيسية كرئيس تنفيذي ورئيس مجلس إدارة وعضو مجالس إدارة في العديد من الشركات المحلية والدولية العاملة في مجالات الطاقة، والمياه، وتحلية المياه، والبتروكيماويات، والتغويز المتكامل، ومشاريع البنية التحتية المشتركة.

وكمؤمن بأهمية تطوير الكفاءات الوطنية، يولي ثامر اهتماماً خاصاً ببناء فرق ناجحة من خلال الابتكار، والتوطين، والتنويع الاقتصادي، ويؤمن بالتنافسية والتنمية المستدامة.

وخلال العقد الأخير، لعب دوراً محورياً في تطوير أعمال التشغيل والصيانة من الصفر لخدمة مشاريع الطاقة والمياه المستقلة، كما قاد تنفيذ مشاريع بمليارات الدولارات في مجالات الطاقة التقليدية والمتجددة، متحملاً مسؤولية إدارة واحدة من أكبر محافظ أصول المياه والطاقة الأسرع نمواً في المملكة والشرق الأوسط وإفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا.

ويُعرف بأنه شخصية محبوبة وقريبة من الناس، ويُعرف بشغفه في تطوير الكفاءات السعودية، ويهوى السفر والرياضة، ويشارك في العديد من الأنشطة الخيرية والمجتمعية.

ثامر عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات المحلية والدولية، ويقدم استشارات مجانية للأفراد والشركات، ويقوم بالإرشاد المهني لدعم الآخرين في تحقيق إمكاناتهم الكاملة..

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس علوم في الهندسة الكيميائية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، 1983 .

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة أكاديمية الطاقة والمياه، وهي شركة سعودية غير ربحية تعمل في مجال المياه والطاقة، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة ريتش لاند، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الغذائية، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إي في إم، وهي شركة أسترالية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية والمعدنية، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة إي في إم، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية والمعدنية، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة وشريك في شركة ريتش لاندز التجارية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الأنشطة الزراعية، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة وشريك في شركة بيسان للاستشارات الهندسية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستشارات الهندسية، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة جازان للغازات الصناعية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2020 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة الجمعية الخيرية لذوي الاحتياجات الخاصة بمدينة الجبيل الصناعية (إرادة)، وهي جمعية خيرية سعودية تقدم خدمات للأشخاص ذوي الإعاقة، منذ 2023 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة أكوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع المرافق العامة، من 2020 إلى 2022 .
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة أكوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع المرافق العامة، من 2020 إلى 2022.
- المدير العام لشركة أكوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع المرافق العامة، من 2013 إلى 2019 .
- الرئيس التنفيذي لشركة مرافق، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال خدمات المرافق، من 2006 إلى 2013.
- الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للبتروكيماويات (صدف)، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة البتروكيماوية، من 2004 إلى 2006 .
- الرئيس التنفيذي لشركة خدمات تخزين خزانات سابك، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات التخزين، من 1996 إلى 2004 .
- مدير مشاريع أول في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال الصناعات البتروكيماوية، من 1994 إلى 1996 .
- مدير مصنع الإيثيلين في شركة بتروكيميا، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات البتروكيماوية، من 1989 إلى 1992 .
- مهندس إنتاج في شركة بتروكيميا، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيميائية، من 1985 إلى 1989 .

سلطان سمير سعيد جودة

عضو مجلس الإدارة



سلطان جودة من القيادات التنفيذية المتمرسية، حيث يتمتع بخبرة تقارب العقدين في تقييم الاستثمارات، والإدارة المالية، والحوكمة المؤسسية. يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة شركة مياها، حيث كان لخبرته في الاستراتيجية المالية، وتحسين الأصول، وإعادة هيكلة المنظمات دور محوري في تعزيز قيمة الشركة للمساهمين وتحقيق الكفاءة التشغيلية.

يرأس سلطان اللجنة التنفيذية في شركة مياها، والتي تشرف على قرارات الاستثمار وتنفيذ الاستراتيجية والمبادرات الاستراتيجية. ومن خلال هذا الدور، أسهم بفاعلية في رسم ملامح رحلة نمو الشركة، وتوجيه استراتيجيات الاستثمار الرئيسية، وضمان تنفيذ المبادرات التحولية التي عززت من أداء الشركة ومكانتها السوقية.

بدأت مسيرته المهنية في قطاع البنوك الاستثمارية، حيث اكتسب خبرة واسعة في مجالات الاندماج والاستحواذ وأسواق رأس المال، مما مكّنه من قيادة صفقات عالية القيمة ومبادرات لزيادة رأس المال. وكان لفطنته المالية أثر بالغ في تقييم الاستثمارات، وهيكلة الصفقات، وتحقيق تكامل ما بعد العمليات لإطلاق القيمة.

بعيداً عن شركة مياها، يشغل سلطان منصب نائب الرئيس الأول لإدارة الأصول في شركة رؤية للاستثمار، حيث يشرف على محفظة متنوعة تشمل البنية التحتية والطاقة والمياه والغازات الصناعية والعلوم البيئية. وبالإضافة إلى دوره في شركة مياها، يشغل عضوية مجالس إدارات ولجان عدة شركات عامة وخاصة، مما يعزز من خبرته في مجالات الحوكمة، والاستراتيجية المؤسسية، والرقابة المالية.

من خلال التزامه بالتميز الاستثماري والحوكمة المؤسسية والكفاءة التشغيلية، يجلب سلطان معه منظوراً عالمياً ونهجاً قائماً على تحقيق النتائج في أدواره في مجالس الإدارة، بما يضمن خلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ليفربول، المملكة المتحدة، 2016 .
- بكالوريوس في إدارة الأعمال – تخصص تمويل، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان، 2004 .

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- رئيس اللجنة التنفيذية في الشركة، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- نائب مدير أول لإدارة الأصول في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة في شركة حلول الأنابيب المتطورة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال إنتاج الأنابيب، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة كيرك كالا القابضة، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تملك الحصص والأسهم، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الصحراء للألمنيوم، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مواد البناء، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- رئيس اللجنة التنفيذية في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال صناعة الأنابيب، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال صناعة الأنابيب، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة المالية في شركة تبريد السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2020 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة توليدو العربية المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المقاولات، منذ 2018 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- عضو مجلس إدارة شركة الدار للكيماويات ("ACC")، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات الكيماوية، من 2020 إلى 2024.
- نائب رئيس إدارة الأصول في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، من 2020 إلى 2022.
- عضو مجلس إدارة شركة حلول الأنابيب المتطورة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال تصنيع أنابيب البلاستيك المقوى بالألياف الزجاجية ("GRP") وأنابيب الخرسانة المسلحة ("RCP")، من 2018 إلى 2021.
- مساعد نائب رئيس إدارة الأصول في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، من 2018 إلى 2020.
- مدير الشؤون المالية والاستثمار في شركة بيتنا، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة النفايات الصلبة، من 2012 إلى 2018 .
- الشريك الأول في الشركة الوطنية للمستثمر، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الاستشارات المالية والاستثمار وإدارة الأصول، من 2007 إلى 2012 .
- معاون في شركة كابيتال مانجمنت هاوس، وهي شركة مساهمة بحرينية مقفلة تعمل في مجال الخدمات المالية، من 2006 إلى 2007.
- معاون في بيت الاستشارات المالية، وهي شركة سعودية مشتركة تعمل في مجال الخدمات المالية، من 2005 إلى 2006.

علي أيوب

عضو مجلس الإدارة



يشغل علي أيوب منصب الرئيس التنفيذي لإدارة المحافظ الاستثمارية في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة رائدة في تطوير وتشغيل أصول البنية التحتية في المملكة العربية السعودية، حيث يتولى مسؤولية إدارة وتحسين محفظة الأصول التشغيلية للشركة. ويشارك علي في عدد من مجالس الإدارة واللجان ضمن محفظة فيجن، حيث يقدم التوجيه الاستراتيجي لخلق القيمة للمساهمين. سبق أن شغل علي منصب مستشار في شركة أرامكو السعودية، لدعم استراتيجيات الطاقة المتجددة والتحول، كما عمل مديراً للاستحواذ والتمويل للمشاريع في شركة أكوا باور، وهي شركة رائدة في تطوير مشاريع الطاقة والمياه في دول الخليج وأفريقيا وآسيا. تتمثل مسؤولياته الرئيسية في تطوير المشاريع وتأمين التمويل غير المرتبط بضمانات.

وقبل انضمامه إلى أكوا باور، شغل منصب مدير التمويل الهيكلي في مؤسسة الاستثمار الخاص عبر البحار في واشنطن العاصمة، حيث كان مسؤولاً عن تمويل مشاريع البنية التحتية في الأسواق الناشئة. وخلال مسيرته المهنية، شارك علي في إغلاق تمويل مشاريع طاقة تتجاوز قدرتها 6000 ميغاواط، بالإضافة إلى تمويل مطارين، وثلاث طرق برسوم مرور، ومحطتي معالجة مياه صرف صحي، بإجمالي استثمارات تجاوز 20 مليار دولار أمريكي موزعة على 20 دولة من أمريكا اللاتينية إلى آسيا.

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة جورج واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، 2001 .
- بكالوريوس في تقنية المعلومات، جامعة جورج واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، 1998 .

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة بالشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة داتافولت إنفستمنت، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار في مراكز البيانات، منذ 2023 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة داتافولت، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار في مراكز البيانات، منذ 2023 وحتى تاريخه.

- رئيس إدارة المحافظ في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة قدرة للطاقة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو لجنة المراجعة والمخاطر والمالية في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2022 وحتى تاريخه.

- عضو لجنة الاستثمار في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2022 وحتى تاريخه.

- رئيس اللجنة المالية في شركة تبريد السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة أمواج الجبيل للغاز، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2021 وحتى تاريخه.

- عضو مجلس إدارة شركة رؤية للاستثمار للبنية التحتية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الإنشاءات، منذ 2021 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مستشار في شركة أرامكو السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال النفط والغاز، من 2019 إلى 2021 .

- مدير الاستحواذ وتمويل المشاريع في شركة أكوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع المرافق العامة، من 2015 إلى 2019.

سكوت جيمس ماكجيجان

عضو مجلس الإدارة



يُعد سكوت ماكجيجان من القيادات التنفيذية المتمرس، بخبرة تزيد عن 30 عاماً في الاستثمارات الخاصة، ونمو مشاريع البنية التحتية، وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية. يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة شركة مياها منذ يناير 2018 ، وكان له دور محوري في تحقيق أهداف الشركة. ساهمت خبرته الواسعة في الحوكمة الاستراتيجية والتفاعل مع أصحاب المصلحة وتحقيق نتائج مؤثرة في دعم رسالة مياها لتوفير حلول مياه متكاملة وفعالة للمرافق الحضرية والصناعية.

في شركة مياها، كان له دور رئيسي في تطوير وتشغيل العديد من أصول معالجة مياه الصرف الصحي، مما يعزز الاستدامة البيئية ويدعم الاقتصادات المحلية. ويمتد تأثير قيادته إلى عدد من لجان مجلس الإدارة، بما في ذلك لجنة المراجعة ، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية، حيث ساهم في رسم التوجه الاستراتيجي ونموذج الحوكمة للشركة.

يتماشى التزامه بالممارسات المستدامة والحلول المبتكرة مع أهداف شركة مياها. ويضيف إلى ذلك خبرته الدولية الواسعة، حيث عمل في دول مثل المملكة المتحدة، إيطاليا، سنغافورة، ماليزيا، أستراليا، نيوزيلندا، هونغ كونغ، والإمارات العربية المتحدة، مما يمنحه منظوراً عالمياً يعزز عمليات الشركة.

بالإضافة إلى دوره في شركة مياها، يشارك سكوت في منظمات أخرى، منها عضويته في المجلس الاستشاري لمعهد أعضاء مجالس الإدارات الخليجي، ومناصب قيادية في شركة رؤية للاستثمار. ويمثل التزامه بتطوير مشاريع البنية التحتية والمرافق، إلى جانب رؤيته الاستراتيجية، قيمة مضافة لشركة مياها وللقطاع بشكل عام.

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في إدارة المشاريع، جامعة هيريوت-وات، الإمارات العربية المتحدة، 1997 .
- بكالوريوس في إدارة البناء، جامعة هيريوت-وات، الإمارات العربية المتحدة، 1996.

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة بالشركة، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية بالشركة، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة والمخاطر في شركة أجياد المعرفة للتعليم والتعلم، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مشاريع التعليم، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة والمخاطر في شركة تبريد السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة المراجعة والمخاطر والمالية في شركة إير برودكتس قدرة للطاقة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الغازات الصناعية، منذ 2022 وحتى تاريخه.

- الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أجياد المعرفة للتعليم والتعلم، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مشاريع التعليم، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة ويف تو للمشاريع، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مشاريع التعليم، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة كيرك كالا القابضة، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تملك الحصص والأسهم، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة كيرك كالا القابضة، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تملك الحصص والأسهم، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة كيرك كالا، وهي شركة تركية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تملك الحصص والأسهم، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو لجنة إدارة مخاطر التجارية في شركة كيرك كالا، وهي شركة تركية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تملك الحصص والأسهم، منذ 2018 وحتى تاريخه.

خالد إبراهيم سعد الربيعية

عضو مجلس الإدارة



يتمتع خالد الربيعية بخبرة تزيد عن 35 عاماً في الإدارة الاستراتيجية، وإعادة هيكلة وتحول الأعمال، والعمليات المالية والصناعية في كل من القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية، ما جعله من الخبراء البارزين في مجالي الاستراتيجية والتحول المؤسسي. خلال مسيرته المهنية، قدم الاستشارات والتوجيهات الناجحة لعدد من الجهات في قطاعات مختلفة، تشمل العقار، والتمويل، والتعدين، والتجزئة، والتصنيع.

بصفته المؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة KIR للاستشارات، وهي شركة متخصصة في الاستشارات المالية والتجارية، شغل خالد الربيعية عدداً من المناصب القيادية البارزة في السابق. ومن بين هذه المناصب: مستشار لوزارة الصناعة والثروة المعدنية، ورئيس مجلس إدارة السوق المالية السعودية (تداول)، والرئيس التنفيذي لشركة كيماول (شركة كيميائيات الميثانول)، والمدير المالي لشركة أميانتيت العربية السعودية.

كما يشغل خالد الربيعية حالياً مناصب قيادية وعضويات في عدد من مجالس الإدارات واللجان.

الخبرات السابقة

- رئيس قطاع الاستثمار في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، من 2018 إلى 2020 .
- رئيس الشراكات بين القطاعين العام والخاص في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، من 2016 إلى 2018 .
- مدير تطوير المشاريع في شركة جاكوبس، وهي شركة شركة سنغافورية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تطوير البنية التحتية، من 2007 إلى 2016 .
- الرئيس التنفيذي للمخاطر في شركة ووتركير (Watercare)، وهي شركة نيوزيلندية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المياه والصرف الصحي، من 2005 إلى 2007 .
- مدير التسليم في شركة جاكوبس، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تقع في هونغ كونغ وتعمل في مجال تطوير البنية التحتية، من 2002 إلى 2005 .
- مدير مشاريع أول في شركة جي ال ال، وهي شركة أمريكية مساهمة مدرجة تعمل في مجال العقارات، من 2000 إلى 2002 .
- مدير مشاريع في شركة فليتشر، وهي شركة نيوزيلندية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الإنشاءات، من 1997 إلى 2000 .

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس محاسبة، جامعة توليدو، الولايات المتحدة الأمريكية، 1991.

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة المراجعة في الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في صناعة الأنابيب، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة المراجعة في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في صناعة الأنابيب، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة عبدالله العثيم للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال تطوير وتشغيل المراكز التجارية، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة المراجعة في شركة عبدالله العثيم للاستثمار، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال تطوير وتشغيل المراكز التجارية، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الصناعة البتروكيماوية، منذ 2020 وحتى تاريخه.

- عضو لجنة الاستثمار في شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الصناعة البتروكيماوية، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة المخاطر في شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الصناعة البتروكيماوية، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة الشركة العربية لصناعات الأدوية والمستلزمات الطبية، وهي شركة مساهمة عربية تأسست بقرار من مجلس الوحدة الاقتصادية العربية وتعمل في مجال الصناعات الدوائية، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة جمعية ترابط الخيرية لرعاية المرضى بالمنطقة الشرقية، وهي جمعية سعودية خيرية تقدم خدمات للمرضى، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة البنك التونسي السعودي، وهو بنك مملوك مناصفة بين حكومتي الجمهورية التونسية والمملكة العربية السعودية، ويعمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سبيماكو الدوائية)، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال الصناعات الدوائية، منذ 2025 وحتى تاريخه.
- رئيس لجنة المراجعة في شركة أكوا باور، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع المرافق العامة، منذ 2018 وحتى تاريخه.

- رئيس لجنة المراجعة في شركة تبريد السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التبريد، منذ 2019 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الضويان القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التطوير العقاري، منذ 2017 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة الضويان القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التطوير العقاري، منذ 2017 وحتى تاريخه.
- مؤسس ورئيس مكتب خالد إبراهيم الربيعه للاستشارات المالية، وهي مؤسسة فردية سعودية تعمل في تقديم خدمات الاستشارات المالية، والتخطيط الاستراتيجي، وإعادة هيكلة الأعمال، منذ 2016 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مستشار في الشركة السعودية لخدمات التعدين، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال خدمات التعدين، من 2020 إلى 2022.
- رئيس مجلس إدارة شركة السوق المالية السعودية (تداول)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل كسوق مالية رئيسية في المملكة، من 2013 إلى 2017.
- رئيس اللجنة التنفيذية في شركة السوق المالية السعودية (تداول)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل كسوق مالية رئيسية في المملكة، من 2013 إلى 2017.

- رئيس لجنة الترشيحات في شركة السوق المالية السعودية (تداول)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل كسوق مالية رئيسية في المملكة، من 2013 إلى 2017.
- الرئيس التنفيذي لشركة كيماول (شركة كيميائيات الميثانول)، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في إنتاج الفورمالدهايد ومشتقاته ومحسنات الخرسانة، من 2008 إلى 2016.
- المدير المالي لشركة أمياتيت العربية السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في إنشاء المصانع وامتلاكها وإدارتها وتشغيلها وتسويق منتجاتها، وخاصة المشاريع الصناعية لإنتاج الأنابيب، من 1993 إلى 2008.
- رئيس لجنة المراجعة في شركة الجزيرة لدعم الخدمات (مِهَن)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال خدمات التوظيف والعمالة، من 2017 إلى 2020.

ديفيد راوول أليكساندر

عضو مجلس الإدارة



يشغل ديفيد أليكساندر منصب الرئيس التنفيذي لشركة تيليا إس إيه إس، وعضوية مجلس إدارة مجموعة تيليا جي إم بي إتش.

نجم ديفيد في قيادة التغيير وتوجيه فرق متنوعة نحو تحقيق أهداف مشتركة، ويمتلك خبرة واسعة في إدارة المشاريع الاستراتيجية ومشاريع تحسين الأداء واسعة النطاق، مثل الخطة الاستراتيجية لمرافق معالجة مياه الصرف في باريس الكبرى ("SIAAP")، وبرنامج التميز التشغيلي لإدارة المياه والصرف الصحي في مدينة نيويورك ("DEP").

وقبل توليه هذا المنصب، شغل ديفيد مناصب إدارية عليا في مرافق المياه والطاقة في عدة دول، حيث خدم العملاء من القطاعين العام والصناعي، وكان من أبرز مناصبه مدير إمدادات المياه لمدينة برلين في ألمانيا لعدة سنوات. تشمل خبراته إدارة الأصول، والتميز التشغيلي، والتقييم المالي، وتطوير المشاريع واسعة النطاق، والشراكات بين القطاعين العام والخاص.

كما يُدرّس بانتظام لطلاب الدراسات العليا في قسم إدارة البنية التحتية الحضرية بجامعة نيويورك ("NYU")، وقسم المدن في كلية إدارة الأعمال ESSEC في باريس.

يحمل ديفيد درجات علمية عليا في إدارة الأعمال من كلية ESSEC، وفي الهندسة الميكانيكية من معهد الفنون والمهن (Arts et Métiers ParisTech).

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في الإدارة الحضرية، كلية ESSEC، فرنسا، 2000 .
- البكالوريوس والماجستير في الهندسة الميكانيكية من مدرسة آرت إي ميتييه باريس تك (Arts et Métiers ParisTech)، فرنسا عام 1992.

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية بالشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- الرئيس التنفيذي لشركة تيليا إس إيه إس، وهي شركة فرنسية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقديم الخدمات والتطوير المشترك والاستشارات، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- شريك في شركة تيليا جي إم بي إتش، وهي شركة ألمانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستشارات، منذ 2015 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- نائب الرئيس التنفيذي لشركة تيليا جي إم بي إتش، وهي شركة ألمانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستشارات، من 2015 إلى 2022.
- نائب رئيس استشارات أداء المرافق في شركة فيوليا، وهي شركة مساهمة فرنسية مدرجة تعمل في تقديم الخدمات والاستثمار والتطوير في قطاعي المياه والمياه المعالجة، من 2012 إلى 2014 .
- المدير العام لبرنامج المياه الرأسمالية في شركة فيوليا، وهي شركة مساهمة فرنسية مدرجة تعمل في تقديم الخدمات والاستثمار والتطوير في قطاعي المياه والمياه المعالجة، من 2013 إلى 2014 .

- المدير العام لبرنامج التميز التشغيلي في مدينة نيويورك في شركة فيوليا، وهي شركة مساهمة فرنسية مدرجة تعمل في تقديم الخدمات والاستثمار والتطوير في قطاعي المياه والمياه المعالجة، من 2011 إلى 2012 .

- الرئيس التنفيذي للعمليات والأنشطة البلدية للطاقة في ألمانيا في شركة فيوليا، وهي شركة مساهمة فرنسية مدرجة تعمل في تقديم الخدمات والاستثمار والتطوير في قطاعي المياه والمياه المعالجة، من 2010 إلى 2011 .

- المدير العام لدول البنلوكس في شركة فيوليا، وهي شركة مساهمة فرنسية مدرجة تعمل في تقديم الخدمات والاستثمار والتطوير في قطاعي المياه والمياه المعالجة، من 2007 إلى 2010 .

- عضو مجلس إدارة شركة ديلفلوينت بي في ، وهي شركة هولندية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال جمع ومعالجة مياه الصرف الصحي، من 2007 إلى 2010 .

- رئيس مجلس إدارة شركة إيباس إنترناشيونال، وهي شركة بلجيكية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستشارات الهندسية والمساعدة الاستراتيجية والتشغيلية، من 2008 إلى 2010 .

- عضو مجلس إدارة شركة اس اي دي اي بينيلوكس، وهي شركة بلجيكية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة مياه الصرف الصحي، من 2008 إلى 2010 .

- المدير العام لإمدادات المياه في شركة برلينر فاسربريتريه (Berliner Wasserbetriebe)، وهي شركة مملوكة للدولة، من 2001 إلى 2007 .

اجتماعات مجلس الإدارة وسجلات الحضور

عدد الاجتماعات - 8								
اسم العضو								
الاجتماع الأول 01/07	الاجتماع الثاني 03/11	الاجتماع الثالث 03/25	الاجتماع الرابع 04/28	الاجتماع الخامس 05/30	الاجتماع السادس 08/06	الاجتماع السابع 11/05	الاجتماع الثامن 12/01	الإجمالي
●	●	●	○	●	●	●	●	7
○	●	●	●	●	○	●	●	6
●	●	●	●	●	●	●	●	8
●	●	●	●	●	●	●	●	8
●	●	●	●	●	●	●	●	8
●	●	●	●	●	●	●	●	8
●	●	●	●	●	●	○	○	7
●	●	●	●	●	●	●	●	8
● حضر الاجتماع ○ لم يحضر الاجتماع								

الإدارة التنفيذية

أعضاء الإدارة التنفيذية

#	الاسم	اللقب
1	عواض عوض عيد العتيبي	الرئيس التنفيذي
2	ريحان مسعود	الرئيس التنفيذي للمالية
3	روبيرتو بيانتشي	المدير التنفيذي للعمليات
4	أميت بهاردواج	الرئيس التنفيذي للتطوير
5	خافيير بيرتولا	الرئيس التنفيذي للالتزام
6	عبدالله إبراهيم المرباطي *	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية
7	محمد سليمان أسلم	المستشار العام

* تاريخ التعيين: 5 يناير 2025

السير الذاتية للإدارة التنفيذية

عواض عوض عيد العتيبي

الرئيس التنفيذي



العمر :

47 عاماً

الجنسية :

سعودي

تاريخ التعيين :

1445/06/01 هـ (الموافق 2023/12/14 م)

تطوير الأعمال في عدة شركات للمياه والمرافق من ضمنها شركة رؤية للاستثمار والشركات التابعة لها. قاد بنجاح الإغلاق المالي لعدة مشاريع باستخدام نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع مختلف الجهات ذات العلاقة. كما عمل مستشاراً فنياً في صندوق التنمية الصناعية السعودي.

يحمل عواض درجة الماجستير في إدارة الهندسة والمشاريع من جامعة كرانفيلد في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة. بالإضافة إلى ذلك، فهو حاصل على اعتماد "أخصائي مساعد في الهندسة القيمة" (AVS) من الجمعية الدولية لمهندسي القيمة.

يمتلك عواض العتيبي أكثر من 20 عاماً من الخبرة في إدارة مناصب متعددة في القطاعين الحكومي والخاص. شغل منصب نائب الرئيس في شركة المياه الوطنية للشؤون التجارية والخاصة، والمدير العام للشؤون التجارية في وزارة البيئة والمياه والزراعة. شارك في مبادرات استراتيجية لتطوير استراتيجية تخصيص قطاع التوزيع في الوزارة، بما في ذلك إعداد النماذج المختارة وخطط التنفيذ.

كما شارك عواض العتيبي ضمن لجنة مبادرة تطوير الاستراتيجية الوطنية للمياه ضمن رؤية المملكة 2030. وقبل انضمامه إلى الوزارة، كان رئيساً لشركة الدار للكيماويات (ACC) ومصنع السوائل الكيميائية المتخصصة في الجبيل، والذي يُعد أول مصنع لإنتاج السلفولين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما شغل منصب نائب الرئيس في الشركة العالمية للصناعات التحويلية (GDI). وقد تولى أيضاً إدارة

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في العلوم في هندسة التصنيع وإدارة أنظمة التصنيع، جامعة كرانفيلد ، المملكة المتحدة، 2007 .
- بكالوريوس في الهندسة الكيميائية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، 2003 .

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للشركة، منذ 2018 وحتى تاريخه.
- عضو في اللجنة التنفيذية بالشركة، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة الماء المستديم للخدمات البيئية ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إمداد المياه، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة دار البلد للتجارة، وهي شركة مساهمة مقفلة تعمل في مجال التجارة والاستثمار، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة اراها للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء محطات الصرف الصحي والمشاريع، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء وصيانة المحطات، منذ 2022 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة الشركاء الدوليون للمياه ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء وصيانة المحطات، منذ 2021 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض ، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، منذ 2020 وحتى تاريخه.

- ئيس مجلس إدارة شركة بيئة الجزيرة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، منذ 2020 وحتى تاريخه.
- رئيس مجلس إدارة شركة الحائر للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء محطات الصرف الصحي ومعالجة مياه الصرف، منذ 2024 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- نائب الرئيس للشؤون التجارية والخاصة في شركة المياه الوطنية ("NWC")، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال خدمات المياه، من 2017 إلى 2018.
- المدير العام للشؤون التجارية في وزارة البيئة والمياه والزراعة ("MEWA")، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الإشراف على شؤون البيئة والمياه والزراعة، في عام 2017 .
- رئيس شركة الدار للكيماويات ("ACC")، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات التحويلية، من 2016 إلى 2017 .
- نائب رئيس الشركة العالمية للصناعات التحويلية ("GDI")، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الكيماويات المتخصصة، من 2016 إلى 2017 .
- مدير تطوير الأعمال في شركة مياها، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2014 إلى 2016 .
- عضو مجلس إدارة في الشركة الدولية للصناعات الكيماوية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الكيماويات، من 2015 إلى 2016 .
- عضو مجلس إدارة في شركة الدار للكيماويات ("ACC")، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعات التحويلية، من 2013 إلى 2016 .
- مدير تطوير الأعمال في شركة رؤية للاستثمار، وهي شركة سعودية مساهمة مقفلة تعمل في مجال الاستثمار، من 2011 إلى 2014 .
- مستشار فني في صندوق التنمية الصناعية السعودي، وهو مؤسسة مالية حكومية تعمل في مجال الصناعة، من 2004 إلى 2011.

ريحان مسعود

الرئيس التنفيذي للمالية



العمر :

46 عاماً

الجنسية :

باكستاني

تاريخ التعيين :

1444/06/08 هـ (الموافق 2023/01/01 م)

في عدة مجالات مهمة، تشمل: التخطيط طويل الأجل، الموازنات قصيرة ومتوسطة الأجل، المراجعة، المحاسبة، الرقابة الداخلية، والتقارير المالية. كما يتولى مسؤولية إدارة الخزينة، وهيكله الزكاة والضرائب، وإدارة الأداء المالي، ورقمنة عمليات التمويل التشغيلي.

بالإضافة إلى ذلك، يقود ريهان مبادرات المجموعة في مجال تقنية المعلومات والأمن السيبراني، لضمان أن تكون البنية التحتية التقنية وسياسات الحماية محدثة ومتوافقة مع المعايير العالمية.

ريحان مسعود هو محاسب تكاليف وإدارة متمرس يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً. انضم إلى شركة مياها في عام 2015 بعد أن عمل سابقاً في شركة إرنست ويونغ. تشمل خبرته الواسعة الاستراتيجية المؤسسية، وجمع رؤوس الأموال، وتمويل وتطوير المشاريع، والتمويل التشغيلي، وقيادة المفاوضات المعقدة.

في دوره في مياها، كان لريهان دور محوري في رسم التوجه الاستراتيجي للمجموعة، بما في ذلك تطوير خطط التمويل طويلة الأجل بما يتماشى مع استراتيجية التوسع. يشرف على أنشطة التمويل التشغيلي للمجموعة ويقود تنفيذ أفضل الممارسات

المؤهلات الأكاديمية

- محاسب إداري معتمد، معهد المحاسبين الإداريين ("ICMA")، باكستان، 2023 .
- بكالوريوس علوم، جامعة البنجاب، باكستان، 1999 .

المناصب الحالية

- المدير المالي للشركة، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إمداد المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة بيئة الجزيرة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض ، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة اراها للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء محطات ومشاريع الصرف الصحي، من 2022 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الحائر للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء محطات الصرف الصحي ومعالجة مياه الصرف، من 2024 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مدير أول للمالية في الشركة، من مارس 2022 حتى نهاية 2022 .
- مدير المالية في الشركة، من 2021 حتى فبراير 2022 .
- مدير عام أول للمالية في الشركة، من 2016 حتى مايو 2020 .
- محلل مالي أول في الشركة، عام 2015.
- مدير الضرائب في شركة إرنست ويونغ، وهي شركة تضامن باكستانية تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2013 إلى 2015 .
- المراقب المالي للمجموعة في شركة LMKR، وهي شركة باكستانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التقنية، من 2010 إلى 2013 .
- مدير مالي لمجموعة إعمار باكستان، وهي شركة باكستانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التطوير العقاري، من 2008 إلى 2010 .
- خبرة عملية في التدقيق والضرائب والمحاسبة في شركة إرنست ويونغ، وهي شركة تضامن باكستانية تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2003 إلى 2008 .

روبيرتو بياتتشي

الرئيس التنفيذي للعمليات



العمر :

58 عاماً

الجنسية :

إيطالي

تاريخ التعيين :

1444/07/14 هـ (الموافق 2023/02/05 م)

(“PPP”) في المشاريع البيئية والبنى التحتية، من مرحلة التطوير الأولى إلى الطرح والتنفيذ والتشغيل. يمتلك خبرة متقدمة في العمليات وتحول الخدمات وتنفيذ المشاريع الرأسمالية وتخطيط وتطوير المشاريع وإدارة العقود والتفاوض. توفر خبراته العملية فهماً عميقاً لقطاع المياه والتحديات التحولية التي تواجه شركات المرافق.

يحمل درجة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة البوليتكنيك في ميلانو، إيطاليا، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال IAE، بوينس آيرس، الأرجنتين.

روبيرتو بياتتشي مهندس محترف يتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً. انضم إلى شركة مياها في عام 2023 بمنصب الرئيس التنفيذي للعمليات. وقد تطورت مسيرته المهنية دولياً خلال أكثر من 30 عاماً من الخبرة المتخصصة في قطاعي المياه والنفايات في 8 دول في أوروبا وأمريكا اللاتينية والشرق الأوسط وأستراليا.

شغل مناصب تنفيذية عليا في العديد من العمليات والشركات التابعة، مع مسؤوليات أداء عبر كيانات ومجالات مختلفة. تُظهر خبرته الدولية مهاراته في الإدارة عبر الثقافات. في أدواره التنفيذية، واجه روبرتو تحديات في العمليات، وتحول الخدمات، وتنفيذ النفقات الرأسمالية، وتخطيط المشاريع، والتمويل، والتطوير، وإدارة العقود والمفاوضات. أبدى اهتماماً خاصاً وتميزاً في الشراكات بين القطاعين العام والخاص

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في الهندسة الصناعية، جامعة البوليتكنيك في ميلانو، إيطاليا، 1991 .

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للعمليات في الشركة، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة بيئة الجزيرة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال محطات المياه، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الشركاء الدوليون للمياه ، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء وصيانة المحطات، من 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء وصيانة المحطات، من 2023 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- الرئيس التنفيذي لشركة سويس أستراليا ونيوزيلندا، وهي شركة أسترالية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة المياه ومياه الصرف الصحي، من 2022 إلى 2023 .
- الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة سويس أستراليا ونيوزيلندا، وهي شركة أسترالية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة المياه ومياه الصرف الصحي، من 2020 إلى 2022 .

- الرئيس التنفيذي لشركة سويس إيطاليا وسلوفينيا وكرواتيا، وهي شركة إيطالية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة المياه ومياه الصرف الصحي، من 2018 إلى 2019 .
- الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة سويس الشرق الأوسط، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة المياه ومياه الصرف الصحي، من 2015 إلى 2018 .
- نائب الرئيس التنفيذي لشركة سويس الشرق الأوسط، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معالجة المياه ومياه الصرف الصحي، من 2012 إلى 2014 .
- الرئيس التنفيذي لشركة سويس الشرق الأوسط لإعادة التدوير، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إدارة النفايات وإعادة التدوير، من 2013 إلى 2014 .
- مدير عام وحدة أعمال جدة في شركة المياه الوطنية (“NWC”)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال خدمات المياه، من 2008 إلى 2012 .
- الرئيس التنفيذي لشركة جدة لخدمات المياه، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2008 إلى 2012 .
- الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة مياه بودابست، وهي شركة هنغارية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2004 إلى 2008 .

- الرئيس التنفيذي لشركة Aguas del Illimani، وهي شركة بوليفية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال خدمات المياه، من 2000 إلى 2004 .

أميت بهاردواج

الرئيس التنفيذي للتطوير



العمر :

47 عاماً

الجنسية :

بريطاني

تاريخ التعيين :

1444/12/01 هـ (الموافق 2023/06/19 م)

أول في شركة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC)، كما عمل في مجال الاستشارات المالية في شركة كي بي إم جي، وفي الاستشارات المتعلقة بالبنية التحتية والمشاريع في شركة BDO.

يحمل أميت درجة البكالوريوس في التجارة ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال.

يُعد أميت بهاردواج محاسب إدارة معتمد يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً. انضم إلى شركة مياها في عام 2023 بمنصب الرئيس التنفيذي للتطوير.

يتمتع أميت بخبرة تنفيذية قوية في مشاريع البنية التحتية، والشراكات بين القطاعين العام والخاص ("PPP")، والطاقة، والنقل، والبنية التحتية الاجتماعية. بدأ مسيرته المهنية في مجال التطوير في عام 2001 بشركة Interbrands. وقد شغل سابقاً منصب مدير

المؤهلات الأكاديمية

- محاسب إداري معتمد ("CIMA")، المملكة المتحدة، 2021 .
- برنامج تنفيذي في التمويل المؤسسي، كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة، 2015 .
- ماجستير إدارة الأعمال، كلية مانشستر للأعمال، المملكة المتحدة، 2007 .
- بكالوريوس تجارة (مع مرتبة الشرف) في الاقتصاد والمحاسبة، جامعة دلهي، الهند، 1997 .

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للتطوير في الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- عضو مجلس إدارة شركة الحائر للخدمات البيئية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إنشاء محطات الصرف الصحي ومعالجة مياه الصرف، من 2024 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مدير قسم الصفقات (تمويل المشاريع والبنية التحتية) في شركة برايس ووترهاوس كوبرز، وهي شركة قطرية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2020 إلى 2023 .
- مدير قسم الصفقات والاستشارات (تمويل المشاريع والبنية التحتية) في شركة كي بي إم جي، وهي شركة قطرية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2018 إلى 2020 .
- مدير مشارك في قسم تمويل المشاريع والبنية التحتية في شركة بي دي أو إل إل بي ، وهي شركة بريطانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2010 إلى 2018 .
- استشاري تمويل الشركات في شركة يوناتيد يوتيليتيز بي إل سي، وهي شركة مساهمة بريطانية مدرجة تعمل في مجال خدمات المياه والمعالجة، من 2009 إلى 2010 .
- تنفيذي في قسم الاندماج والاستحواذ في شركة إرنست ويونغ، وهي شركة بريطانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2006 إلى 2009 .

خافيير بيرتولا

الرئيس التنفيذي للالتزام



العمر :

40 عاماً

الجنسية :

إسباني

تاريخ التعيين :

1444/11/29 هـ (الموافق 2023/06/18 م)

يتولى خافيير مسؤولية جميع شؤون GRC داخل شركة مياهُنا والشركات التابعة لها، لضمان الامتثال للأنظمة والسياسات والإجراءات. وهو عضو في اللجنة الإدارية ولجنة الإفصاح والشفافية، بالإضافة إلى ترؤسه لجنة المخاطر والامتثال، ولجنة الأخلاقيات، ويشغل منصب أمين سر الشركة ومجلس الإدارة، واللجنة التنفيذية، ولجنة الترشيحات والمكافآت.

يُعد خافيير بيرتولا من المتخصصين الملتزمين والموجهين نحو النتائج في مجال الحوكمة والمخاطر والامتثال ("GRC")، حيث يمتلك أكثر من 15 عاماً من الخبرة الواسعة في قيادة مبادرات GRC لدى منظمات متعددة الجنسيات رائدة. يتمتع بشغف كبير في تعزيز ثقافة إدارة المخاطر والسلوك الأخلاقي، وقد أثبت نجاحه في تنفيذ أطر قوية للحوكمة والمخاطر والامتثال، بالإضافة إلى قيادة المبادرات الاستراتيجية.

وقبل انضمامه إلى مياهُنا، شغل خافيير مناصب قيادية في شركات مرموقة مثل Publicis Groupe و، IAG، وPwC، وEY. يتفوق خافيير في التعامل مع البيئات التنظيمية المعقدة وتحسين العمليات المؤسسية لتحقيق التميز التشغيلي. وهو ملتزم بالتعلم المستمر والريادة الفكرية، حيث يشغل منصب المدير الأكاديمي لبرامج الامتثال المؤسسي، ويشارك بانتظام كمتحدث رئيسي في فعاليات المخاطر والامتثال.

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير إدارة الأعمال، مدرسة باور للأعمال، مملكة إسبانيا، 2020 .
- بكالوريوس في القانون وإدارة الأعمال، جامعة مدريد المستقلة، مملكة إسبانيا، 2008 .

المناصب الحالية

- أمين سر مجلس إدارة الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- الرئيس التنفيذي للامتثال في الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.
- مدير أكاديمي ومحاضر في الامتثال المؤسسي في كلية إدارة الأعمال EDEU، وهي كلية إسبانية تعمل في مجال التعليم العالي، منذ 2022 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مدير الامتثال العالمي في مجموعة بوبليسيس، وهي شركة إسبانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الإعلان، من 2018 إلى 2023 .
- مدير إدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة الخطوط الجوية الدولية ("IAG")، وهي شركة مساهمة بريطانية مدرجة تعمل في مجال الطيران، من 2016 إلى 2018 .
- مدير إدارة المخاطر والامتثال في شركة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC)، وهي شركة إسبانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2011 إلى 2015 .
- استشاري في إدارة المخاطر والامتثال في شركة إرنست ويونغ - إسبانيا، وهي شركة إسبانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المراجعة والضرائب والاستشارات، من 2008 إلى 2011 .

عبدالله إبراهيم المرباطي

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية



العمر :

39 عاماً

الجنسية :

سعودي

تاريخ التعيين :

1446/07/05 هـ (الموافق 2025/01/05 م)

استراتيجيات الموارد البشرية، وتخطيط القوى العاملة، والتطوير التنظيمي ("OD")، واستقطاب الكفاءات، وشراكة الموارد البشرية للأعمال ("HRBP")، إدارة منافع الموظفين، وإدارة المواهب، وعمليات الموارد البشرية والخدمات المساندة. له سجل حافل في تطبيق أفضل ممارسات الموارد البشرية لتحقيق النجاح المؤسسي من البداية إلى النهاية.

عبدالله المرباطي هو خبير تنفيذي لأكثر من 15 عامًا في إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في شركات المساهمة العامة المدرجة، والشركات العالمية، والخاصة عبر مختلف القطاعات من النفط، ومحطات الطاقة، والصناعات الدوائية، وقطاع التمويل والتأمين التعاوني.. يحمل عبدالله درجة البكالوريوس في إدارة الموارد البشرية من جامعة الملك عبدالعزيز، بالإضافة إلى الشهادة المهنية Assoc CIPD المستوى الخامس في إدارة الموارد البشرية وتتركز مجالات خبرته في:

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس علوم في إدارة الموارد البشرية، جامعة الملك عبدالعزيز.
- مدير إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في شركة معالم للتمويل من مارس 2016 إلى فبراير 2018.
- مدير الموارد البشرية في شركة جدارة لخدمات القوى العاملة من أبريل 2015 إلى مارس 2016 .
- مدير عمليات الموارد البشرية في عدة شركات من أكتوبر 2013 إلى أبريل 2015.
- مدير عمليات الموارد البشرية في شركة هلا للخدمات اللوجستية من يناير 2013 إلى سبتمبر 2013 .
- أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة من مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية للتأمين التعاوني (شركة مدرجة) من سبتمبر 2020 إلى ديسمبر 2024، وخاضعة لأنظمة هيئة السوق المالية ومؤسسة النقد العربي السعودي.
- رئيس إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في الشركة العربية السعودية للتأمين التعاوني (شركة مساهمة عامة مدرجة) من يناير 2020 إلى ديسمبر 2024

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة مياها

الخبرات السابقة

- أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة من مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية للتأمين التعاوني (شركة مدرجة) من سبتمبر 2020 إلى ديسمبر 2024، وخاضعة لأنظمة هيئة السوق المالية ومؤسسة النقد العربي السعودي.
- رئيس إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في الشركة العربية السعودية للتأمين التعاوني (شركة مساهمة عامة مدرجة) من يناير 2020 إلى ديسمبر 2024

- مدير إدارة الموارد البشرية في شركة باكستر العليان من فبراير 2018 إلى يناير 2020. شركة عالمية.
- مدير إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية في شركة معالم للتمويل من مارس 2016 إلى فبراير 2018.
- مدير الموارد البشرية في شركة جدارة لخدمات القوى العاملة من أبريل 2015 إلى مارس 2016 .
- مدير عمليات الموارد البشرية في عدة شركات من أكتوبر 2013 إلى أبريل 2015.
- مدير عمليات الموارد البشرية في شركة هلا للخدمات اللوجستية من يناير 2013 إلى سبتمبر 2013 .
- أخصائي أول موارد بشرية في شركة هجر لإنتاج الكهرباء (شركة ملكية مشتركة مع أكوا باور) من ديسمبر 2011 إلى نوفمبر 2012.
- أخصائي موارد بشرية في مجموعة محمد المعجل (شركة مدرجة) من ديسمبر 2008 إلى ديسمبر 2011 .

سليمان محمد أسلم

المستشار العام



العمر :

36 عاماً

الجنسية :

فرنسي

تاريخ التعيين :

1445/04/15 هـ (الموافق 2023/10/30 م)

التجارية، مما أثر بشكل كبير على الأداء التجاري، بالإضافة إلى نجاحه في التفاوض بشأن الاتفاقيات التجارية والقيام بعدة عمليات مراجعة قانونية دعماً لفريق التطوير والتنفيذ.

يحمل سليمان درجتي ماجستير؛ الأولى من جامعة السوربون في باريس، والثانية من جامعة بورغوندي في فرنسا، في القانون الدولي للأعمال.

يمتلك سليمان أسلم خبرة تمتد لـ 12 عاماً في قطاع المياه، حيث يقدم المشورة القانونية والتعاقدية لمجموعة مياھنا. انضم إلى الشركة في عام 2023 ، وكان يعمل سابقاً في شركة SAUR الفرنسية، المتخصصة في خدمات المياه، حيث شغل منصب رئيس القسم القانوني لمنطقة الخليج وعضواً في مجلس الإدارة الإقليمي.

يُعد سليمان متخصصاً في المعاملات والاندماجات والاستحواذات، وقاد عدداً من العمليات المعقدة، ويُعرف بمهاراته التعاقدية المتميزة التي تسهم في تلبية الاحتياجات التشغيلية في مشاريع البنية التحتية. ومن أبرز إنجازاته تنفيذ استراتيجيات مراجعة العقود

المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في القانون الدولي للأعمال، جامعة بورغوندي، فرنسا، 2013 .
- ماجستير في القانون الضريبي، جامعة السوربون، فرنسا، 2012 .

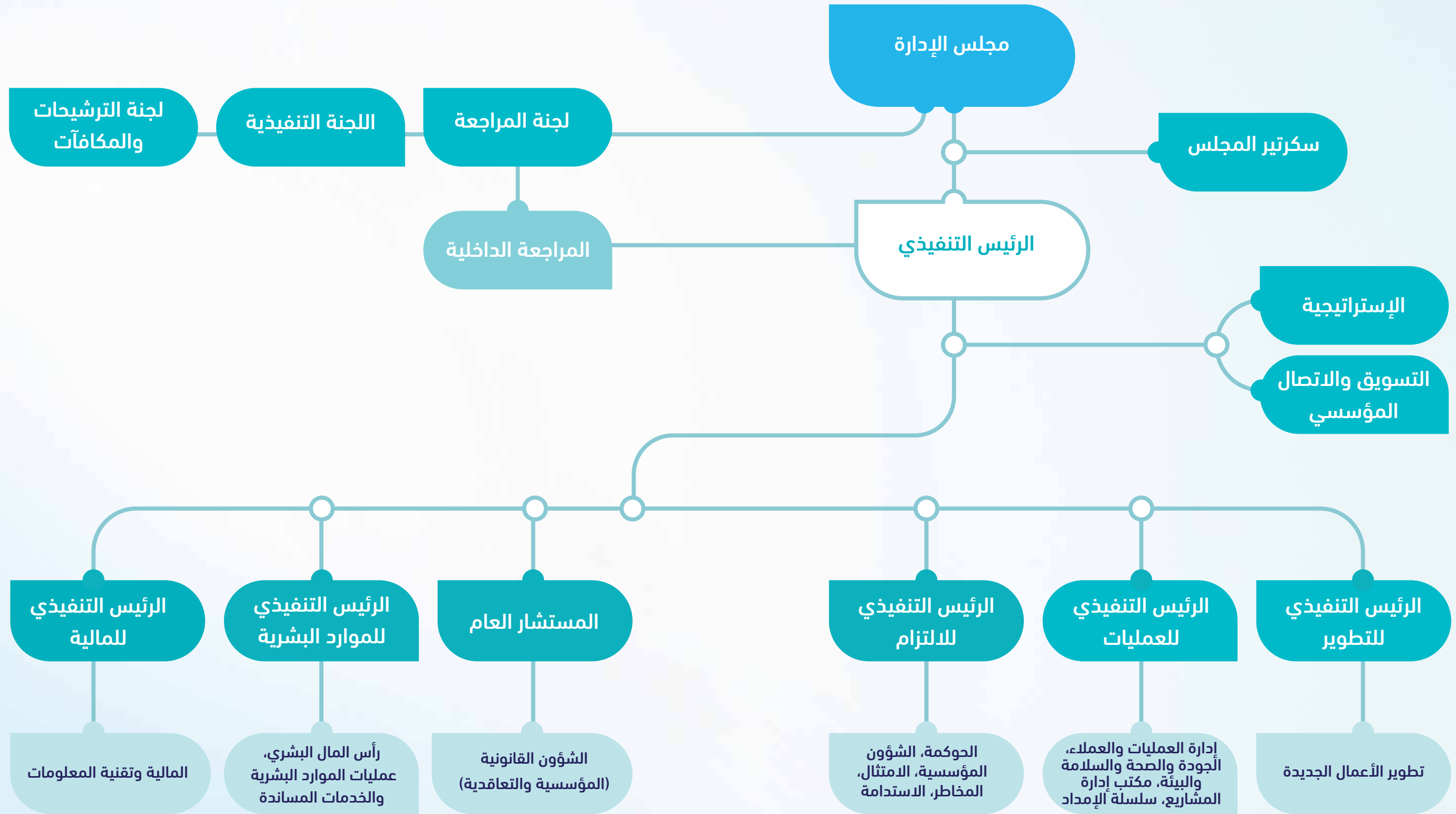
المناصب الحالية

- المستشار العام في الشركة، منذ 2023 وحتى تاريخه.

الخبرات السابقة

- مدير الشؤون القانونية لدول الخليج في شركة سور السعودية المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال توزيع ومعالجة المياه، من 2021 إلى 2023.
- عضو مجلس إدارة في شركة سور السعودية المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال توزيع ومعالجة المياه، من 2021 إلى 2023 .
- مستشار قانوني في شركة سور السعودية المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال توزيع ومعالجة المياه، من 2012 إلى 2021 .

هيكل إدارة شركة مياها



الحوكمة

مجلس الإدارة:

2

يُعد مجلس الإدارة الركيزة الأساسية في إطار الحوكمة المؤسسية لشركة مياها، حيث يتولى الإشراف على القرارات الاستراتيجية وضمان توافقها مع الأهداف المؤسسية للشركة. ويحدد ميثاق المجلس تشكيله وأدواره ومسؤولياته، بما يضمن الاستقلالية والتنوع في عملية اتخاذ القرار.

يمتلك المجلس الصلاحيات الأوسع في إدارة الشركة وتوجيه أنشطتها على النحو الذي يحقق أهدافها، ومن بين أبرز مهامه واختصاصاته ما يلي:

- وضع الخطط والسياسات والاستراتيجيات والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها ومراجعتها بشكل دوري، والتأكد من توفر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيقها، بما في ذلك:
- إعداد استراتيجية شاملة للشركة، وخطط العمل الرئيسية، والسياسات وآليات إدارة المخاطر، ومراجعتها وتوجيهها؛
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأنسب للشركة، واستراتيجياتها وأهدافها المالية، والموافقة على جميع أنواع الميزانيات التقديرية؛
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وعمليات الاستحواذ على الأصول أو التصرف فيها؛
- تحديد مؤشرات الأداء، ومتابعة تنفيذها ومراقبة الأداء العام للشركة؛
- مراجعة واعتماد الهيكلين التنظيمي والوظيفي للشركة بشكل دوري.
- التأكد من توفر الموارد المالية والبشرية اللازمة لتحقيق أهداف الشركة وخططها الرئيسية.
- وضع القواعد والإجراءات الخاصة بالرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، بما في ذلك:
- إعداد سياسة مكتوبة لمعالجة حالات تعارض المصالح الفعلية والمحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والمساهمين، وتشمل هذه السياسة حالات إساءة استخدام أصول ومرافق الشركة، وسوء الإدارة الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة؛
- ضمان سلامة القواعد المالية والمحاسبية، بما في ذلك القواعد المتعلقة بإعداد التقارير المالية؛
- التأكد من تنفيذ إجراءات رقابة مناسبة لتقييم المخاطر وإدارتها، من خلال التنبؤ بشكل عام بالمخاطر التي قد تواجهها الشركة، وخلق بيئة واعية بثقافة إدارة المخاطر على مستوى الشركة، والإفصاح عن هذه المخاطر بشفافية لأصحاب المصلحة والأطراف ذات العلاقة بالشركة.
- مراجعة فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة بشكل سنوي.

تلتزم شركة مياها بتطبيق ممارسات حوكمة مؤسسية فعّالة تركز على مبادئ الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي. وتُعد هذه المبادئ التوجيهية أساساً لضمان التوافق مع المتطلبات التنظيمية وتلبية تطلعات أصحاب المصلحة، وهي الركيزة التي تقوم عليها عمليات الشركة.

إطار الحوكمة المؤسسية

يعتمد الهيكل الحوكمي لشركة مياها على مجموعة من المبادئ والسياسات واللجان التي تهدف إلى الإشراف على عمليات الشركة وإدارتها بفعالية. وتشمل هذه العناصر ما يلي:

1 دليل الحوكمة المؤسسية:

يوضح هذا الدليل الإطار العام لحوكمة الشركة، بما في ذلك حقوق المساهمين، ومسؤوليات مجلس الإدارة ولجانه، وصلاحيات الإدارة التنفيذية.

تلتزم الشركة بالإفصاح، في تقرير مجلس إدارتها، عن المتطلبات التنظيمية الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقد قامت بتطبيق جميع الأحكام الإلزامية بشكل كامل. ويتولى مجلس الإدارة الإشراف المباشر على الالتزام بمعايير الحوكمة والأنظمة ذات الصلة، بالشكل الذي يضمن التوافق التام معها. كما يوجد إدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال بفريق مختص للعمل والتعاون مع الإدارة التنفيذية في مياها واللجان التابعة لها، على مراجعة السياسات والممارسات الحوكمية وتحديثها بشكل مستمر، بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والامتثال للمعايير التنظيمية.

- وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وواضحة لعضوية مجلس الإدارة، دون الإخلال بالأحكام الإلزامية الواردة في لائحة حوكمة الشركات، والعمل على تنفيذها بعد اعتمادها من الجمعية العمومية؛
- إعداد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصلحة، وفقاً للأحكام المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات؛
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن امتثال الشركة للأنظمة واللوائح، وواجب الشركة في الإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين وأصحاب المصلحة، وضمان امتثال الإدارة التنفيذية لهذه السياسات والإجراءات.
- الإشراف على إدارة الشؤون المالية للشركة وتدفقاتها النقدية وعلاقاتها المالية والائتمانية مع الأطراف الأخرى؛
- تقديم التوصيات إلى الجمعية العمومية غير العادية بشأن ما تراه مناسباً فيما يتعلق بما يلي:
 - زيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه؛
 - حل الشركة قبل انتهاء مدتها المحددة في نظامها الأساسي أو اتخاذ قرار باستمرارها؛
- تقديم التوصيات إلى الجمعية العمومية العادية بشأن ما تراه مناسباً فيما يتعلق بما يلي:
 - استخدام احتياطات الشركة في حال عدم تخصيصها لغرض معين في نظام الشركة الأساسي؛
 - تكوين مخصصات أو احتياطات مالية إضافية للشركة؛ و
 - طريقة توزيع صافي أرباح الشركة؛
- إعداد القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة والموافقة عليها قبل نشرها؛
- إعداد تقرير مجلس الإدارة واعتماده قبل نشره.
- التأكد من دقة وسلامة البيانات والمعلومات التي يجب الإفصاح عنها وفقاً للسياسات والأنظمة المعمول بها فيما يخص الإفصاح والشفافية؛
- تطوير قنوات تواصل فعّالة تتيح للمساهمين الاطلاع المستمر والدوري على مختلف جوانب أعمال الشركة وأي تطورات جوهرية؛

- تشكيل لجان متخصصة منبثقة عن مجلس الإدارة بموجب قرارات تُحدد مدة تلك اللجان وصلاحياتها ومسؤولياتها، وآلية متابعة المجلس لأعمالها، على أن تتضمن تلك القرارات أسماء الأعضاء ومهامهم وحقوقهم والتزاماتهم، إضافة إلى تقييم أداء هذه اللجان وأعضائها؛
- تحديد أنواع المكافآت الممنوحة لموظفي الشركة، مثل المكافآت الثابتة، والمكافآت المرتبطة بالأداء، والمكافآت الممنوحة على شكل أسهم، وذلك دون الإخلال بأحكام اللائحة التنفيذية لنظام الشركات فيما يخص الشركات المساهمة المدرجة؛
- إخطار الجمعية العمومية العادية عند انعقادها بالأعمال والعقود التي يكون لأي من أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، على أن يتضمن الإخطار المعلومات المقدمة من عضو المجلس وفقاً للفقرة (14) من المادة (28) من لائحة حوكمة الشركات، ويُرفق به التقرير الخاص من مدقق الحسابات الخارجي للشركة؛
- وضع القيم والمعايير التي تحكم بيئة العمل داخل الشركة؛

- يتولى المجلس تشكيل الإدارة التنفيذية للشركة، وتنظيم إجراءات عملها، والإشراف عليها ومراقبتها، وضمان قيامها بالمهام الموكلة إليها، ولتحقيق ذلك، يقوم المجلس بما يلي:
 - إعداد السياسات الإدارية والمالية اللازمة؛
 - التأكد من أن الإدارة التنفيذية تمارس أعمالها وفقاً للسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة؛
 - اختيار وتعيين الرئيس التنفيذي للشركة والإشراف على أدائه؛
 - تعيين مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو مراجع داخلي، أو إنهاء خدماته، وتحديد مكافآته.
 - عقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية للاطلاع على سير العمل والتقدم المحقق، وأي عوائق أو مشكلات متعلقة بذلك، ومراجعة ومناقشة المعلومات الجوهرية المرتبطة بأعمال الشركة؛
 - وضع معايير لأداء الإدارة التنفيذية بما يتماشى مع أهداف الشركة واستراتيجيتها؛
 - مراجعة أداء الإدارة التنفيذية وتقييمه؛
 - وضع خطط التعاقب الإداري لضمان استمرارية القيادة في الشركة.

3

اللجان: أنشأت شركة مياها عددًا من اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة المتخصصة لضمان فاعلية الحوكمة، وتشمل ما يلي:

- لجنة المراجعة: تتابع التقارير المالية والامتثال وعمليات إدارة المخاطر.
 - لجنة الترشيحات والمكافآت: تشرف على تعيينات مجلس الإدارة، ومكافآت المسؤولين التنفيذيين، وتقييم الأداء.
 - اللجنة التنفيذية: توّفر التوجيه الاستراتيجي وتضمن تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- تستند الحوكمة المؤسسية لدى شركة مياها إلى إطار متين يُشكل أساسًا لكل جوانب أعمالها، ويرتكز على مبدأ المساءلة من خلال ممارسة إدارة المخاطر بشكل صارم، وإجراء مراجعات داخلية شاملة، والالتزام بأعلى معايير الحوكمة. ويُجسد إطار إدارة المخاطر المؤسسية ("ERM") هذا التوجه، إذ يدمج إدارة المخاطر ضمن عمليات الحوكمة بما يتماشى مع المعيار الدولي (ISO 31000:2018)، مما يعزز من مرونة واستدامة نموذج أعمال الشركة. وتُعد الشفافية عنصرًا محوريًا في ممارسات مياها، حيث تساهم التحديثات الدورية، والمراجعة الداخلية، والتواصل المفتوح مع المستثمرين

في بناء الثقة وتعزيز العلاقات. وانطلاقًا من مدونة السلوك المهني والسياسات المؤسسية، تلتزم الشركة بأعلى درجات النزاهة، وتوّفر منصة آمنة وسرية للإبلاغ عن أي ممارسات غير أخلاقية، مع ضمان حماية المبلّغين الذين يتصرفون بحسن نية.

تُشكل المبادئ الأساسية، المتمثلة في الامتثال والمعايير الأخلاقية والشراكات القوية واحترام حقوق الإنسان، الأساس الذي تنطلق منه مياها في بناء مؤسسة مسؤولة وشفافة. وتضمن ممارسات الحوكمة المتكاملة لدينا تحقيق المساءلة والنزاهة في جميع مجالات العمل، مما يعزز التزامنا بالحوكمة الرشيدة وبناء مستقبل مستدام.



لجان الشركة

قامت الشركة بتشكيل عدد من اللجان بما يتناسب مع احتياجاتها وظروفها، مما يمكّنها من أداء مهامها بفعالية، إضافة إلى الوفاء بالمتطلبات التنظيمية ذات الصلة. وتشمل هذه اللجان: لجنة المراجعة ، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية.

وفيما يلي ملخص للهيكل التنظيمي لكل لجنة منها والمسؤوليات التفصيلية المنوطة بها وأعضائها:

لجنة المراجعة

تتألف لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار المساهمين الصادر بتاريخ 1445/06/01هـ (الموافق 2023/12/14م). وتتزامن مدة العضوية مع دورة مجلس الإدارة الحالية، وتنتهي بتاريخ 1449/06/16هـ (الموافق 2027/11/15م). وقد تم تشكيل اللجنة بما يتوافق مع لائحة حوكمة الشركات، كما تم اعتماد ميثاقها بموجب قرار المساهمين الصادر في التاريخ ذاته.

#	الاسم	المنصب	الصفة
1	خالد إبراهيم سعد الربيعه ⁽¹⁾	رئيس لجنة المراجعة	مستقل
2	سكوت جيمس ماكجيغان ⁽¹⁾	عضو	غير تنفيذي
3	علي أيوب ⁽¹⁾	عضو	غير تنفيذي

(1) يتم تفصيل السيرة الذاتية ضمن قسم السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.

تماشيًا مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، لا يوجد أي عضو تنفيذي ضمن أعضاء اللجنة، كما أن رئيس اللجنة ليس رئيس مجلس الإدارة ولا رئيسًا لأي من اللجان التابعة له، ويتمتع بالاستقلالية.

مسؤوليات المراجعة

تتمثل المسؤولية الأساسية للجنة المراجعة في الإشراف، نيابةً عن مجلس إدارة الشركة، على كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية والمالية ونظام إدارة المخاطر في الشركة. كما تضطلع اللجنة بدور رئيسي في ضمان نزاهة وشفافية القوائم المالية للشركة. وتشمل أبرز مهامها ما يلي:

التقارير المالية:

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وتقديم الرأي والتوصيات اللازمة لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها، إلى جانب مشاركة كافة الملاحظات والتوصيات مع المجلس؛
- فحص السياسات والإجراءات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية، وتقديم الرأي والتوصيات لمجلس الإدارة بشأن تطبيق تلك السياسات والإجراءات؛
- دراسة التقديرات المحاسبية المتعلقة بالمسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية؛
- مراجعة أي ملاحظات واردة في التقارير المالية المُعدة من قبل الإدارة التنفيذية، أو المرفوعة من قبل إدارات الشركة أو المدقق الخارجي.
- مناقشة ملاحظات المدققين الداخليين والخارجيين بشأن القوائم المالية مع الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة، ومتابعة الإجراءات التصحيحية المتخذة بهذا الخصوص؛
- تقديم الرأي الفني، بناءً على طلب مجلس الإدارة، بشأن مدى عدالة وتوازن ووضوح تقرير المجلس والقوائم المالية، وما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها؛
- تحليل أي مسائل جوهرية أو غير معتادة واردة في التقارير المالية؛
- التحقيق بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي أو من ينوب عنه أو مسؤول الامتثال أو المدقق الخارجي لدى الشركة.

المراجعة الداخلية:

- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية بخصوص الملاحظات الواردة فيها؛
- مراقبة أداء وأنشطة إدارة المراجعة الداخلية بالشركة والمدقق الداخلي والإشراف عليها، لضمان الحفاظ على استقلاليتهما، والتأكد من توفر الموارد اللازمة وفعاليتها في تنفيذ الأنشطة والمهام الموكلة إليهما.
- إصدار التقرير السنوي للجنة المراجعة وتقديمه إلى مجلس الإدارة؛
- مراجعة واعتماد ميثاق المراجعة الداخلية للشركة؛
- اعتماد ميزانية إدارة المراجعة الداخلية وخطة الموارد الخاصة بها؛
- إجراء الاستفسارات اللازمة مع الإدارة التنفيذية ومدير إدارة المراجعة الداخلية لتحديد ما إذا كانت هناك أي قيود قائمة على نطاق العمل أو الموارد قد تؤثر على فعالية المراجعة الداخلية.

- فحص ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية ونظام إدارة المخاطر في الشركة؛
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن مدى فعالية المراجعة الداخلية في الشركة، وضمان توفير الموارد اللازمة لأداء مهامها ومسؤولياتها بفعالية، وتقديم التوصيات للمجلس بهذا الشأن؛
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن تعيين أو إنهاء خدمات مدير إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، وتقييم أدائه، والتوصية بمكافأة مناسبة له؛
- مراجعة واعتماد خطة المراجعة السنوية المعتمدة على المخاطر ("خطة المراجعة")، وتقديم التوصيات ذات الصلة بشأنها؛
- مراجعة أداء المراجعة الداخلية مقارنة بخطة المراجعة؛

المراجع الخارجي:

- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن ترشيح مدققي الحسابات الخارجيين بغرض مراجعة القوائم المالية السنوية للشركة، والتوصية بإنهاء خدماتهم، وتحديد أتعابهم، وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم، ومراجعة نطاق عملهم وشروط تعاقدهم؛
- التحقق من استقلالية المدقق الخارجي وحياديته وعدالته وفعالية أنشطة المراجعة التي ينفذها، مع مراعاة الأنظمة والمعايير ذات الصلة؛
- مراجعة خطة عمل المدقق الخارجي للشركة وأنشطته، والتأكد من عدم تقديمه لأي أعمال فنية أو إدارية أو استشارية تخرج عن نطاق عمله، وتقديم الرأي بشأنها؛
- الرد على أي استفسارات يطرحها المدقق الخارجي؛
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن أي مسائل تتعلق بعملية المراجعة الخارجي؛
- مراجعة خطاب الإدارة الصادر من المدققين الخارجيين وردود الإدارة التنفيذية بشأن تنفيذ التوصيات الواردة فيه؛
- مراجعة تقارير المراجعة الخارجي وملاحظاتهما على القوائم المالية، ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.

الامتثال:

- التأكد من امتثال الشركة للأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة؛
- مراجعة نتائج التقارير الصادرة عن الجهات الرقابية الدولية أو المحلية، وضمان اتخاذ الشركة للإجراءات اللازمة بشأنها؛
- مناقشة أي مسائل تتعلق بالامتثال لمدونة السلوك المهني للشركة والسياسات والإجراءات ذات الصلة مع المدققين الداخليين والخارجيين؛
- التأكد من اتخاذ الشركة لكافة الخطوات اللازمة بغرض تشجيع الموظفين وأي أطراف خارجية على الإبلاغ عن أي حالات عدم امتثال للأنظمة المملكة أو سياسات وإجراءات الشركة، وضمان التعامل المناسب مع التقارير الواردة بهذا الخصوص؛
- رفع تقارير إلى مجلس الإدارة بشأن أي مسائل ترى اللجنة ضرورة اتخاذ إجراءات حيالها، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات الواجب اتخاذها؛
- مراجعة العقود والعمليات المقترحة مع الأطراف ذات العلاقة، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأنها.

إدارة المخاطر:

- وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومتابعة تنفيذها، ومراجعتها وتحديثها بشكل دوري وفقًا للتغيرات الداخلية والخارجية التي تشهدها شركة مياها؛
 - تحديد مستوى المخاطر المقبول الذي يمكن أن تواجهه الشركة والحفاظ عليه، وضمان عدم تجاوز هذا المستوى؛
 - التأكد من جدوى استمرارية الشركة ونجاحها في مواصلة أنشطتها، وتحديد المخاطر التي قد تهدد وجودها خلال الاثني عشر (12) شهرًا التالية؛
 - الإشراف على نظام إدارة المخاطر بالشركة وتقييم فعالية الأنظمة والآليات الخاصة بتحديد المخاطر ومراقبتها، بهدف تحديد مواطن القصور فيها.
 - إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر ومدى تعرضها لها بشكلٍ منتظم (على سبيل المثال من خلال اختبارات الضغط)؛
- إعداد تقارير تفصيلية عن مدى تعرض الشركة للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارتها، وتقديمها إلى مجلس الإدارة؛
 - تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر؛
 - التأكد من توفر الموارد والأنظمة الكافية والملائمة لإدارة المخاطر.
 - مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر وتقديم التوصيات اللازمة بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة؛
 - التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعرض شركة مياها للمخاطر؛
 - التأكد من إدراك موظفي إدارة المخاطر لطبيعة المخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على تعزيز الوعي بثقافة إدارة المخاطر داخل الشركة.

استنادًا إلى الأعمال التي قامت بها الإدارات المعنية بالشؤون المالية والرقابة، بما في ذلك المراجعة الداخلية، والمدقق الخارجي، وإدارة المخاطر والامتثال، بالإضافة إلى تأكيدات الإدارة التنفيذية، لم ترد إلى علم لجنة المراجعة أي ملاحظات جوهرية تشير إلى وجود ضعف كبير في نظام الرقابة الداخلية والمالية.

عدد الاجتماعات: 4 اجتماعات

#	الاسم	صفة العضوية	الاجتماع الأول 12/03	الاجتماع الثاني 22/05	الاجتماع الثالث 28/07	الاجتماع الرابع 27/10
1	خالد الربيعة	رئيس اللجنة	●	●	●	●
2	علي أيوب	عضو	●	●	●	●
3	سكوت مكوغان	عضو	●	●	●	●

● حضر الاجتماع ○ لم يحضر الاجتماع

التعارض بين توصيات اللجنة وقرارات مجلس الإدارة

تتولى إدارة المراجعة الداخلية في الشركة مهام المراجع الداخلي، مما يضمن تطبيق رقابة داخلية قوية والامتثال للأنظمة والسياسات. كما لم تُسجَل أي حالات تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة، بما في ذلك ما يتعلق بتعيين المراجع الخارجي أو إقالته أو تقييم أدائه أو مكافأته. ويعكس هذا التوافق مدى فاعلية التعاون والتفاهم المشترك بين لجنة المراجعة ومجلس الإدارة.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

تُعد لجنة الترشيحات والمكافآت ("NRC") إحدى اللجان التابعة لمجلس الإدارة، وتتألف من ثلاثة أعضاء، يرأسها عضو مستقل من أعضاء المجلس، وذلك وفقًا للائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. ولا يشغل أي عضو من أعضاء اللجنة مناصب تنفيذية أو يتخذ قرارات إدارية داخل الشركة، وذلك لضمان استقلالية اللجنة بشكل تام.

#	الاسم	المنصب	الصفة
1	ثامر سعود إسماعيل الشرهان ⁽¹⁾	رئيس اللجنة	مستقل
2	علي أيوب ⁽¹⁾	عضو	غير تنفيذي
3	سكوت جيمس ماكجيغان ⁽¹⁾	عضو	غير تنفيذي

(1) يتم تفصيل السيرة الذاتية ضمن قسم السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.

تؤدي لجنة الترشيحات والمكافآت دورًا محوريًا في ضمان تطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة، من خلال الإشراف على عمليات اختيار أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتحديد مكافآتهم، بما يحقق التوافق مع أهداف الشركة ورؤيتها.

تفاصيل الحضور والاجتماعات للجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	الصفة	عدد الاجتماعات (4)			
		الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
ثامر الشرهان	رئيس اللجنة	●	●	●	●
علي أيوب	عضو	●	●	●	●
سكوت ماكجيغان	عضو	●	●	●	●

● حضر الاجتماع ○ لم يحضر الاجتماع

مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

تركّز هذه اللجنة على ضمان وجود قيادة فعّالة وتطبيق ممارسات عادلة فيما يتعلق بالتعويضات. وتشمل مسؤولياتها ما يلي:

- 7- وضع السياسات والمعايير:
 - اقتراح سياسات ومعايير واضحة لشغل عضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- 8- الترشيحات وخطط التعاقب الوظيفي:
 - تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن ترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه، وفقًا للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم شمول الترشيحات لأشخاص سبق إدانتهم في جرائم مخلة بالشرف أو الأمانة؛
 - الإشراف على عملية تطوير وتنفيذ خطة تعاقب وظيفي مناسبة والتي تشمل منصب الرئيس التنفيذي للشركة، وجميع المناصب التي ترتبط به مباشرة (أي المستوى الإداري الأول "N-1")؛
 - وضع الإجراءات الواجب اتباعها في حال شغور منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين.
- 9- المكافآت والأداء:
 - إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه، وكذلك للإدارة التنفيذية للشركة، وتقديم هذه السياسة إلى مجلس الإدارة تمهيدًا لاعتمادها من قبل الجمعية العمومية، على أن تستند هذه السياسة إلى معايير مرتبطة بالأداء، مع الإفصاح عنها وضمان تطبيقها؛
 - توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة والسياسة المعتمدة للمكافآت، وتبسيط الضوء على أي انحراف جوهري عن تلك السياسة؛
 - مراجعة سياسة المكافآت بشكل دوري وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.



01- الإشراف على مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

- إعداد وصف للمهارات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية؛
- تحديد خطة الاجتماعات السنوية والأنشطة المتعلقة بمجلس الإدارة ولجانه؛
- تحديد مقدار الوقت الذي يتعين على عضو المجلس تخصيصه في تنفيذ أنشطة المجلس؛
- مراجعة المهارات والخبرات المطلوبة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل سنوي؛
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات بشأن أي تعديلات يمكن إدخالها على ذلك الهيكل؛
- التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين ومن عدم وجود تضارب مصالح في حال كان عضو مجلس الإدارة يشغل أيضاً عضوية مجلس الإدارة في شركة أخرى.

11- رأس المال البشري والتطوير:

- تطوير سياسات رأس المال البشري واعتمادها؛
- مراجعة الهيكل التنظيمي للشركة سنوياً، إلى جانب مصفوفة الجدارات/ الكفاءات، وخطط تطوير رأس المال البشري والحفاظ عليه وتحفيزه؛ وكذلك مراجعة الوصف الوظيفي، وتقييم الأداء، والمكافآت للإدارة التنفيذية، وتقديم التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة؛
- إعداد الوصف الوظيفي للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، إضافة إلى الإدارة التنفيذية؛
- تحديد نقاط القوة والضعف في مجلس الإدارة وتقديم توصيات بالحلل المناسبة بما يخدم مصلحة الشركة؛
- مراجعة واعتماد بطاقات الأداء المتوازن للإدارة التنفيذية.

21- التقييم وإعداد التقارير:

- تقييم مدى فاعلية مجلس الإدارة ولجانه وأعضائه، وتقديم التوصيات لمعالجة أي فجوات يتم تحديدها، إن وجدت، بما يخدم مصلحة الشركة.

اللجنة التنفيذية

تشكيل اللجنة التنفيذية

تتكوّن اللجنة التنفيذية من أربعة أعضاء، وذلك بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 1445/06/01هـ (الموافق 2023/12/14م). وتتزامن مدة عمل اللجنة مع دورة مجلس الإدارة الحالية، والتي تنتهي بتاريخ 1449/06/16هـ (الموافق 2027/11/15م).

#	الاسم	المنصب الوظيفي	الحالة
1	سلطان سمير سعيد جودة	رئيس اللجنة التنفيذية	غير تنفيذي
2	سكوت جيمس ماكجيجان ⁽¹⁾	عضو	غير تنفيذي
3	عواض عوض عيد العتيبي ⁽²⁾	عضو	تنفيذي
4	ديفيد راؤول الكسندر ⁽¹⁾	عضو	مستقل

(1) تم تفصيل السيرة الذاتية ضمن قسم السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.

(2) تم تفصيل السيرة الذاتية ضمن قسم السير الذاتية للإدارة التنفيذية.

حضور أعضاء اللجنة التنفيذية

عقدت اللجنة التنفيذية ستة اجتماعات خلال فترة التقرير. وتفاصيل الاجتماعات وحضور الأعضاء موضحة على النحو التالي:

عدد الاجتماعات (6)						المنصب الوظيفي	الاسم
الاجتماع الأول (01/24)	الاجتماع الثاني (03/24)	الاجتماع الثالث (05/23)	الاجتماع الرابع (06/03)	الاجتماع الخامس (07/27)	الاجتماع السادس (10/22)		
●	●	●	●	●	●	رئيس اللجنة	سلطان جوديه
●	●	●	●	●	●	عضو	ديفيد الكسندر
●	●	●	●	●	●	عضو	سكوت ماكجيجان
●	●	●	●	●	●	عضو	عواض العتيبي

● حضر الاجتماع ○ لم يحضر الاجتماع

مسؤوليات اللجنة التنفيذية

تتولى اللجنة التنفيذية الإشراف على تنفيذ سياسات مجلس الإدارة وتيسير عملية اتخاذ القرارات. وتشمل المهام الرئيسية للجنة ما يلي:

- 1- تنفيذ السياسات واتخاذ القرار:
 - الإشراف على تنفيذ السياسات والتوجيهات الصادرة عن مجلس إدارة الشركة، وتيسير عملية اتخاذ القرارات خلال اجتماعات المجلس؛
 - إحالة أي مسائل تتطلب نظر مجلس الإدارة إليه لاتخاذ القرار المناسب بشأنها، وتقديم التوصيات المتعلقة بها.
- 2- المراجعة الاستراتيجية وتقديم التوصيات:
 - مراجعة استراتيجية الشركة وخطة أعمالها وميزانياتها، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأنها، بما في ذلك تقييم مدى فاعلية تلك الاستراتيجية؛
 - مراجعة مؤشرات الأداء الاستراتيجية والأهداف وخطة الأعمال و/أو الميزانية السنوية، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة في ضوء أداء الشركة ونتائجها المستهدفة وظروفها وظروف السوق.
- 3- تطوير الأعمال:
 - مراجعة فرص تطوير الأعمال في الشركة لمتابعة النمو وضمان استمرار العمليات بما يتماشى مع استراتيجية الشركة وأهدافها.
- 4- الهيكل التنظيمي وتوصيات الموارد البشرية:
 - تقديم التوصيات إلى لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة بشأن التعديلات على الهيكل التنظيمي العام وهيكل الدرجات الوظيفية.
- 5- التفاعل مع أصحاب المصلحة:
 - حضور اجتماعات الجمعية العمومية للشركة والإجابة عن أي استفسارات يطرحها المساهمون.
- 6- المهام المفوضة:
 - القيام بأي مسؤوليات أو مهام أخرى يُفوضها مجلس الإدارة إلى اللجنة.

إعلانات تداول

تم إصدار ما مجموعه خمسة إعلانات للمساهمين. ويوضح الجدول التالي ملخصاً لتلك الإعلانات بحسب التاريخ والنوع والموضوع:

رقم	التاريخ	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	6 نوفمبر 2024	إعلان تصحيح	إعلان تصحيحي من شركة مياها بخصوص إعلانها عن النتائج المالية المرحلية للفترة المنتهية في 2024-09-30م (تسعة أشهر)
2	6 نوفمبر 2024	نتائج ماليه	إعلان شركة مياها عن نتائجها المالية المرحلية للفترة المنتهية في 2024-09-30م (تسعة أشهر)
3	30 سبتمبر 2024	مذكرة تفاهم	إعلان شركة مياها عن توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الاستثمار والصناعة والتجارة في جمهورية أوزبكستان، وشركة أوزسوفتامينوت (Uzsuvtaminot)
4	7 أغسطس 2024	نتائج مالية	إعلان شركة مياها عن نتائجها المالية المرحلية للفترة المنتهية في 2024-06-30م (ستة أشهر)
5	17 يوليو 2024	إشعار إلى المساهمين	إعلان شركة مياها بانضمام شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع (مرافق) إلى تحالف تطوير محطة معالجة مياه الصرف الصحي في الحائر، بالشراكة مع شركة مياها وشركة إن في بيسيكس (NV Besix S.A.)

معلومات الأسهم

معلومات سهم شركة مياها

تاريخ الإدراج: 2024

السوق المالية: السوق المالية السعودية (تداول)

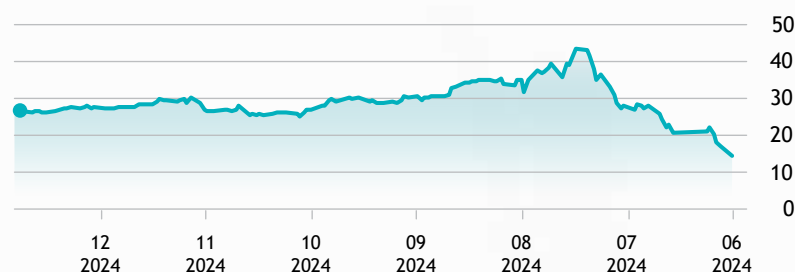
الرمز: 2084

الرمز الدولي (ISIN): SA562G5H0I13

عدد الأسهم المصدرة: 160,925,543 سهم

القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2024م:

أداء سعر السهم



معلومات المساهمين

الملكية الإجمالية – كبار المساهمين مقابل الأسهم الحرة: 70 % - 30 %

المحلون مقابل الأجانب:

الجنسية	نسبة الملكية	عدد الأسهم
غير سعودي	2.40%	3,854,748
سعودي	97.60%	157,070,795
الإجمالي	100%	160,925,543

التغير في سعر السهم خلال عام 2024م

سعر الافتتاح (ريال سعودي)

12.64

أدنى سعر (ريال سعودي)

12.64

أعلى سعر (ريال سعودي)

45.55

سعر الإغلاق (ريال سعودي)

27.75



نوع المستثمرين: على سبيل المثال، الصناديق الاستثمارية، المؤسسات الحكومية، الشركات، الأفراد، وغيرها.

المستثمرون	نسبة الملكية	عدد المساهمون	عدد الأسهم
الشركات	74.81 %	125	120,388,711
المؤسسات الحكومية	0.03 %	2	47,495
الأفراد	23.31 %	63,067	37,513,141
المؤسسات والصناديق الاستثمارية وغيرها	1.85 %	42	2,976,196
الإجمالي	100 %	63,236	160,925,543

المستثمرون حسب الأعداد – توزيع إجمالي عدد المستثمرين وعدد الأسهم المملوكة:

عدد الأسهم	عدد المساهمين
حتى 100,000	63,191
100,001 - 1,000,000	42
1,000,001 - 10,000,000	2
10,000,001 فما فوق	1

الإفصاح عن الملكية

يوضح الجدول التالي ملكية من يمتلكون 5 % أو أكثر من الأسهم المصدرة:

#	اسم الشخص المعني	عدد الأسهم كما في 6 يونيو 2024م (تاريخ الإدراج)	عدد الأسهم كما في 31 ديسمبر 2024م	صافي التغير	نسبة التغير
(1)	شركة رؤية العالمية للاستثمار	112,647,880	112,647,880	-	-

لم تتلقَ الشركة أي إشعار بوجود مصالح تعود لأشخاص غير أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين فيما يتعلق بالأسهم التي لها حق التصويت، أو بأي تغيير في تلك الحقوق خلال عام 2024م.

طلبات الشركة لسجل المساهمين، وتواريخها وأسبابها.

عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
(1)	4 يوليو 2024	تحليل المساهمين
(2)	1 يناير 2025	سجل المساهمين *

* سجل المساهمين كما في 31 ديسمبر 2024.



حقوق المساهمين

يحرص مجلس الإدارة على حماية حقوق المساهمين وتيسير ممارستها لضمان العدالة والمساواة بين جميع المساهمين.

ويؤكد كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على عدم التمييز بين المساهمين الذين يملكون نفس النوع أو الفئة من الأسهم، وضمان معاملتهم على قدم المساواة، وعدم وجود ما يعيقهم من ممارسة حقوقهم..

ويحق لجميع المساهمين التمتع بالحقوق المرتبطة بأسهمهم، وعلى وجه الخصوص:

- الحصول على حصة من صافي الأرباح التي يتم توزيعها، سواء نقداً أو على شكل أسهم؛
- الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية؛
- حضور اجتماعات الجمعية العمومية أو الجمعية الخاصة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها؛
- يملك المکتبون صوتاً واحداً عن كل سهم في الجمعية العمومية. وتحتسب الأصوات في الجمعية العمومية العادية وغير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم، غير أن أعضاء مجلس الإدارة لا يجوز لهم المشاركة في التصويت على القرارات المتعلقة بإعفائهم من المسؤولية الإدارية، أو معاملاتهم مع أطراف ذات علاقة، أو مكافأتهم؛
- التصرف في الأسهم وفقاً لأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية؛
- الاستفسار وطلب الاطلاع على دفاتر الشركة ووثائقها، بما في ذلك البيانات والمعلومات المتعلقة بأنشطة الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية، شريطة ألا يؤدي ذلك إلى الإضرار بمصالح الشركة أو انتهاك قانون الشركات وقانون السوق المالية ولوائحهما التنفيذية
- متابعة أداء الشركة وأنشطة مجلس الإدارة؛
- مسائلة أعضاء مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية ضدهم، وطلب إبطال قرارات الجمعيات العمومية والجمعيات الخاصة وفقاً للشروط والقيود المنصوص عليها في نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة؛
- التمتع بحق أولوية الاكتتاب في الأسهم الجديدة التي تصدر مقابل مبالغ نقدية ما لم ينص النظام الأساسي للشركة على خلاف ذلك أو تقرر الجمعية العمومية غير العادية تعليق حقوق الأولوية وفقاً لأحكام نظام الشركات؛

- الإدراج ضمن سجل مساهمي الشركة؛
- ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وانتخابهم.

- طلب الاطلاع على نسخة من النظام الأساسي للشركة ولوائحها، ما لم تكن منشورة على موقعها الإلكتروني؛

يحق لجميع المساهمين الوصول إلى جميع المعلومات المتعلقة بالشركة، وذلك وفقاً لما يلي:

- يجب على مجلس الإدارة إتاحة معلومات كاملة وواضحة ودقيقة وغير مضللة للمساهمين، بما يتيح لهم ممارسة حقوقهم بشكل سليم. ويجب أن تكون هذه المعلومات متاحة بسهولة، وتُقدّم في الأوقات المناسبة، ويتم تحديثها بانتظام؛
- ينبغي أن تكون وسيلة تقديم المعلومات للمساهمين واضحة ومفصلة، وأن تتضمن قائمة بالمعلومات الخاصة بالشركة التي يمكن للمساهمين الحصول عليها. ويجب إتاحة هذه المعلومات لجميع المساهمين المنتمين إلى نفس النوع أو الفئة؛
- يتعين على الشركة استخدام أكثر الوسائل كفاءة في التواصل مع المساهمين، وضمان عدم التمييز بينهم في إتاحة المعلومات.

سياسة توزيع الأرباح

يتم اقتراح إعلان وتوزيع أي أرباح من قبل مجلس الإدارة، ويخضع هذا الاقتراح لاعتماد المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية، وذلك وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة. ولا تلتزم الشركة قانوناً بإعلان أو توزيع الأرباح، إذ يعتمد اتخاذ هذا القرار، من بين عوامل أخرى، على ما يلي:

- نمو الشركة الربحي والاحتياطيات المتراكمة؛
- خطط التمويل، بما في ذلك الوضع النقدي للشركة ومتطلباتها المستقبلية للنقد، سواء للنمو العضوي/التوسع أو للنمو غير العضوي؛
- الوضع الحالي والمتوقع للرفع المالي (الاقتراض)؛
- احتياجات الاستثمار قصيرة وطويلة المدى؛
- النفقات الرأسمالية؛
- الوضع المتعلق بالزكاة، إلى جانب الاعتبارات القانونية والتنظيمية؛
- القيود المنصوص عليها في اتفاقيات التمويل وأي اتفاقيات مشاريع أخرى تكون الشركة طرفاً فيها من وقت لآخر؛ وفي حال إعلان الأرباح، فسيتم صرفها بالريال السعودي؛
- البيئة الاقتصادية.

يُخصص صافي أرباح الشركة السنوية، بعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، وبعد اقتطاع الاحتياطيات اللازمة لتغطية خسائر الاستثمارات والالتزامات وفقاً لما يراه مجلس الإدارة ضرورياً، على النحو التالي:

- تحسب الشركة مبالغ الزكاة المستحقة على المساهمين وتقوم بسدادها إلى الجهات المختصة.
- بعد خصم الزكاة، يُخصص ما نسبته 10 % من صافي الأرباح للاحتياطي النظامي، على أن يجوز للجمعية العمومية إيقاف هذا التخصيص متى بلغ الاحتياطي النظامي 30 % من رأس المال المدفوع للشركة.
- يجوز للجمعية العمومية، بناءً على توصية مجلس الإدارة، اقتطاع نسبة تُحدد من صافي الأرباح لتكوين احتياطيات اختيارية لأغراض محددة.
- يجوز للجمعية العمومية كذلك إنشاء احتياطيات أخرى إذا كان ذلك يحقق مصلحة الشركة أو يضمن - قدر الإمكان - توزيع أرباح ثابتة على المساهمين. كما يجوز لها اقتطاع مبالغ معينة لإنشاء أو المساهمة في مؤسسات اجتماعية خاصة بموظفي الشركة.
- في حال تكبدت الشركة خسائر، يجوز ترحيل هذه الخسائر إلى السنة المالية التالية، ولا يتم توزيع الأرباح إلا بعد تعويض تلك الخسائر بالكامل.



إفصاحات أخرى

المكافآت

تستند سياسة المكافآت في شركة مياها إلى منح مبالغ ثابتة لجميع أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عنه. ويستحق كل عضو في المجلس مكافأة سنوية بالإضافة إلى بدل متفق عليه نظير حضور كل اجتماع. وتفصيل مكافآت مجلس الإدارة ولجانه كما يلي:

- يستحق كل عضو في مجلس الإدارة "مكافأة سنوية" قدرها (300,000) ثلاثمائة ألف ريال سعودي نظير عضويته في المجلس، ويستحق رئيس مجلس الإدارة "مكافأة سنوية إضافية" قدرها (50,000) خمسون ألف ريال سعودي نظير توليه رئاسة المجلس.
- يستحق أعضاء اللجنة التنفيذية "مكافأة سنوية" قدرها (120,000) مائة وعشرون ألف ريال سعودي نظير عضويتهم في اللجنة، ويستحق رئيس اللجنة التنفيذية "مكافأة سنوية إضافية" قدرها (60,000) ستون ألف ريال سعودي نظير توليه رئاسة اللجنة.
- كما يستحق أعضاء لجنتي المراجعة والترشيحات والمكافآت "مكافأة سنوية" قدرها (100,000) مائة ألف ريال سعودي نظير عضويتهم في أي من اللجنتين، ويستحق رئيس أي من اللجنتين "مكافأة سنوية إضافية" قدرها (50,000) خمسون ألف ريال سعودي نظير توليه رئاسة اللجنة.
- ويستحق العضو "بدل حضور" للجلسة قدره (3,000) ثلاثة آلاف ريال سعودي، سواء كانت الجلسة ضمن اجتماعات المجلس أو اللجان.



مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

المبلغ المحدد	بدل حضور جلسات المجلس	إجمالي بدل حضور جلسات اللجان	المزايا العينية	خدمات إدارية واستشارية	كموظفين أو مديرين أو تقديم	بيان حول عمل أعضاء المجلس	مكافأة أمين سر المجلس (في حال كان عضواً في لجنة)	الإجمالي	المكافآت المتغيرة					نهاية الخدمة	الإجمالي العام
									حصة من الأرباح	مكافآت دورية	برامج الحوافز قصيرة الأجل	برامج الحوافز طويلة الأجل	الأسهم (يُدرج قيمتها)		
الأعضاء المستقلون															
ديفيد ألكسندر	300,000	24,000	-	-	-	-	-	324,000	-	-	-	-	-	-	324,000
خالد الربيعة	300,000	24,000	-	-	-	-	-	324,000	-	-	-	-	-	-	324,000
ثامر الشرهان	300,000	24,000	-	-	-	-	-	324,000	-	-	-	-	-	-	324,000
الإجمالي	900,000	72,000	-	-	-	-	-	972,000	-	-	-	-	-	-	972,000
الأعضاء غير التنفيذيين															
خالد أبونيان	350,000	21,000	-	-	-	-	-	371,000	-	-	-	-	-	-	371,000
عمر الميداني	300,000	18,000	-	-	-	-	-	318,000	-	-	-	-	-	-	318,000
سلطان جودية	300,000	24,000	-	-	-	-	-	324,000	-	-	-	-	-	-	324,000
سكوت ماكجيجان	300,000	21,000	-	-	-	-	-	321,000	-	-	-	-	-	-	321,000
علي أيوب	300,000	24,000	-	-	-	-	-	324,000	-	-	-	-	-	-	324,000
الإجمالي	1,550,000	108,000	-	-	-	-	-	1,658,000	-	-	-	-	-	-	1,658,000

مكافآت أعضاء اللجان

الإجمالي	بدلات حضور الجلسات	مكافأة ثابتة (باستثناء حضور الجلسات)	
أعضاء لجنة المراجعة			
162,000	12,000	150,000	خالد الربيعة
112,000	12,000	100,000	على أيوب
112,000	12,000	100,000	سكوت ماكجيغان
386,000	36,000	350,000	الإجمالي
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
162,000	12,000	150,000	ثامر الشرهان
112,000	12,000	100,000	على أيوب
112,000	12,000	100,000	سكوت ماكجيغان
386,000	36,000	350,000	الإجمالي
أعضاء اللجنة التنفيذية			
198,000	18,000	180,000	سلطان جودية
138,000	18,000	120,000	ديفيد الكسندر
138,000	18,000	120,000	سكوت ماكجيغان
138,000	18,000	120,000	عواض العتيبي
612,000	72,000	540,000	الإجمالي



المكافآت

تهدف سياسة المكافآت إلى:

- أن تكون متوافقة مع استراتيجية الشركة وأهدافها؛
 - تقديم المكافآت بطريقة تحفز أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق نجاح الشركة وضمان استدامتها وتطويرها على المدى الطويل؛
 - تحديد المكافآت بناءً على المستوى الوظيفي، والواجبات والمسؤوليات، والمؤهلات التعليمية، والخبرة العملية، والمهارات، ومستوى الأداء؛
 - أن تتماشى مع حجم وطبيعة ومستوى المخاطر التي تواجهها الشركة؛
 - مراعاة ممارسات الشركات الأخرى فيما يتعلق بتحديد المكافآت ومقارنتها مع ممارسات الشركة.
- استقطاب الكفاءات المهنية الموهوبة والاحتفاظ بهم وتحفيزهم بشكل متوازن؛
 - إعدادها بالتنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت فيما يخص التعيينات الجديدة؛
 - مراعاة الحالات التي يجب فيها تعليق المكافآت أو استردادها إذا تبين أن تلك المكافآت تم تحديدها بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال السلطة للحصول على مكافآت غير مستحقة؛
 - تنظيم منح أسهم الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، سواء كانت أسهماً جديدة مُصدرة أو أسهماً اشترتها الشركة.

تتبع سياسة المكافآت هذه المبادئ:

- يجب أن تكون المكافآت عادلة ومتوافقة مع الأنشطة التي ينفذها عضو مجلس الإدارة والمسؤوليات التي يتحملها، بالإضافة إلى الأهداف التي حددها المجلس لتحقيقها خلال السنة المالية؛
 - يجب أن تكون المكافآت بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت وموافقة مجلس الإدارة؛
 - يجب أن تكون المكافآت متناسبة مع أنشطة الشركة والمهارات المطلوبة لإدارتها؛
 - يجب أن تراعي المكافآت طبيعة القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة؛
 - يجب أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي مؤهلات وخبرة عالية والاحتفاظ بهم؛
 - لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على البند المتعلق بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العمومية للشركة ("الجمعية العمومية").
 - يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة عن أي مهام إضافية تنفيذية، أو فنية، أو إدارية أو استشارية – بموجب ترخيص مهني – يؤديها عضو المجلس، على أن تكون هذه المكافأة بالإضافة إلى المكافأة المستحقة له بصفته عضواً في المجلس أو في اللجان المنبثقة عن المجلس، وفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.
- قد تختلف مكافآت أعضاء المجلس تبعاً لخبراتهم، واختصاصاتهم، والمهام التي يتولونها، ومدى استقلالهم، وعدد الاجتماعات التي حضروها، بالإضافة إلى اعتبارات أخرى.
 - يجب ألا تُحتسب مكافأة عضو المجلس المستقل كنسبة من أرباح الشركة، كما لا يجوز ربطها بشكل مباشر أو غير مباشر بأرباح الشركة.
 - إذا قررت الجمعية العمومية إنهاء عضوية أي عضو في مجلس الإدارة لعدم حضوره ثلاثة (3) اجتماعات متتالية لمجلس الإدارة أو خمسة (5) اجتماعات غير متتالية خلال فترة عضويته دون سبب مشروع، فلا يستحق هذا العضو أي مكافأة عن الفترة التي تبدأ من آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة المكافأة التي حصل عليها عن تلك الفترة.
 - إذا ثبت للجنة المراجعة أو الجهة المختصة أن المكافأة المدفوعة لأي عضو في مجلس الإدارة كانت مستندة إلى معلومات خاطئة أو مضللة قُدمت للجمعية العمومية أو تم تضمينها في التقرير السنوي لمجلس الإدارة، فيجب على عضو المجلس إعادة تلك المكافأة إلى الشركة، ويجوز للشركة مطالبة عضو المجلس بإعادتها.

يوضح الجدول أدناه مكافآت أعلى خمسة مسؤولين تنفيذيين في شركة مياها، بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي.

المكافأة الثابتة	المكافأة المتغيرة	مصاريف نهاية الخدمة للسنة	مجموع مكافأة التنفيذيين	المجموع الكلي								
الرواتب الأساسية	بدلات	المزايا العينية	الإجمالي	المكافآت الدورية	الأرباح	برامج الحوافز قصيرة الأجل	برامج الحوافز طويلة الأجل	منح الأسهم	الإجمالي			
5,507,912	8,241,587	-	13,749,499	0	0	0	0	4,700,000	4,700,000	4,700,000	18,449,499	19,109,929



ملكية أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول أدناه الأسهم التي يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة وأي تغييرات حدثت خلال عام 2024. لم تكن هناك أي ترتيبات تم بموجبها التنازل عن أي راتب أو تعويض من قبل أي من أعضاء المجلس.

وصف لأي مصلحة أو أوراق مالية تعاقدية أو إصدار حقوق يخص أعضاء مجلس الإدارة أو أقاربهم فيما يتعلق بأسهم أو أدوات دين الشركة.						
#	أسماء الأشخاص المعنيين، والأوراق المالية التعاقدية أو حقوق الإصدار	بداية العام				نسبة التغير
		عدد الأسهم	سند المديونية	عدد الأسهم	سند المديونية	
1	خالد أبونيان*	6,750,827	0	4,725,579	0	(2,025,248) 30 %
2	عمر الميداني	0	0	0	0	0 %
3	ديفيد ألكسندر	0	0	0	0	0 %
4	خالد الربيعة	0	0	0	0	0 %
5	ثامر الشرهان	0	0	0	0	0 %
6	سلطان جودية	0	0	0	0	0 %
7	سكوت ماكجيجان	0	0	0	0	0 %
8	علي أيوب	0	0	0	0	0 %

*مصلحة مباشرة وغير مباشرة

ملكية كبار التنفيذيين في الشركة

يوضح الجدول التالي كبار التنفيذيين في شركة مياها، ومصالحهم في أسهم الشركة، بالإضافة إلى أي تغييرات طرأت في عام 2024. كما لم تكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تم بموجبها تنازل أي من كبار المديرين عن أي راتب أو تعويض.

وصف أي مصالح أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق إصدار للأسهم أو أدوات الدين التي تخص كبار التنفيذيين وأقاربهم في الشركة.						
#	أسماء الأشخاص المعنيين	بداية العام				نسبة التغير
		عدد الأسهم	سند المديونية	عدد الأسهم	سند المديونية	
1	عواض العتيبي	0	0	0	0	0 %
2	ريحان مسعود	0	0	0	0	0 %
3	روبرتو بيانكي	0	0	0	0	0 %
4	أميت بهاردواج	0	0	0	0	0 %
5	خافيير بارتولا	0	0	0	0	0 %
6	سليمان أسلم	0	0	0	0	0 %

لم تكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تم بموجبها تنازل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين عن مكافآته خلال عام 2024. وقد كانت جميع مكافآت أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين متوافقة مع سياسات الشركة الخاصة بالمكافآت، دون ملاحظة أي انحراف جوهري.

الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة

من أجل الحفاظ على الشفافية، أدرجت الشركة تفاصيل صفقاتها مع الأطراف ذات العلاقة لعام 2024 كما يلي:

- تدخل شركة مياها في عدد من الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة لدعم أنشطتها التشغيلية المعتادة في مجالاتها وصناعتها. تُبرم جميع العقود مع الأطراف ذات العلاقة على أساس مبدأ التعامل المستقل ولا تحتوي على أي شروط أو أحكام تفضيلية.
- خلال عام 2024، أبرمت شركة مياها ما مجموعه خمس وثلاثين (35) صفقة. تمت مراجعة المستندات الداعمة لكل صفقة بدقة. عُرضت جميع الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة رسميًا على لجنة المراجعة للتقييم والتوصية، ومن ثم تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. وامتنعت لجنة المراجعة أو أعضاؤها أو كلاهما عن التصويت في الحالات التي تم فيها ملاحظة وجود تضارب في المصالح.

وبغية الحفاظ على الشفافية التامة فيما يتعلق بتلك الصفقات، أدرجت الشركة صفقات الأطراف ذات العلاقة لعام 2024 على النحو المبين أدناه:

1- الاتفاقيات والصفقات مع شركة توراي ميمبرين الشرق الاوسط المحدودة (توراي)

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة "توراي"، والتي يمتلك فيها رئيس مجلس الإدارة، السيد خالد أبونيان، مصلحة غير مباشرة. وتتضمن هذه الأعمال والعقود ما يلي:

- المعاملة 1:** توريد أغشية التناضح العكسي (RO) لعام 2024 بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 2,163,700 ₪. ولم تحتوي هذه المعاملة على أي شروط تفضيلية.
- المعاملة 2:** توفير خدمات مياه الشرب وفق التعرفة السوقية المعتمدة بقيمة 247,008.66 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية.

2- الاتفاقيات والصفقات مع شركة تكنولوجيا المياه والبيئة(وتكو)

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة "وتكو"، والتي يمتلك فيها رئيس مجلس الإدارة، السيد خالد أبونيان، مصلحة غير مباشرة. وتتضمن هذه الأعمال والعقود ما يلي:

- المعاملة 3:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 256,780 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 4:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 142,810 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 5:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 198,000 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 6:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 185,130 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 7:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 198,320.10 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 8:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 44,100 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 9:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 192,290 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 10:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 156,712.50 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 11:** توفير خدمات التشغيل والصيانة لمحطة وعد الشمال بناءً على مناقصة تنافسية لمدة 12 شهراً بقيمة إجمالية قدرها 960,000 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 12:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 142,600 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 13:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 37,620 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- المعاملة 14:** توريد المواد الكيميائية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 101,148 ₪ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

3- الاتفاقيات والصفقات مع شركة عبد الله أبونيان التجارية المحدودة

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة عبد الله أبونيان التجارية المحدودة، والتي يمتلك فيها رئيس مجلس الإدارة، السيد خالد أبونيان، مصلحة غير مباشرة. وتتضمن هذه الأعمال والعقود ما يلي:

- **المعاملة 15:** توريد فلاتر الخرطوشة بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 65,448 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 16:** توريد موانع التسريب الميكانيكية بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 120,872.40 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 17:** توريد كابلات مطاطية مرنة بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 9,504 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 18:** توريد قطع غيار مضخة بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 14,991.60 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 19:** توريد مانع تسريب ميكانيكي لمضخة الغسيل العكسي بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 10,008.07 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 20:** تقديم خدمات الصيانة لمولد الطاقة بناءً على مناقصة تنافسية بقيمة 11,216.70 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 21:** توريد قطع غيار المعدات الثقيلة بقيمة 3,119.20 \$. حيث تُعتبر شركة عبد الله أبونيان التجارية المحدودة الموزع الوحيد لهذه القطع، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 22:** توريد قطع غيار المعدات الثقيلة بقيمة 3,589.60 \$. تُعتبر شركة عبد الله أبونيان التجارية المحدودة الموزع الوحيد لهذه القطع، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 23:** تقديم خدمات المياه والصرف الصحي وفق التعرفة السوقية المعتمدة بقيمة 219,316.24 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

4- الاتفاقيات والصفقات مع شركة

ثبات للإنشاءات المحدودة ("ثبات"):

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة "ثبات"، ما يلي:

- **المعاملة 24:** توفير القوى العاملة لمحطة منفوحة كجزء من اتفاقية طويلة الأجل تم توقيعها في 2021 وتنتهي في مارس 2025. القيمة الإجمالية للخدمات المقدمة في 2024 هي 184,926.56 \$ ، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

5- الاتفاقيات والصفقات مع شركة أنظمة

القياس والتحكم الصناعي المحدودة

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة أنظمة القياس والتحكم الصناعي المحدودة، والتي يمتلك فيها رئيس مجلس الإدارة، السيد خالد أبونيان، مصلحة غير مباشرة. وتتضمن هذه الأعمال والعقود ما يلي:

- **المعاملة 25:** تقديم خدمات الصيانة السنوية لنظام OPTERIUM بقيمة 253,200 \$. حيث تُعتبر شركة أنظمة القياس والتحكم الصناعي المحدودة المزود المعتمد الأصلي لهذه البرمجيات، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

6- الاتفاقيات والصفقات مع شركة كي إس بي العربية للمضخات المحدودة ("BSK"):

- **المعاملة 26:** توريد مضخات تغذية الفلاتر بقيمة 198,850 \$ ، حيث تُعتبر كي إس بي العربية للمضخات المحدودة المُصنِّع الأصلي للمعدات، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 27:** توريد قطع غيار للمضخات بقيمة 18,500 \$ ، حيث تُعتبر كي إس بي العربية للمضخات المحدودة المُصنِّع الأصلي للمعدات، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 28:** توريد قطع غيار للمضخات بقيمة 2,800 \$ ، حيث تُعتبر كي إس بي العربية للمضخات المحدودة المُصنِّع الأصلي للمعدات، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

”كان عام 2024 عامًا
تحويلًا لشركة مياها،
مع إنجازات رائدة في
العمليات والاستدامة
والنمو المالي، مما دفعنا
إلى الاقتراب من أهداف
رؤيتنا 2030.“

7- الاتفاقيات والصفقات مع شركة رؤية العالمية للاستثمار (“IIV”):

تشمل الأعمال والعقود التي تم إبرامها مع شركة “VII”، حيث يمتلك الأعضاء التالية أسماؤهم مصالح غير مباشرة: السيد خالد أبونيان، عمر الميداني، سلطان جودية، علي أيوب، سكوت ماكجيجان. وتتضمن هذه الأعمال والعقود ما يلي:

- **المعاملة 29:** تأجير مكاتب لشركة مياها وشركة JECO كجزء من اتفاقية طويلة الأجل موقعة في 2018. بلغت القيمة الإجمالية للتأجير في 2024 مبلغ قدره 1,670,000 \$، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.
- **المعاملة 30:** تم دفع نفقات الطرح الأولى للاكتتاب العام (IPO) نيابة عن المساهم بقيمة 24,332,118 \$، دون أي شروط تفضيلية في هذه المعاملة.

8- الاتفاقيات والمعاملات مع شركة الشركاء الدوليين للمياه 2 (“2PWI”):

- تشمل الأعمال والعقود المبرمة مع شركة “IWP2”، ما يلي:
- **المعاملة 31:** تحصيل مدفوعات الفوائد بموجب اتفاقية التمويل طويلة الأجل. وتبلغ قيمة المعاملة لعام 2024 200,108 \$. ولا تتضمن هذه المعاملة أي شروط تفضيلية.

9- الاتفاقيات والمعاملات مع شركة أنابيب الشرق المتكاملة:

- تشمل الأعمال والعقود المبرمة مع شركة أنابيب الشرق المتكاملة، حيث يمتلك كل من السيد خالد الربيعه والسيد سلطان جودية، وهما من أعضاء مجلس الإدارة، مصلحة غير مباشرة:
- **المعاملة 32:** تقديم خدمات المياه والصرف الصحي وفقًا للتعرفة السوقية العادية بقيمة 162,999.11 \$. ولا تتضمن هذه المعاملة أي شروط تفضيلية.

10- الاتفاقيات والمعاملات مع شركة قدرة العربية للطاقة المحدودة:

- **المعاملة 33:** تقديم خدمات المياه والصرف الصحي وفقًا للتعرفة السوقية العادية بقيمة 13,603.56 \$. ولا تتضمن هذه المعاملة أي شروط تفضيلية.

11- الأعمال والعقود المبرمة مع شركة التوفيق للصناعات البلاستيكية:

- تشمل ما يلي:
- **المعاملة 34:** تقديم خدمات المياه والصرف الصحي وفقًا للتعرفة السوقية العادية بقيمة 219,316.24 \$. ولا تتضمن هذه المعاملة أي شروط تفضيلية.

12- الاتفاقيات والمعاملات مع إيتون العربية الصناعية:

- تشمل الأعمال والعقود المبرمة مع إيتون العربية الصناعية، حيث يمتلك السيد خالد أبونيان مصلحة غير مباشرة، ما يلي:
- **المعاملة 35:** تقديم خدمات المياه والصرف الصحي وفقًا للتعرفة السوقية العادية بقيمة 69,556.36 \$. ولا تتضمن هذه المعاملة أي شروط تفضيلية.



وصف الأنشطة الرئيسية للشركة:

مياھنا هي شركة مساهمة سعودية رائدة في مجال إدارة دورة المياه، انطلقت عملياتها عام ٢٠٠٨، وتُعد من أوائل الشركات التي طورت البنية التحتية للمياه والصرف الصحي وفقًا لنموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية.

تتخذ مياھنا من العاصمة الرياض مقرًا رئيسيًا لها، وتتميز بريادتها في إدارة دورة المياه، وتشغيلها ضمن إطار الاقتصاد الدائري للمياه، مقدمةً خدماتها للعملاء في القطاعين البلدي والصناعي. وبفضل خبرتها الممتدة لأكثر من ١٥ عامًا في مجال الشراكات بين القطاعين العام والخاص، تُقدم مياھنا حلولًا متكاملة وشاملة

في قطاع المياه، حيث تغطي كافة مراحل سلسلة القيمة، بما في ذلك إنتاج المياه، وتوزيعها، وجمع مياه الصرف الصحي، ومعالجتها، وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، بالإضافة إلى خدمات الفوترة والتحويل وخدمة العملاء.

تلتزم مياھنا التزامًا راسخًا بالاستدامة البيئية، حيث تُركز جهودها على تقليل فاقد المياه، وتعزيز إعادة تدويرها، ومعالجة المياه الملوثة والنفايات السائلة والملوثات. وفي ٦ يونيو ٢٠٢٤، أُدرجت أسهم الشركة بنجاح في السوق المالية السعودية (تداول) بعد طرح عام أولي ناجح.



النشاط (2): التشغيل والصيانة (O&M)

الإيرادات (ر.س)

12 مليار مليون

النسبة المئوية

3%



النشاط (1): الامتيازات

الإيرادات (ر.س)

373 مليار مليون

النسبة المئوية

97%



الأحكام المنفذة وغير المنفذة من لوائح حوكمة الشركات، ومبرراتها.

تلتزم الشركة بالإفصاح في تقرير مجلس إدارتها عن المتطلبات التنظيمية الواردة في لوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقد طبّقت جميع أحكامها الإلزامية. ويشرف مجلس الإدارة على امتثال الشركة لمعايير الحوكمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتعمل إدارة الحوكمة والمخاطر والإلتزام، بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية للشركة ولجانها، على مراجعة سياسات وممارسات الحوكمة وتحديثها، وذلك بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والامتثال.

العقوبات والإجراءات الوقائية

فرض المركز الوطني للامتثال البيئي ١٢ عقوبة على الشركة، بلغ مجموعها ٣١٢ ألف ريالاً سعودياً، ويرجع ذلك بالأساس إلى عدم الامتثال للمتطلبات البيئية. واستجابةً لذلك، اتخذت الشركة إجراءات تصحيحية شاملة لمعالجة هذه المخالفات ومنع تكرارها. وتشمل هذه الإجراءات:

1- إجراء تقييمات مُفصلة للأثر البيئي لتحديد ومعالجة أية جوانب مثيرة للقلق.

2- تحديث أنظمة المعالجة لضمان الامتثال للمعايير التنظيمية، وتحسين الكفاءة التشغيلية.

3- تطبيق تدابير لحماية التربة للحد من التدهور البيئي، ومواءمة العمليات مع أفضل الممارسات.

وتؤكد الشركة التزامها الكامل بالامتثال للوائح البيئية، وقد عززت سياساتها الداخلية وآليات الرقابة للحفاظ على هذه المعايير مستقبلاً.

المساهمات الاجتماعية للشركة

تُولي "مياهنا" أهمية قصوى للاستثمار المجتمعي في مجتمعنا المحيط بعملياتنا، مُركزةً مساهماتها على مجموعة من البرامج، بما في ذلك توفير المياه المُعالجة للأماكن العامة كالحدائق والمساجد، وتزويد نظام التبريد في المرافق العامة لضمان كفاءة التبريد خلال فترات الذروة. وفي عام 2024، خصصت "مياهنا" مبلغ 2,543,702 ريال سعودي لتنفيذ مبادرات مُختلفة، مما يعكس التزامها بدعم رفاهية هذه المجتمعات وتعزيزها.

وصف الشركات التابعة

الشركات التابعة	رأس المال	%	الأنشطة	دولة العمليات	دولة التأسيس	نسبة الملكية %
شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية ("ICDOC")	رأس المال المدفوع 66,600,000 جنيه	100 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة الصرف الصحي بناء المنشآت بناء مشاريع المرافق الخدمية بناء التركيبات الكهربائية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	100 %
شركة إنتاج مياه الرياض ("RWPC")	رأس المال المدفوع 500,000 جنيه + مساهمة رأس المال الإضافية 66,600,000 جنيه	100 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة جمع المياه، ومعالجتها وتوصيلها	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	100 %
شركة بيئة الجزيرة ("JECO")	رأس المال المدفوع 2,000,000 جنيه	100 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة الصرف الصحي بناء المنشآت بناء مشاريع المرافق الخدمية التركيبات الكهربائية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	100 %
شركة أراها للخدمات البيئية ("ARAH")	رأس المال المدفوع 500,000 جنيه	70 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة الصرف الصحي بناء مشاريع المرافق الخدمية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	70 %
شركة الماء المستديم للخدمات البيئية ("SWESC")	رأس المال المدفوع 500,000 جنيه	70 %	بناء مشاريع المرافق الخدمية، وعمليات الصرف الصحي، وصيانة عمليات توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات، وأنشطة المعالجة.	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	70 %

الشركات التابعة	رأس المال	%	الأنشطة	دولة العمليات	دولة التأسيس	نسبة الملكية %
شركة الحائر للخدمات البيئية	رأس المال المدفوع 100,000 جنيه	45 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة، والصرف الصحي، وبناء مشاريع المرافق الخدمية.	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	45 %
شركة اعمال الحائر المحدودة	رأس المال المدفوع 100,000 جنيه	55 %	توريد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات والمعالجة، والصرف الصحي، وبناء مشاريع المرافق الخدمية.	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	55 %
شركة الشركاء الدوليون للمياه ("IWP1")	رأس المال المدفوع 500,000 جنيه	40 %	خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة ("MOM") للتجمع الأول (الشمال الغربي): منطقة المدينة المنورة وتبوك).	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	40 %
شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه ("IWP2")	رأس المال المدفوع 500,000 جنيه	35 %	خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة ("MOM") للتجمع الثاني (المنطقة الشرقية: الدمام - الأحساء - حفر الباطن).	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	35 %

الإفصاح عن تفاصيل القروض والالتزامات المالية

#	اسم الدائن	مبلغ أصل الدين	مدة القرض	المبالغ المدفوعة من قبل الشركة لسداد القروض خلال العام	المبلغ المتبقي	تاريخ الاستحقاق
(1)	بنك الرياض	460.18	4 - 9 سنوات	6.32	239.25	2026 - 2029
(2)	بنك ساب الأول	121.89	21 سنة	(2.97)	104.07	2038
(3)	البنك الأهلي السعودي	121.89	21 سنة	(2.97)	104.07	2038
(4)	الصندوق العربي للطاقة	89.08	4 - 5 سنوات	59.94	59.94	2028
الإجمالي		793.05		60.3	507.33	
#	التصنيف	2024	2023			
(1)	دين غير قابل للرجوع	400.30	428.06			
(2)	دين قابل للرجوع	104.59	18.96			
(3)	تسهيلات متجددة قصيرة الأجل	2.44	0.00			
الإجمالي		507.33	447.02			

أدوات الدين القابلة للتحويل، الأوراق المالية، والحقوق

خلال السنة المالية 2024، لم تُصدر الشركة أو تمنح أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو حقوق اكتتاب، أو حقوق مشابهة. وبالتالي، لم تحصل الشركة على أي تعويضات من جراء هذه الأنشطة. علاوة على ذلك، لم تكن هناك أية حقوق تحويل أو اشتراك مرتبطة بأدوات الدين القابلة للتحويل، أو الأوراق المالية التعاقدية، أو إصدارات الحقوق، أو غيرها من الأدوات المماثلة التي أصدرتها أو منحتها الشركة أو شركاتها التابعة.

كذلك، لم تجر الشركة أو شركاتها التابعة أي عمليات استرداد، أو شراء، أو إلغاء لأدوات الدين القابلة للاسترداد خلال السنة المالية 2024. ولم تُسجل أي قيم مستحقة لهذه الأوراق المالية، ولم تشتتر الشركة أو الشركات التابعة لها أي أوراق مالية مدرجة.

ويؤكد هذا الغياب التام لمثل هذه الأدوات والأنشطة المالية على استقرار هيكل رأس مال الشركة، وتركيزها على الحفاظ على الشفافية والامتثال للمعايير التنظيمية.

المدفوعات القانونية: المدفوعة والمستحقة

يوفر الجدول التالي بياناتًا مُفصلاً بقيمة المدفوعات القانونية التي سددتها الشركة خلال الفترة المالية، بالإضافة إلى أية مدفوعات مستحقة متعلقة بالضرائب والرسوم وغيرها من النفقات حتى نهاية الفترة المالية. ويتضمن الجدول أيضًا وصفًا موجزًا لأي مبالغ مستحقة وأسبابها.

2024			
البيان	المبلغ المسدد	المبلغ المستحق حتى نهاية السنة المالية	بيان موجز وأسباب
الزكاة	5,838,768	6,102,300	مدفوع أو محمل للسنة وفقًا للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (متطلب حكومي)
الضرائب	30,534,997	1,771,755	
التأمينات الاجتماعية	2,839,124	286,503	مدفوع أو محمل للسنة وفقًا للأنظمة العمل (متطلب حكومي)

إدارة المخاطر

ملخص سياسة إدارة المخاطر المؤسسية

سياسة إدارة المخاطر وإطارها

لقد أسست الشركة سياسةً وإطار عمل متينين لإدارة المخاطر المؤسسية، وذلك استنادًا إلى بيانات معدل تقبّل المخاطر التي اعتمدها مجلس الإدارة، وبما يتماشى مع معايير الإدارة الدولية للمخاطر ISO 31000:2018. ويضمن هذا النهج المتكامل تحديد المخاطر بشكلٍ دقيق ومُستمر وتقييمها ومعالجتها ومتابعتها على جميع مُستويات الشركة. وتُجسّد سياسة إدارة المخاطر المؤسسية التزامنا الراسخ بدمج إدارة المخاطر في صُلب القرارات الاستراتيجية والعمليات اليومية وثقافة الشركة، كما تُوفّر توجيهات من مجلس الإدارة تُسهّم في تحقيق أهداف الشركة، وحماية موظفيها وأصولها، وضمان استدامتها المالية.

ويُحدد إطار العمل هذا عمليةً متكاملةً لإدارة المخاطر، بقيادة اللجنة الإدارية وبدعم من قسم إدارة المخاطر المؤسسية، في جميع وحدات الأعمال، وذلك لتحديد المخاطر التي تُواجهها الشركة وتقييمها. ويتم تقييم المخاطر وتوزيعها على خريطة حرارية بحسب احتمالية حدوثها وتأثيرها.

وتُقيّم نتائج المخاطر من خلال تأثيرها المُحتمل على خطة العمل، مع مراعاة التأثيرات غير المالية لكل خطر على أصحاب المصلحة، وسمعة الشركة، والتزاماتها التنظيمية. كما يتم توثيق الضوابط الرئيسية، والإجراءات التخفيفية، وخطط الاستجابة، ورصدها بانتظام.

ويُحدد إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية الأدوار والمسؤوليات بوضوح، مما يُعزز فعالية إدارة المخاطر في جميع أنحاء الشركة. ويشمل ذلك تعيين مسؤولين عن كل خطر، وإنشاء قنوات اتصال لضمان استجابة سريعة ومنسقة، تحت إشراف اللجنة الإدارية.

وتُراجع لجنة المراجعة بانتظام المخاطر في الشركة وتناقشها على مدار العام، ويُشارك مجلس الإدارة في هذه المُناقشات في إطار مداولاته. وبالإضافة إلى ذلك، تُجري لجنة المراجعة مُراجعة ربع سنوية لخريطة المخاطر الحرارية، بحيث تُقيّم أداء الشركة مُقارنةً بمعدل تقبّل المخاطر المُحدد..

قسم إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)

يقدم قسم إدارة المخاطر المؤسسية الدعم في جميع أنحاء المجموعة لضمان ترسيخ عمليات إدارة المخاطر وتطبيقها بشكلٍ مُناسق، وذلك من خلال التعاون مع الإدارة لتحديد المخاطر، ومُناقشة تقييماتها، وتعزيز ثقافة إدارة المخاطر. كما يقدم هذا القسم التوجيه والإرشاد بشأن إدارة المخاطر، ويشارك أفضل الممارسات مع المجموعة وشركاتها العاملة، مما يضمن اطلاعها الدائم على أحدث التطورات في هذا المجال.

ويُعد قسم إدارة المخاطر المؤسسية مسؤولًا عن ضمان مرونة إطار العمل وقدرته على التكيف مع الاحتياجات المُتغيرة للأعمال وأصحاب المصلحة. كما يتعاون مع أقسام الضمان الأخرى، مستفيدًا من أطر عملها وعمليات التقييم التي تجربها عند الاقتضاء.

الرقابة الداخلية

لدى الشركة قسم مراجعة داخلية يتولى مهام المراجع الداخلي.

لا توجد أية تعارضات بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة.

وقد أنشأت "مياها" بنيةً تحتيةً قويةً لتعزيز ممارسات إدارة المخاطر الفعّالة، والتي تشمل منصةً للحوكمة والمخاطر والامتثال، وذلك لإضفاء الطابع المركزي على جميع المعلومات المُتعلقة بهذا القسم ومُتابعة أدائه. ويمكن لأصحاب المصلحة المعنيين، مثل أقسام المراجعة الداخلية، الوصول إلى تقييمات المخاطر للاستفادة منها في تخطيط أنشطتهم وتنفيذها.

إنجازات الحوكمة والمخاطر والامتثال

في عام 2024

في عام ٢٠٢٤، عززت شركتنا التزامها الراسخ بأعلى معايير الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والاستدامة. وقد نفذنا مجموعة واسعة من المبادرات الاستراتيجية والتطورات التكنولوجية التي تهدف إلى ترسيخ إطار عملنا المؤسسي، ومواءمة عملياتنا مع المعايير الدولية. زلم تقتصر هذه المبادرات على تحسين عملياتنا الداخلية فحسب، بل عززت أيضًا تعهدنا بالشفافية والمساءلة والمرونة التشغيلية. وفي ظل مواصلتنا العمل في بيئة تنظيمية ديناميكية وتحديات سوقية متطورة، تؤكد هذه الجهود تصميمنا على الحفاظ على ضوابط داخلية قوية ومعايير أخلاقية رفيعة. وفيما يلي نُسلط الضوء على الأنشطة الرئيسية التي شكّلت مسارنا خلال العام الماضي.

1- تعزيز حوكمة مجلس الإدارة والقيادة

- **التأهيل والتوعية التنظيمية:** أطلقنا برنامجًا شاملًا لتأهيل أعضاء مجلس الإدارة المعيّنين حديثًا، لا يقتصر على مواءمتهم مع الرؤية الاستراتيجية لشركة “مياها” فحسب، بل يشمل أيضًا رفع مستوى وعيهم بالمتطلبات التنظيمية المتطورة وأفضل الممارسات العالمية. ويضمن هذا البرنامج تزويد كل عضو بالمعرفة اللازمة للتعامل مع بيئة تنظيمية مُعقدة.
- **اعتماد أفضل الممارسات الدولية:** بالتنسيق مع الإدارة العليا، طبق مجلس الإدارة قواعد وسياسات حوكمة الشركات التي تتوافق مع المعايير الدولية. وشملت هذه العملية إنشاء هيكل جديدة، مثل لجنة الإفصاح والشفافية ولجنة الإبلاغ عن المخالفات، والتي تُشكل ركائز أساسية لتعزيز الرقابة، وضمان الإفصاح في الوقت المناسب، وصون السلوك الأخلاقي في جميع أنحاء الشركة.
- **تقييم الأداء:** في سعينا المستمر نحو التميز، طبقنا تقييمات أداء رسمية لمجلس الإدارة ولجانه وأعضائه. حيث تهدف هذه الممارسة إلى تعزيز التحسين المستمر، ومواءمة ممارسات الحوكمة لدينا مع المعايير العالمية، مما يضمن المساءلة والأداء الأمثل على أعلى مستويات القيادة.

2- تعزيز إدارة المخاطر من خلال المواءمة الاستراتيجية، والمرونة، والتكنولوجيا

- **تحديد المخاطر وإعادة تعريفها:** إدراكًا منا للطبيعة الديناميكية للمخاطر وضرورة اتخاذ تدابير استباقية، عمدنا إلى مواءمة نهجنا الاستراتيجي لإدارة المخاطر. وتمثلت إحدى الركائز الأساسية لهذه المبادرة في المواءمة الاستراتيجية لتحديد المخاطر وإعادة تعريف مخاطر الشركة، بما يضمن سرعة تحديد المخاطر الناشئة وإدارتها بفعالية، وحماية أصحاب المصلحة، وضمان استمرارية الأعمال.
- **تعزيز البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والمرونة السيبرانية:** استجابةً للتهديدات السيبرانية المتغيرة والحاجة المتزايدة لأنظمة تكنولوجيا معلومات قوية، عمدنا إلى تطبيق إطار عمل شامل للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والمرونة السيبرانية. وتوجت هذه المبادرة بالحصول على شهادة ISO 27001، مما يؤكد التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير أمن المعلومات، وحماية أصولنا الرقمية من المخاطر السيبرانية المحتملة.

- **تحسين خطط استمرارية الأعمال:** لزيادة تأمين عملياتنا ضد الانقطاعات غير المتوقعة، عمدنا إلى تعزيز خطط استمرارية الأعمال في جميع أنحاء الشركة. وقد أدى هذا التحسين الاستراتيجي إلى حصولنا على شهادة ISO 22301، مما يبرهن على جاهزيتنا والتزامنا بضمان استمرارية العمليات الحيوية في ظل الظروف الصعبة. ولا تُثبت هذه الشهادة فعالية استراتيجياتنا لتحقيق المرونة فحسب، بل تُعزز أيضًا ثقة أصحاب المصلحة في سلامة عملياتنا.
- **دمج التكنولوجيا في إدارة المخاطر:** لقد كانت الاستفادة من التكنولوجيا أمرًا بالغ الأهمية لتعزيز الكفاءة التشغيلية. فعمدنا إلى نشر أنظمة ولوحات معلومات متطورة توفر رؤى فورية لمقاييس المخاطر ومؤشرات الأداء الرئيسية. ولا يُعزز هذا النهج القائم على البيانات قدراتنا على إدارة المخاطر فحسب، بل يُمكن صناع القرار لدينا من خلال تزويدهم بمعلوماتٍ آنية وقابلة للتنفيذ.

3- تعزيز ثقافة الأخلاقيات والشفافية

- **توعية الموظفين والممارسات الأخلاقية:** دعمًا لثقافة أخلاقية قوية، أطلقنا مبادرات لرفع مستوى وعي الموظفين بشأن إدارة المخاطر والممارسات الأخلاقية. وقدّمنا برامج تدريبية وحملات توعوية تُركز على أمورٍ تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، منع الفساد، وإدارة تضارب المصالح، والتعامل السليم مع المعلومات الداخلية. ومن خلال ترسيخ هذه القيم في ثقافة الشركة، فإننا نواصل تعزيز بيئة النزاهة والمساءلة.
- **بوابة الإبلاغ عن المخالفات:** الشفافية هي الركيزة الأساسية التي يقوم عليها إطار عمل الامتثال لدينا. وفي عام ٢٠٢٤، أطلقنا بوابة مُتطورة للإبلاغ عن المخالفات، مُصممة لضمان عدم الكشف عن هوية مُقدمي البلاغات وسرية المعلومات. ولا يُعزز هذا النظام ضوابطنا الداخلية فحسب، بل يُرسخ التزامنا بممارسات العمل الأخلاقية.
- **تحسينات “اعرف عميلك” (KYC):** وظفنا التكنولوجيا لتحسين عمليات “اعرف عميلك”، مما يضمن امتثال تعاملاتنا مع العملاء وأصحاب المصلحة لأعلى معايير العناية الواجبة. وتُعد هذه المبادرة أساسيةً للحفاظ على الثقة والامتثال للمتطلبات التنظيمية في بيئة أعمال مُعقدة بشكلٍ متزايد.

المخاطر الرئيسية

صُنِّفَت المخاطر إلى أربع فئات هي: المخاطر الاستراتيجية والمخاطر التجارية والتشغيلية والمخاطر المالية والمخاطر المتعلقة بالامتثال والتنظيم

هذه القائمة ليست شاملة، وإنما تُمثل المخاطر التي يعتقد مجلس الإدارة واللجنة الإدارية أنها تُشكل التحديات الأبرز للمجموعة خلال هذه الفترة.

المخاطر الاستراتيجية:

1- البيئة الاقتصادية والجيوسياسية

الأهمية الاستراتيجية

- تعمل “مياھنا” بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية، وتتطلع إلى التوسع في مناطق جديدة. وقد تُؤثر الاضطرابات السياسية أو التراجعات الاقتصادية، خاصةً في الأسواق التي نعمل بها أو نعتزم العمل فيها، على جدوى مشاريعنا وعائداتنا وأداءنا المالي بشكلٍ عام.
- وقد تُؤدي هذه التحديات إلى تباطؤ الإيرادات، وتعطل سلاسل التوريد، وزيادة التكاليف التشغيلية، مما يُؤثر على طموحاتنا الاستراتيجية في النمو.

استجابة الإدارة

- طورت “مياھنا” استراتيجيةً مؤسسيةً شاملةً، يُشرف عليها مجلس الإدارة واللجنة الإدارية بشكل دوري. ويتم في هذا الإطار مُراجعة التوقعات المالية، وخطط التطوير، وأداء أعمال المجموعة، بالإضافة إلى عمليات التخطيط المالي وإعادة التنبؤ المُستمرة.
- تتبع “مياھنا” استراتيجية تنويع جغرافي وتشغيلي، مما يُقلل من اعتمادنا على أي اقتصادٍ بعينه، ويُعزز قدرتنا على موازنة المخاطر واغتنام فرص النمو، ويُخفف من تأثير التحديات الاقتصادية أو السياسية المُحلية على أداء الشركة ككل.

2- التوسع في الأعمال

الأهمية الاستراتيجية

- تركز استراتيجية نمو “مياھنا” على التوسع محليًا في المملكة العربية السعودية ودوليًا.
- يتيح دخول أسواق دولية جديدة فرصًا كبيرة، لكنه ينطوي أيضًا على مخاطر تتعلق بالتحديات التشغيلية ومتطلبات الامتثال التنظيمي في بيئات لم يسبق لنا العمل فيها.
- إلا أن تركيزنا على زيادة حصتنا السوقية محليًا قد يُواجه ضغوطًا تنافسية، وتأخيرات مُحتملة في عمليات المناقصات، مما قد يُبطئ تنفيذ المشاريع ويؤثر على الإيرادات المُتوقعة

استجابة الإدارة

- تعمل “مياھنا” على تخفيف هذه المخاطر من خلال التخطيط الشامل وإبرام الشراكات الاستراتيجية.
- على الصعيد المحلي، نحافظ على علاقاتٍ وطيدة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في السوق السعودية، مما يُبقينا على اطلاعٍ دائم بالاتجاهات والمشاريع والتطورات التنظيمية المُستقبلية. ونتعاون بشكل وثيق مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية، وشركاء الصناعة، والعملاء من القطاع الخاص، لتعزيز فرصنا في المناقصات والمفاوضات الثنائية، مما يضمن جاهزيتنا للفوز بالمشاريع الكبيرة عند طرحها
- لذلك، قبل دخول أي منطقة جديدة، نجري تحليلاتٍ سوقية ودراسات جدوى شاملة لفهم المتطلبات التنظيمية والطلب السوقي والبيئة التنافسية. ويضمن هذا النهج الاستباقي اختيار أسواق واعدة وتحسين تخصيص الموارد للتوسع.
- كما نُبرم شراكاتٍ مع كيانات محلية راسخة لتوفير رؤى ميدانية قيِّمة ودعم تشغيلي، مما يُسهل التكيف مع ممارسات الأعمال المحلية، ويُعزز علاقاتنا مع أصحاب المصلحة، ويُدعم النمو المُستدام في المناطق الجديدة.
- ونتبع إطار عملٍ مُنظم لحوكمة المشاريع، يُتيح التنسيق بين الفرق القانونية والمالية والتشغيلية، ويضمن إدارة جميع جوانب التوسع في الأعمال بكفاءة، بدءًا من الامتثال التنظيمي وصولًا إلى تخصيص الموارد، مما يُقلل من المخاطر المُرتبطة بدخول أسواق جديدة.

3- المشهد التنافسي واضطرابات السوق

الأهمية الاستراتيجية

- تعمل "مياهنا" في قطاع المياه والصرف الصحي الذي يشهد تطورًا سريعًا، حيث تُشكّل التقنيات الناشئة والشركات الجديدة الداخلة إلى السوق تحديات تنافسية حقيقية.
- فاعتماد المنافسين لأدوات رقمية متقدمة قد يؤدي إلى خفض تكاليفهم وزيادة كفاءتهم، مما يهدد مكانتنا في السوق.

استجابة الإدارة

- لذا، تُولي "مياهنا" أولوية قصوى لاستراتيجية الابتكار والتحول الرقمي الاستباقية، ويعمل فريقنا باستمرار على استكشاف أحدث التطورات في مجال الأدوات الرقمية وتقنيات معالجة المياه، مما يُتيح لنا دمج الابتكارات المناسبة في عملياتنا بسرعة. ويُعزز هذا التركيز على أحدث التقنيات كفاءتنا في إدارة التكاليف وجودة الخدمات، مما يرسخ مكانتنا التنافسية في هذا القطاع.
- تُقدم "مياهنا" حلولاً مخصصة ومرنة تلبي احتياجات عملائنا المحددة. وتُعزز هذه الخدمات المخصصة ولاء عملائنا وتميزنا عن المنافسين الآخرين في السوق. ونحن نتابع عن كثب اتجاهات المنافسين وتطورات القطاع، بما في ذلك التغييرات في نماذج الأعمال. وتُمكننا المقارنات التنافسية الدورية من تقييم التغييرات في القطاع وتكييف استراتيجياتنا وفقًا لذلك. وتضمن هذه اليقظة جاهزيتنا للاستجابة للتحويلات المفاجئة، سواء من خلال تعديلات استراتيجية في عروض خدماتنا أو من خلال الشراكات.

4- مرونة الشركاء والأطراف المقابلة

الأهمية الاستراتيجية

- تتعاون "مياهنا" بشكل متكرر مع شركاء للفوز بالمناقصات والمشاريع وتنفيذها وقد يؤثر عدم توافق الأهداف أو معايير الجودة أو الاستقرار المالي مع هؤلاء الشركاء على قدرتنا على الفوز بالعقود، ويؤثر على هوامش ربح المشاريع، وقد يلحق الضرر بسمعتنا.
- لذا، تُجري "مياهنا" عملية فرز واختيار دقيقة لشركائها في المشاريع، مُحددةً أدوارًا واضحة وأهدافًا مشتركة منذ البداية. وتُساعد جلسات التخطيط المشتركة والمراجعات الدورية لتوافق العقود على التخفيف من مخاطر عدم التوافق، مما يضمن أن ديناميكيات الشراكة تدعم أهدافنا الاستراتيجية.



المخاطر التشغيلية:

5- التأخير وتجاوز التكاليف في الأنشطة الإنشائية والتطويرية

الأهمية الاستراتيجية

- وتُعد مشاريع البنية التحتية جوهرية لأعمال “مياھنا”، فالتأخير أو تجاوز التكاليف في أعمال البناء قد يؤثر على الأداء المالي وجداول زمنية للمشاريع، كما يمكن أن تؤثر هذه المخاطر على سمعتنا لدى أصحاب المصلحة.

استجابة الإدارة

- لذا، نُخفف من مخاطر البناء من خلال عملية تقييم واختيار دقيقة للتعاقد مع مقاولين ذوي سمعة طيبة فقط، وتطبيق إطار عمل متين لإدارة المشاريع يمنح الأولوية للجودة، وكفاءة التكلفة، والتسليم في الوقت المحدد. ويخضع كل مشروع لتخطيط وجدولة دقيقين، مع متابعة المراحل الرئيسية عن كثب لتحديد أية تأخيرات مُحتملة ومعالجتها في وقتٍ مُبكر.
- ويُجري فريق إدارة المشاريع لدينا عمليات تدقيق للأداء بشكل مُنتظم، ويُشارك في مُراجعاتٍ مُفصلة للتقدم المُحرز. وتمكّننا هذه المُتابعة المُنظمة من تعديل خطط المشاريع حسب الحاجة، مع الحرص على الالتزام بالجداول الزمنية والميزانيات المُقررة.

6- الصحة والسلامة

الأهمية الاستراتيجية

- وتُولي “مياھنا” أهميةً بالغةً للصحة والسلامة، لا سيما في عمليات المياه والصرف الصحي التي تنطوي على بيئاتٍ قد تكون خطيرة.

استجابة الإدارة

- أنشأت “مياھنا” نظامًا متكاملًا لإدارة الصحة والسلامة يتوافق مع المعيار الدولي ISO 45001، ويخضع لتحديثٍ مُستمر ليُواكِب أفضل الممارسات والمتطلبات التنظيمية. ويتضمن هذا النظام تقييماتٍ دوريةً للمخاطر، وبرامج تدريبية على السلامة، وعمليات تحقق إلزامية للامتثال في جميع المواقع التشغيلية.

7- الاضطرابات التشغيلية ومرونة تقنية المعلومات

الأهمية الاستراتيجية

- تُدبر “مياھنا” منشآتٍ حيوية لخدمات المياه والصرف الصحي، حيث يمكن لأي انقطاع في العمليات، سواءً بسبب عطل في المُعدات أو حوادث بيئية، أن يؤثر على استمرارية الخدمة والامتثال.
- ولأن “مياھونا” تعتمد على البنية التحتية الرقمية، فإن مخاطر الهجمات الإلكترونية أو أعطال أنظمة تكنولوجيا المعلومات قد تؤدي إلى انقطاع الخدمات وتسريب البيانات وتأخيرات تشغيلية، مما قد يُفاقم التأثير على إدارة البيئة والأداء التشغيلي.

استجابة الإدارة

- لذا، تُركز “مياھنا” بشكلٍ كبير على العمليات والصيانة، وتُخصص استثماراتٍ رأسمالية كبيرة لصيانة المُعدات وتحسين المنشآت. كما تُطبق ممارسات الصيانة الوقائية والتنبؤية، إلى جانب عمليات التدقيق المُنتظمة للمواقع، في جميع منشآتنا لضمان الأداء الأمثل والحد من مخاطر الانقطاعات غير المُتوقعة.
- وطورت “مياھنا” خططًا شاملة لاستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث، تتوافق مع المعايير الدولية. وتوفر هذه الخطط استجاباتٍ مُنظمة لمُختلف سيناريوهات الانقطاع، بما في ذلك الحوادث المادية وأعطال تكنولوجيا المعلومات، مما يضمن استمرارية العمليات بأقل قدرٍ من الانقطاع. كما تُجري الشركة بانتظام تدريباتٍ ومُحاكاة لاختبار هذه الخطط وتدريب الموظفين على إدارة الحوادث بفعالية.
- وللتخفيف من مخاطر الهجمات الإلكترونية، نفذت “مياھنا” إطارًا قويًا للأمن السيبراني يشمل تدابير أمان مُتعددة الطبقات، ومُراقبةٍ مُستمرة، وتقييماتٍ دوريةٍ للثغرات الأمنية. وتلتزم الشركة بإخضاع جميع الموظفين للتدريب على الأمن السيبراني، وذلك بهدف تعزيز وعيهم بالتهديدات وأفضل ممارسات حماية البيانات. كما يُجري فريق تكنولوجيا المعلومات تحديثاتٍ دوريةً للأنظمة واختبارات اختراق للحفاظ على بنية تحتية رقمية مرنة، مدعومةً ببروتوكولات نسخ احتياطي وإجراءات استعادة سريعة للتعافي من أية حوادث إلكترونية مُحتملة.

المخاطر المالية:

9- السيولة وتمويل الديون::

الأهمية الاستراتيجية

- يعتمد نمو "مياها" وعملياتها المُستمرة على الوصول إلى تمويل كافٍ، يتأثر بالظروف الاقتصادية، وتوافر الائتمان، وثقة المُستثمرين.
- وتلتزم "مياها" بالحفاظ على الاستقرار المالي، والوفاء بالتزامات ديونها، والالتزام بالعهود المالية للمُقرضين، حيث أن عدم الامتثال قد يُؤثر على تصنيفنا الائتماني وقدرتنا على الحصول على تمويلٍ مُستقبلاً.

استجابة الإدارة

- تدير "مياها" سيولتها المالية بشكل استباقي من خلال نهج تمويلي مُتنوع، يجمع بين الوصول إلى أسواق رأس المال وتمويل الديون.
- كما نحافظ فرق الخزينة لدينا على علاقات مُستمرة مع المؤسسات المالية وأصحاب المصلحة، لمُتابعة أحوال السوق والاستفادة من شروط التمويل المُلائمة عند توافرها. ويُعزز هذا التفاعل الاستباقي مع أسواق الدين والأسهم مرونتنا المالية، ويضمن توافق السيولة مع احتياجاتنا التشغيلية والاستراتيجية بشكلٍ مُستمر.
- وقد طبقت الشركة عملية مُراقبة دقيقة للعهود المالية مع مؤسسات الإقراض، حيث تُقيّم مدى الامتثال بانتظام لتجنب أية مخالفات مُحتملة. وتحلل فرقنا المالية المُتخصصة مقاييس العهود وتقدم توقعات بشأنها لضمان توافقها مع مُتطلبات الديون، مما يُتيح التحديد المُبكر لأي تعديلات ضرورية.

8- جذب المواهب والاحتفاظ بها

الأهمية الاستراتيجية

- يعتمد أداء الشركة بشكل كبير على امتلاك موظفينا للمهارات المُناسبة، والتي تُعد أساسية لاستمرار نمو الشركة ونجاحها.
- ويمكن أن يؤدي عدم قدرتنا على جذب الكفاءات أو الاحتفاظ بها إلى تعطيل عملياتنا وتقويض قدرتنا على تنفيذ استراتيجيتنا وإدارة مشاريعنا.

استجابة الإدارة

- لذلك، تُقدم "مياها" حزم تعويضات ومزايا تنافسية تتوافق مع معايير السوق، مما يجعلها جهة عمل جاذبة للمهنيين الماهرين. وتشمل استراتيجيتنا لإدارة المواهب مُراجعات دورية للرواتب، واستطلاعات لرضا الموظفين، لضمان التنافسية ورفع مُستويات الرضا الوظيفي.
- كما نُقدم الشركة برامج تدريب وتطوير شاملة تُتيح مسارات لتحسين المهارات والتقدم الوظيفي، بهدف تعزيز التطوير المهني. ويُعزز هذا الاستثمار في نمو الموظفين قدرتنا على الاحتفاظ بهم، ويزودهم بالمهارات اللازمة لدعم نمو أعمالنا.
- بالإضافة إلى ذلك، تُولي "مياها" أولويةً للتنقل الداخلي وتخطيط التعاقب الوظيفي، مما يُمكننا من شغل المناصب الحيوية داخل الشركة. ولا يُقلل هذا النهج من الاضطرابات فحسب، بل يُرسخ أيضًا ثقافة تنظيمية قوية تُركز على التطوير الوظيفي طويل الأمد والولاء.

مخاطر الامتثال والتنظيم:

10- التغيرات في المشهد التنظيمي والامتثال:

الأهمية الاستراتيجية

- بصفتها شركة مُدرجة في السوق المالية، يجب على "مياها" الامتثال لمتطلبات حوكمة الشركات الصارمة، والالتزام بقواعد الإدراج. وتشمل هذه المتطلبات التزامات الإفصاح، وحقوق المساهمين، ومسؤوليات مجلس الإدارة، ومعايير الشفافية. وقد يؤدي عدم الامتثال لهذه الالتزامات إلى الإضرار بسمعة الشركة، وتعرضها لعقوبات مالية، أو فرض قيود مُحتملة على أنشطتها في السوق.

استجابة الإدارة

- طورت "مياها" إطار عمل شامل لحوكمة الشركات، يتماشى مع لوائح هيئة السوق المالية وأفضل الممارسات الدولية، ويُرسى معايير صارمة للرقابة والشفافية والمساءلة في جميع عمليات الشركة. ويضم مجلس إدارة "مياها" أعضاءً وممثلين للجان بخبرات ومهارات وخلفيات متنوعة في مجالات الحوكمة والامتثال وإدارة المخاطر، مما يُثري عملية صنع القرار ويُعزز قدرة المجلس على التعامل بفعالية مع المتطلبات التنظيمية المُعقدة. ويتم تقييم أداء المجلس سنويًا.
- وتُتابع فرق العمليات والشؤون القانونية والامتثال في الشركة التحديات التنظيمية بشكل مُستمر، وتتعاون بشكل وثيق مع المُستشارين الخارجيين والهيئات التنظيمية لضمان الفهم الدقيق للمتطلبات المُتطورة. ويتم تنفيذ التغييرات اللازمة في عملياتنا على الفور لتجنب مخاطر عدم الامتثال.

إعداد البيانات المالية

أعدت البيانات المالية السنوية المُوحدة لشركة "مياها"، والبيانات المالية السنوية المُستقلة للشركات التابعة، وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRS")، والمعايير الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("SOCPA")، والمعتمدة في المملكة العربية السعودية.

تم تعيين شركة KPMG مُراجعًا خارجيًا لحسابات الشركة لمدة عامين، تغطي السنتين الماليتين 2023 و2024. وخلت تقرير المُراجع الخارجي عن البيانات المالية السنوية المُوحدة للشركة من أي تحفظات أو تعديلات، وهو تقرير نزيه.

يوصي مجلس الإدارة بتغيير المُراجع الخارجي نظرًا لانتهاء مدة تعيينه.



الأداء المالي

البيان الموحد للأرباح أو الخسائر (بملايين الريالات السعودية)

	2024	2023	2022	2021	2020
الإيرادات	385.09	324.46	276.02	255.90	228.23
الربح الإجمالي	92.76	90.95	86.86	74.36	57.10
الربح التشغيلي	54.70	70.26	56.61	33.33	30.33
الربح قبل الزكاة	47.43	63.26	55.46	29.75	21.39
الربح السنوي	41.01	56.92	50.11	25.33	17.40
الربح السنوي العائد لمساهمي المجموعة	40.73	56.72	50.11	-	-

البيان الموحد للمركز المالي (بملايين الريالات السعودية)

	2024	2023	2022	2021	2020
إجمالي الأصول غير المتداولة	790.55	663.43	651.43	662.94	679.43
إجمالي الأصول المتداولة	359.73	325.91	311.58	285.69	261.20
إجمالي الأصول	1,150.28	989.34	963.01	948.63	940.63
إجمالي حقوق الملكية	445.92	393.24	342.51	304.86	274.57
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	439.75	446.15	465.56	492.04	465.57
إجمالي الالتزامات المتداولة	264.62	149.95	154.94	151.72	200.50
إجمالي الالتزامات	704.36	596.10	620.51	643.78	666.07

التحليل الجغرافي لإيرادات الشركة وشركاتها التابعة *

السنة	إجمالي الإيرادات	المنطقة الجغرافية	الإجمالي
2024	385.09 ٺ	المملكة العربية السعودية	385.09 ٺ

* 100 ٪ من الإيرادات تأتي من المشاريع داخل المملكة العربية السعودية.

أي اختلافات جوهرية في النتائج التشغيلية مقارنة بنتائج العام السابق أو أي توقعات أعلنت عنها الشركة.

الوصف	2023	2024	التغييرات (+) (-)	معدل التغيير
الإيرادات	324.46	385.09	60.63	19 ٪
الربح التشغيلي	70.26	54.70	(15.56)	-22 ٪
الربح للسنة	56.92	41.01	(15.91)	-28 ٪

- ارتفعت الإيرادات بنسبة 19 ٪ بشكل رئيسي نتيجة زيادة إيرادات قطاع الإنشاءات.

- انخفض الربح التشغيلي بنسبة 22 ٪ بسبب ارتفاع المصاريف العمومية والإدارية، والتي تشمل تكاليف استثنائية لمرة واحدة متعلقة بالإدراج والحوكمة.

لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى تقرير الأرباح.

إقرارات مجلس الإدارة

بناءً على لوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية.

طبقت الشركة جميع الأحكام الإلزامية المعمول بها الواردة في لوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

يؤكد مجلس الإدارة ما يلي:

- لا توجد استثمارات أو احتياطات مُخصصة للموظفين. ويتم صرف مُستحقات نهاية الخدمة وفقاً للأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية.
- لا تحتفظ الشركة بأسهم خزينة ولا تستخدمها.
- تم إعداد سجلات الحسابات بدقة وفقاً للمعايير واللوائح المعمول بها.
- يقوم نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة، ويتم تطبيقه بفعالية لضمان الامتثال وحماية أصول الشركة.
- لا توجد شكوك جوهرية بشأن قدرة الشركة على مواصلة عملياتها وممارسة أنشطتها.
- لا يوجد أي تعارض مع المعايير التي اعتمدها الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("SOCPA").
- لا يوجد أي ترتيب أو اتفاق يتنازل بموجبه أي من مساهمي الشركة عن أي حقوق تتعلق بالأرباح.

القوائم المالية





شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية
KPMG Professional Services Company
Roshn Front, Airport Road
P.O. Box 92876
Riyadh 11663
Kingdom of Saudi Arabia
Commercial Registration No 1010425494

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية
واجهة روشن، طريق المطار
صندوق بريد ٩٢٨٧٦
الرياض ١١٦٦٣
المملكة العربية السعودية
سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

Headquarters in Riyadh

تقرير مراجع الحسابات المستقل

السادة مساهمي شركة مياها

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مياها ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) ("الميثاق") المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمر المراجعة الرئيسية

أمر المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

KPMG Professional Services Company, a professional closed joint stock company registered in the Kingdom of Saudi Arabia with a paid-up capital of SAR110,000,000 and a non-partner member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية، شركة مساهمة مهنية مقفلة مسجلة في المملكة العربية السعودية، رأس ماله (١١٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مدفوع بالكامل، وهي عضو غير شريك في الشبكة العالمية لشركات كي بي إم جي المستقلة والتابعة لشركة كي بي إم جي العالمية المحدودة، شركة انجازية خاصة محدودة بالخصم.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

السلة مساهمي شركة مياھنا (يتبع)

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مراجع الحسابات إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

السلة مساهمي شركة مياھنا (يتبع)

إثبات الإيرادات بموجب ترتيبات امتياز الخدمة

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم (٤ ي)) من القوائم المالية الموحدة المتعلق بالسياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات بموجب ترتيبات امتياز الخدمة وكذلك الإيضاح رقم (٢٦) من القوائم المالية الموحدة المتعلق بالإفصاحات ذات الصلة.

مر المراجعة الرئيسي

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قامت المجموعة بإثبات إيرادات بشكل أساسي من ترتيبات امتياز الخدمة بمبلغ ٩٥,٣٩٥ مليون ريال سعودي.

لدى الشركة ترتيبات امتياز خدمة والتي تم تصنيفها كنموذج موجودات غير ملموسة أو نموذج موجودات مالية وفقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية المطبقة. خلال فترة الامتياز، المجموعة مسؤولة عن إنشاء وإعادة تأهيل وتشغيل وصيانة الترتيبات واستلام المقابل وفقاً لشروط هذه الترتيبات. يتضمن المقابل المستلم مبالغ ثابتة ومتغيرة.

يتم إثبات الإيرادات من ترتيبات امتياز الخدمة من قبل المجموعة على مدى فترة من الزمن التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة.

كما حددنا أن إثبات الإيرادات من ترتيبات امتياز الخدمة أمر مراجعة رئيسي نظراً إلى الأهمية النسبية لإجمالي إيرادات المجموعة والترتيبات التعاقدية الأساسية التي على أساسها يتم إثبات الإيرادات من قبل المجموعة.

تشتمل إجراءات مراجعتنا من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:

- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية لإثبات الإيرادات الخاصة بالمجموعة بالأخذ بالاعتبار متطلبات المعايير المحاسبية المطبقة؛
- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى الكفاءة التشغيلية للضوابط الرقابية الرئيسية التي تنفذها المجموعة فيما يتعلق بإثبات الإيرادات.
- اختبار، على أساس العينة، مبلغ الإيرادات المثبت لترتيبات امتياز الخدمة مع الأخذ بالاعتبار اتفاقيات امتياز الخدمة مع العملاء والتوثيق الملانم.
- القيام بإجراءات القطع لتقييم ما إذا تم إثبات الإيرادات في الفترة الصحيحة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة مع الأخذ بالاعتبار متطلبات المعايير المحاسبية المطبقة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مياھنا (يتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- تقييم العرض العام، وهيكـل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تخطيط وتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.
- لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة مياھنا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية



الرياض في ٢٤ مارس ٢٠٢٥م
الموافق: ٢٤ رمضان ١٤٤٦هـ

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

الإيضاحات	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
الممتلكات والمعدات	5	8,413,083
الموجودات غير الملموسة	6	2,755
الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة	7	345,824,800
المحطة تحت الإنشاء	-	160,786
موجودات حق الاستخدام	8	11,680,901
الاستثمار في استثمارات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	9	13,406,907
القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة	15	9,388,092
ذمم مديني عقد الامتياز	10	270,411,073
المدفوعات مقدماً والدفعات المقدمة	11	13,527,315
الموجودات غير المتداولة	790,553,369	663,427,620
الموجودات المتداولة		
ذمم مديني عقد الامتياز	10	34,586,026
المخزون	12	5,772,457
المدفوعات مقدماً والدفعات المقدمة	11	25,830,425
القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة	15	1,977,120
الذمم المدينة التجارية والأخرى	13	62,921,487
موجودات العقود	14	38,082,881
المستحق من الأطراف ذات العلاقة	31-3	4,514,655
الودائع لأجل	16	16,061,000
النقد وما في حكمه	17	136,166,214
الموجودات المتداولة	359,730,665	325,912,265
إجمالي الموجودات	1,150,284,034	989,339,885
حقوق الملكية		
رأس المال	18-1	160,925,543
الاحتياطي النظامي		250,000
احتياطي تحوط التدفقات النقدية		1,705,695
الأرباح المبقة		229,971,854
	442,474,482	392,853,092

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

الإيضاحات	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م
الحصص غير المسيطرة		
إجمالي حقوق الملكية	445,920,032	393,238,360
المطلوبات		
المطلوبات غير المتداولة		
القروض والسلف	19	400,722,135
التزامات عقود الإيجار	8	9,538,537
القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة	15	387,749
التزامات المنافع المحددة للموظفين	20	22,393,896
المطلوبات الأخرى	21	30,549,672
الإيرادات المؤجلة ومطلوبات العقود	22	13,105,682
ترتيبات الدفع على أساس الأسهم	24	687,553
المطلوبات غير المتداولة	439,747,545	446,147,999
المطلوبات المتداولة		
القروض والسلف	19	41,828,378
التزامات عقود الإيجار	8	1,736,816
ترتيبات الدفع على أساس الأسهم	24	1,375,107
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	23	94,976,966
المطلوبات الأخرى	21	5,892,326
الزكاة	25	5,519,040
إجمالي المطلوبات المتداولة	264,616,457	149,953,526
إجمالي المطلوبات	704,364,002	596,101,525
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	1,150,284,034	989,339,885

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
خالد أبونيان	عواض العتيبي	ريحان مسعود

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

الإيضاحات	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2024م	2023م
الإيرادات	385,089,058	324,462,898
تكلفة الإيرادات	(292,324,966)	(233,514,801)
مجمّل الربح	92,764,092	90,948,097
المصروفات العمومية والإدارية	(36,858,847)	(20,244,080)
الإيرادات الأخرى	578,917	470,902
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية وذمم مديني عقد الامتياز	(1,780,984)	(919,327)
الربح التشغيلي	54,703,178	70,255,592
التكاليف التمويلية	(40,882,986)	(33,519,595)
الإيرادات التمويلية من ذمم مديني عقد الامتياز	20,611,303	15,829,062
الربح من الودائع لأجل	7,382,459	4,215,185
حصة الشركة من ربح استثمارات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	5,615,152	6,476,468
الربح قبل الزكاة	47,429,106	63,256,712
مصروف الزكاة	(6,422,028)	(6,334,598)
ربح السنة	41,007,078	56,922,114
ربح السنة بعد الزكاة العائدة إلى:		
مساهمي الشركة الأم	40,726,824	56,718,308
الحصص غير المسيطرة	280,254	203,806
	41,007,078	56,922,114
ربحية السهم		
ربحية السهم الأساسية	0.25	0.35
ربحية السهم المخفضة	0.25	0.35

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
خالد أبونيان	عواض العتيبي	ريحان مسعود

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الشامل الآخر

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2024م	2023م
ربح السنة بعد الزكاة	41,007,078	56,922,114
البند الذي يمكن إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة		
تحولات التدفقات النقدية - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة	7,840,923	(2,773,380)
البند الذي لن يتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة		
الربح / (الخسارة) الاكتوارية للالتزامات المنافع المحددة للموظفين	680,714	(3,715,799)
	8,521,637	(6,489,179)
إجمالي الدخل الشامل للسنة	49,528,715	50,432,935
الدخل الشامل الآخر للسنة العائد على:		
مساهمي الشركة الأم	5,741,609	(6,370,641)
الحصص غير المسيطرة	2,780,028	(118,538)
	8,521,637	(6,489,179)
إجمالي الدخل الشامل للسنة العائد على:		
مساهمي الشركة الأم	46,468,433	50,347,667
الحصص غير المسيطرة	3,060,282	85,268
	49,528,715	50,432,935

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
خالد أبونيان	عواض العتيبي	ريحان مسعود

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الأولية الموحدة المختصرة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	حقوق الملكية العائدة إلى مالك الشركة	الأرباح المبقة	احتياطي تحوط التدفقات النقدية		المساهمة الإضافية في رأس المال	الاحتياطي النظامي	رأس المال	
342,505,425	-	342,505,425	176,967,131	4,362,751		160,425,543	250,000	500,000	كما في 1 يناير 2023م
300,000	300,000								الحصص غير المسيطرة
56,922,114	203,806	56,718,308	56,718,308	-		-	-	-	ربح السنة
(6,489,179)	(118,538)	(6,370,641)	(3,713,585)	(2,657,056)		-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
50,432,935	85,268	50,347,667	53,004,723	(2,657,056)		-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	-		(160,425,543)	-	160,425,543	رسملة المساهمة الإضافية في رأس المال
393,238,360	385,268	392,853,092	229,971,854	1,705,695		-	250,000	160,925,543	كما في 31 ديسمبر 2023م
393,238,360	385,268	392,853,092	229,971,854	1,705,695		-	250,000	160,925,543	كما في 1 يناير 2024م
41,007,078	280,254	40,726,824	40,726,824	-		-	-	-	ربح السنة
8,521,637	2,780,028	5,741,609	833,439	4,908,170		-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
49,528,715	3,060,282	46,468,433	41,560,263	4,908,170		-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
المعاملات مع مالك الشركة									
3,152,957	-	3,152,957	3,152,957	-		-	-	-	تعويض المساهم عن مصروفات الطرح العام الأولي
445,920,032	3,445,550	442,474,482	274,685,074	6,613,865		-	250,000	160,925,543	كما في 31 ديسمبر 2024م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
خالد أبونيان	عواض العتيبي	ريحان مسعود

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	الإيضاحات	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:			
الربح قبل الزكاة			
63,256,712	47,429,106		
التعديلات لـ:			
2,654,389	2,756,334	5	استهلاك الممتلكات والمعدات
517	40		الخسارة من استبعاد الممتلكات والمعدات
219,555	34,754	6	إطفاء الموجودات غير الملموسة
39,302,099	44,775,612	7	إطفاء الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيب منح امتياز الخدمة
-	78,073		خسارة استبعاد الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات منح امتياز الخدمة
2,536,045	2,698,804	8	استهلاك موجودات حق الاستخدام
(1,154)	-	8	الربح من إلغاء إثبات موجودات حق الاستخدام
29,977,727	34,772,577	10	ذمم مديني عقد الامتياز المفوترة خلال السنة
466,372	461,626		التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار
(6,476,468)	(5,615,152)	9	حصة الشركة من ربح استثمارات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية
919,327	525,000		مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية وذمم مديني عقد الامتياز
-	1,255,984	14	موجودات العقود المشطوبة خلال السنة
3,243,920	4,549,943	20	مصروف التزامات المنافع المحددة للموظفين
-	4,762,665	24	الدفع على أساس الأسهم المحمل للسنة
-	3,152,957		مصاريف الطرح العام الأولي
1,048,546	1,531,652	19	إطفاء الرسوم المقدمة
31,647,191	36,909,677	30	التكاليف التمويلية
(4,215,185)	(7,382,459)		الربح من الودائع لأجل
(15,829,062)	(20,611,303)	10	الإيرادات التمويلية
148,750,531	152,085,890		
التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:			
(1,272,565)	(659,216)		المخزون
58,735,296	7,746,917		الذمم المدينة التجارية والأخرى
(15,453,875)	29,977,908		موجودات العقود
891,250	(4,033,822)		المستحق من الأطراف ذات العلاقة

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	الإيضاحات	
(8,605,605)	15,704,639		المدفوعات مقدماً والدفعات المقدمة
(5,055,254)	(4,473,216)		المطلوبات الأخرى
(1,691,691)	686,266		الإيرادات المؤجلة ومطلوبات العقود
(30,804,839)	(19,557,846)		الذمم الدائنة التجارية والأخرى
145,493,248	177,477,520		
3,510,185	8,087,459		الإيرادات على الودائع قصيرة الأجل المستلمة
-	(2,700,005)	24	المدفوعات على أساس الأسهم
(851,887)	(845,653)		التزامات المنافع المحددة للموظفين المدفوعة
(28,778,906)	(37,975,092)		التكاليف التمويلية المدفوعة
(6,164,800)	(5,838,768)	25	الزكاة المدفوعة
113,207,840	138,205,461		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية			
(2,622,159)	(1,281,508)	5	شراء الممتلكات والمعدات
(160,786)	-		الاستحواذ على المحطة تحت الإنشاء
-	(294,738)	6	شراء الموجودات غير الملموسة
(25,632,852)	(15,221,573)	7	شراء الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة
(34,563,521)	(104,953,589)	10	الإضافات إلى ذمم مديني عقد الامتياز
-	(38,697,262)		الدفعة المقدمة المدفوعة إلى مقاول الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات
19,837,859	38,307,256		التغيير في الذمم الدائنة لمقاول الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات
1,370,975	-		توزيعات الأرباح المستلمة من الاستثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
-	700,000		المتحصلات من الأطراف ذوي العلاقة
103,000,000	130,276,000		المتحصلات من الودائع لأجل
(83,000,000)	(194,920,000)		إيداع الودائع لأجل
-	(65,000)	9	شراء استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
(21,770,484)	(186,150,414)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

31 ديسمبر م2023	31 ديسمبر م2024	الإيضاحات	
الأنشطة التمويلية			
(39,222,049)	(41,624,394)	19	المسدد من القروض والسلف
18,960,373	101,584,532	19	المتحصلات من القروض والسلف
-	(1,489,944)	19	الرسوم المقدمة المدفوعة
(2,664,480)	(2,068,858)	8	المسدد من اصل التزامات عقود الإيجار
(466,372)	(461,626)	8	المسدد من فوائد التزامات عقود الإيجار
-	(3,152,957)		المسدد من مصروفات الطرح العام الأولي
-	3,152,957		المحصل من المساهم مقابل مصروفات الطرح العام الأولي
-	42,202		المتحصلات من تسوية احتياطي التدفقات النقدية
300,000	-		الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة
(23,092,528)	55,981,912		صافي التدفقات النقدية الناتجة من/(المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
68,344,828	8,036,959		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه خلال السنة
67,821,386	136,166,214		النقد وما في حكمه في بداية السنة
136,166,214	144,203,173		النقد وما في حكمه في نهاية السنة
المعاملات غير النقدية			
6,473,085	746,316		الإضافات إلى موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار
(16,185)	(170,527)		إلغاء إثبات موجودات حق الاستخدام
17,340	170,527		إلغاء إثبات التزامات عقود الإيجار
15,356,000	-		المتحصلات من الودائع لأجل
(15,356,000)	-		إيداع الودائع لأجل
-	1,144,519		المحول من المدفوعات مقدماً والدفعات المقدمة إلى القروض والسلف
-	160,786		المحول من المحطة تحت الإنشاء إلى ذمم مديني عقد الامتياز
-	32,425,411		الإضافات إلى الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة والمطلوبات غير المتداولة
(2,773,380)	7,840,923		احتياطي تحوط التدفقات النقدية - الجزء الفعال من التغير في القيمة العادلة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
خالد أبونيان	عواض العتيبي	ربحان مسعود

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

1. معلومات حول الشركة

شركة مياھنا ("الشركة") شركة مساهمة سعودية مقفلة مسجلة بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010253603 بتاريخ 16 رجب 1429هـ (الموافق 20 يوليو 2008م).

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") في نقل وتوزيع المياه وتشغيل شبكات ومرافق معالجة الصرف الصحي، الإنشاءات العامة للمباني غير السكنية (المدارس، المستشفيات، الفنادق وغيرها)، إنشاء محطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه وإنشاء محطات ومشاريع الصرف الصحي وشبكات المجاري والمضخات.

تأسست الشركة كشركة ذات مسؤولية محدودة في 16 رجب 1429هـ (الموافق 20 يوليو 2008م). تم تغيير الوضع النظامي للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية مقفلة في تاريخ 16 جمادى الأولى 1445هـ (الموافق 31 أكتوبر 2024م). وذلك وفقاً لعملية إدراج الشركة في تداول، حيث قامت الشركة بتقديم طلب الإدراج لدى هيئة السوق المالية وتداول في 17 ديسمبر 2024م. وافقت تداول على الطلب في 14 فبراير 2024م. وافقت هيئة السوق المالية على الطلب في 20 مارس 2024م. تم إدراج الشركة في تداول في 6 يونيو 2024م

لدى المجموعة الشركات التابعة والزميلة التالية:

الاسم	الأنشطة	بلد التأسيس	نسبة الملكية (الفعلية)	
			2024م	2023م
شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية	تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية في إنشاء وتشغيل وصيانة محطات تحلية المياه للمدن الصناعية وشبكات المياه والصرف الصحي وشبكات السيول وتطوير وتشغيل المدن الصناعية وإنشاء وتشغيل وصيانة محطات الكهرباء للمدن الصناعية وشراء الأراضي بهدف الإنشاء والتطوير والاستثمار في المباني للبيع والإيجار.	المملكة العربية السعودية	100%	100%

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

1. معلومات حول الشركة (يتبع)

الاسم	الأنشطة	بلد التأسيس	نسبة الملكية (الفعلية)	
			2024م	2023م
شركة إنتاج مياه الرياض (راجع إيضاح (ب) أدناه)	تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة إنتاج مياه الرياض في حفر جميع آبار المياه وتقنية المياه وإنتاجها وتوزيعها ونقلها وبيعها والمجاري والصرف الصحي وتنقيتها وإعادة استخدام المياه وبيعها ومقاولات الإنشاءات العامة وتمديد الأنابيب والأعمال الكهربائية والميكانيكية والصيانة والتشغيل وأعمال الطرق.	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة أراها للعلوم البيئية (راجع إيضاح "ج" أدناه)	يتمثل النشاط الرئيسي لشركة أراها في تشغيل أنظمة الصرف الصحي أو مرافق معالجة مياه الصرف الصحي، وإصلاح وصيانة أنظمة الصرف الصحي ومحطات تصريف مياه الصرف الصحي ومحطات الضخ، وبناء أنظمة الصرف الصحي ومحطات تصريف مياه الصرف الصحي ومحطات الضخ.	المملكة العربية السعودية	70%	70%
شركة بيئة الجزيرة (راجع إيضاح (د) أدناه)	يتمثل النشاط الرئيسي لشركة بيئة الجزيرة في تشغيل وصيانة محطات الصرف الصحي ومحطات تنقية المياه وتحلية مياه الآبار ومياه البحر وشبكات المياه والصرف الصحي وأعمال المياه والصرف الصحي والأعمال الميكانيكية.	المملكة العربية السعودية	100%	100%

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

1. معلومات حول الشركة (يتبع)

الاسم	الأنشطة	بلد التأسيس	نسبة الملكية (الفعلية)	
			2024م	2023م
شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية (راجع إيضاح "هـ" أدناه)	يتمثل النشاط الرئيسي لشركة المياه المستدامة للخدمات البيئية في بناء مشاريع المرافق والصرف الصحي وتشغيل وصيانة إمدادات المياه والصرف الصحي وإدارة النفايات وأنشطة المعالجة.	المملكة العربية السعودية	70%	70%
شركة الحائر للخدمات البيئية (الحائر) (راجع إيضاح (ف) أدناه)	تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة الحائر للخدمات البيئية في مزاوله أنشطة إمداد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات ومعالجتها، وإنشاء شبكات الصرف الصحي ومشروعات المرافق.	المملكة العربية السعودية	45%	لا ينطبق
شركة أعمال الحائر المحدودة (أعمال الحائر) (راجع إيضاح (ز) أدناه)	تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة الحائر للخدمات البيئية في مزاوله أنشطة إمداد المياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات ومعالجتها، وإنشاء شبكات الصرف الصحي ومشروعات المرافق.	المملكة العربية السعودية	55%	لا ينطبق
شركة الشركاء الدوليون للمياه (راجع إيضاح (ح) أدناه)	يتمثل النشاط الرئيسي لها في خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة للمجموعة الأولى، أي الشمال الغربي الذي يتكون من مناطق المدينة المنورة وتبوك.	المملكة العربية السعودية	40%	40%
شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه (راجع إيضاح (ط) أدناه)	يتمثل النشاط الرئيسي لها في خدمات الإدارة والتشغيل والصيانة للمجموعة، أي المنطقة الشرقية التي تتكون من الدمام.	المملكة العربية السعودية	35%	35%

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

1. معلومات حول الشركة (يتبع)

أ. تعمل شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية في ترتيبات امتياز الخدمة التالية كما في تاريخ التقرير:

- ترتيب امتياز خدمة مع منشأة ذات علاقة بالحكومة في جدة بتاريخ 24 مارس 2002م اعتباراً من 15 مارس 2005م لإعادة تأهيل وتشغيل وصيانة محطة مياه الصرف الصحي ونظام الشبكات ذات العلاقة ("مرافق معالجة مياه الصرف الصحي") في مدينة جدة الصناعية. سيتم إعادة تحويل مرافق معالجة مياه الصرف الصحي إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة في نهاية فترة ترتيب الامتياز وهي 20 سنة.
- اتفاقية ترتيب امتياز خدمة مع منشأة ذات علاقة بالحكومة للمدن الصناعية بالدمام والأحساء بتاريخ 22 أكتوبر 2007م، اعتباراً من 30 يناير 2008م، لإعادة تأهيل وتشغيل وصيانة مرافق المياه ومحطة مياه الصرف الصحي ونظام الشبكات المتعلق بها ("مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي") في المدن الصناعية الأولى والثانية في الدمام، وبناء وتشغيل وصيانة مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي في المدينة الصناعية الأولى في الأحساء. سيتم إعادة تحويل مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي في المدينتين الصناعيتين في الدمام والأحساء إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة في نهاية فترة ترتيب الامتياز وهي 30 سنة.

ب. أبرمت شركة إنتاج مياه الرياض اتفاقية امتياز خدمة مع منشأة ذات علاقة بالحكومة بتاريخ 15 سبتمبر 2015م للقيام بما يلي:

- بالإضافة إلى ذلك، تطوير وامتلاك وتمويل هندسة وتصميم وشراء وإنشاء وتشغيل وبدء واختبار محطة معالجة المياه الجديدة.
- تشغيل وصيانة ونقل محطة معالجة المياه.

ج. في 30 نوفمبر 2022م، قامت الشركة بتأسيس شركة أراها للعلوم البيئية ("أراها"). قامت الشركة بخص نقد بمبلغ 350,000 ريال سعودي ما يعادل 70% من أسهم أراها.

د. أبرمت شركة أراها ترتيب امتياز خدمة مع منشأة ذات علاقة بالحكومة بتاريخ 28 أغسطس 2022م، اعتباراً من 2 مايو 2023م، لإجراء أعمال إعادة التأهيل والمعالجة والتمويل والاستكمال والاختبار والتشغيل والصيانة والتسليم والنقل لمحطتي معالجة مياه الصرف الصحي الحاليين في مكة المكرمة، وهما محطتي الهدى وأرانا لمعالجة مياه الصرف الصحي.

هـ. شركة بيئة الجزيرة هي مقاول من الباطن لتشغيل وصيانة عقود امتياز الخدمة المذكورة أعلاه ذات العلاقة بشركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة وشركة إنتاج مياه الرياض وشركة أراها وشركة المياه المستدامة للخدمات البيئية.

و. في 27 فبراير 2023م، تم منح الشركة عقداً من خلال المناقصة التنافسية لمشروع محطة معالجة مياه الصرف الصحي لمصفاة رأس تنورة - لمعالجة مياه الصرف الصحي الصناعي لمنشأة ذات علاقة بالحكومة. بلغ رأس مال الشركة 350,000 ريال سعودي ما يساوي 70% من أسهم شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

1. معلومات حول الشركة (يتبع)

ز. سيتم تطوير محطة معالجة مياه الصرف الصناعي وأنظمة نقل مياه الصرف الصحي والنفائات السائلة على أساس البناء والتملك والتشغيل والتحويل لمدة 25 سنة. كما في تاريخ التقرير، قامت الشركة بتحقيق الإغلاق التجاري ووقعت على ترتيب الامتياز.

ح. خلال سنة 2024م، قامت الشركة بتأسيس شركة الحائر للخدمات البيئية تمتلك الشركة 45% من حصص شركة الحائر للخدمات البيئية. لم تراول شركة الحائر للخدمات البيئية أي أنشطة تشغيلية خلال السنة.

ط. خلال سنة 2024م، قامت الشركة بتأسيس شركة أعمال الحائر المحدودة. تمتلك الشركة 55% من حصص شركة أعمال الحائر المحدودة. لم تراول شركة أعمال الحائر المحدودة أي أنشطة تشغيلية خلال السنة.

ي. استثمرت المجموعة في شركة الشركاء الدوليون للمياه بقدر 40% من رأس المال، بمقابل قدره 200,000 ريال سعودي في فبراير 2021م.

ك. أبرمت شركة الشركاء الدوليون للمياه عقداً مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة للقيام بإدارة وتشغيل خطوط إمداد المياه بين المدن المشاركة في آبار المياه وتقنيات المياه وإنتاجها وتوزيعها ونقلها وبيعها والمجاري والصرف الصحي وإعادة استخدام المياه ومقاولات الإنشاءات العامة وتمديد الأنابيب والأعمال الكهربائية والميكانيكية والصيانة والتشغيل وأعمال الطرق.

ل. استثمرت المجموعة في شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه بقدر 35% من رأس المال، بمقابل قدره 175,000 ريال سعودي في يناير 2022م.

م. أبرمت شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه عقداً مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة للقيام بإدارة وتشغيل خطوط إمداد المياه بين المدن المشاركة في آبار المياه وتقنيات المياه وإنتاجها وتوزيعها ونقلها وبيعها والمجاري والصرف الصحي وإعادة استخدام المياه ومقاولات الإنشاءات العامة وتمديد الأنابيب والأعمال الكهربائية والميكانيكية والصيانة والتشغيل وأعمال الطرق.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

2. أسس العرض

1.2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها فيما يلي بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي").

2.2 أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء البنود التالية والتي يتم قياسها على أساس بديل في تاريخ كل تقرير. كما يتم إعداد القوائم المالية باستخدام مبدأ الاستحقاق كأساس في المحاسبة ومفهوم الاستمرارية.

البنود	أسس القياس
الأدوات المالية المشتقة	القيمة العادلة
التزامات المنافع المحددة	القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة
استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	طريقة حقوق الملكية المحاسبية
ترتيبات الدفع على أساس الأسهم	القيمة العادلة

3.2 عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهو عملة النشاط للشركة. استخدمت المجموعة الريال السعودي كعملة العرض. تم تقريب كافة المبالغ لأقرب ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

2. أسس العرض (يتبع)

4.2 أسس التوحيد

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تتعرض أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع المنشأة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشأة. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقفها.

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة بالإضافة إلى أية إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة.

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئياً بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواذ. يتم المحاسبة عن التغير في حصة المجموعة في شركة تابعة لا ينتج عنها فقدان السيطرة على أنها معاملات حقوق ملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تتوقف المجموعة عن إثبات موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات علاقة ومكونات حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

5.2 أسس الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية

الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية هي التي يكون للمجموعة تأثيراً هاماً عليها. التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات. يتم المحاسبة عن الحصص تلك الاستثمارات باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية مقابل الاستثمار بقدر حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها استبعاد الأرباح غير المحققة ولكن إلى حد عدم وجود دليل على انخفاض في القيمة.

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

3. استخدام التقديرات والافتراضات والأحكام

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات وعلى المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. تستند التقديرات والافتراضات المتعلقة بها إلى الخبرة التاريخية وعوامل أخرى مختلفة يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف التي ينتج عنها أساس إصدار الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي يصعب الحصول عليها من مصادر أخرى. فبالتالي قد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التي بنيت على أساسها التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية على أساس مستمر. يتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في الفترة التي يتم فيها المراجعة والفترات المستقبلية، إذا كان التعديل يؤثر على كل من الفترة الحالية والمستقبلية.

في سياق تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة باستخدام التقديرات والأحكام التالية التي تعتبر جوهرية في القوائم المالية الموحدة:

- أ. التوحيد: ما إذا كان لدى المجموعة سيطرة فعلية على الشركة المستثمر فيها.
- ب. إثبات الإيرادات: تخصيص سعر المعاملة على التزامات الأداء، وقياس مكون التمويل الهام.
- ج. الأدوات المالية المشتقة.
- د. قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية.
- هـ. مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم مديني عقد الامتياز.
- و. تصنيف ترتيبات الامتياز وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12.

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة.

المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات:

طبقت المجموعة المعايير والتعديلات التالية لأول مرة لفترة تقاريرها السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م. إن اعتماد التعديلات ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

المعايير والتفسيرات والتعديلات	تاريخ السريان
تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة والمطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 عرض القوائم المالية	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ
التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 - قائمة التدفقات النقدية والمعيار الدولي للتقرير المالي 7 - الأدوات المالية: الإفصاحات - ترتيبات تمويل الموردين	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ
التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 16 - عقود الإيجار)	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ

المعايير الصادرة وغير سارية المفعول حتى الآن:

هناك عدد من المعايير والتعديلات الجديدة التي يسري مفعولها للسنوات التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ مع السماح بالتطبيق المبكر لها. إن هذه المعايير المعدلة والتفسيرات لا يُتوقع أن يكون لها تأثيراً هاماً على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة عند إعداد هذه القوائم المالية.

المعايير والتفسيرات والتعديلات	تاريخ السريان
عدم قابلية التبادل - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 "تأثيرات التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية"	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2025م أو بعد ذلك التاريخ
التعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 9 "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقرير المالي 7 "الأدوات المالية": الإفصاحات	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2026م أو بعد ذلك التاريخ

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

المعايير والتفسيرات والتعديلات	تاريخ السريان
التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي - التعديلات على:	
• المعيار الدولي للتقرير المالي 1: تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة	
• المعيار الدولي للتقرير المالي 7: الإفصاحات والإرشادات المرفقة حول تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 7؛	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2026م أو بعد ذلك التاريخ
• المعيار الدولي للتقرير المالي 9: الأدوات المالية	
• المعيار الدولي للتقرير المالي 10: القوائم المالية الموحدة؛	
• معيار المحاسبة الدولي 7: قائمة التدفقات النقدية	
العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 9 والمعيار الدولي للتقرير المالي 7	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2026م أو بعد ذلك التاريخ
المعيار الدولي للتقرير المالي 18: العرض والإفصاح في القوائم المالية	الفترة السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2027م أو بعد ذلك التاريخ
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28	لم يحدد تاريخ سريان التعديلات بعد من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أ. الممتلكات والمعدات

يتم قياس الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. عندما يكون لأجزاء هامة من بنود الممتلكات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم المحاسبة عنها كبنود منفصلة (مكونات رئيسية) من الممتلكات والمعدات. يتم إثبات أي أرباح أو خسائر من استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات في الربح أو الخسارة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان هناك احتمال بتدفق منافع اقتصادية للمجموعة مرتبطة بالنفقات.

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والمعدات ناقصاً قيمتها المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة وعادة ما يتم إثباتها في الربح أو الخسارة. ويتم إعفاء الموجودات المؤجرة على مدى فترة عقد التأجير وأعمارها الإنتاجية أيهما أقصر، مالم يكن من المؤكد بشكل معقول بأن المجموعة سوف تحصل على الملكية في نهاية مدة عقد الإيجار.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات للفترة السابقة والفترة الحالية:

10 سنوات أو فترة عقد الإيجار أيهما ينتهي أولاً	التحسينات على العقارات المستأجرة
4 - 10 سنوات	الأثاث والتجهيزات
4 سنوات	المعدات المكتبية وأجهزة الحاسب الآلي
5 سنوات	الآلات والمعدات
2 - 5 سنوات	أجهزة قياس الضخ
4 سنوات	السيارات

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتُعدل حيثما كان ذلك مناسباً.

تتضمن الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم اقتناؤها ولكنها ليست جاهزة للاستخدام المقصود منها. يتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها بمجرد أن تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ضرورياً.

ب. الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيب امتياز الخدمة

تقوم المجموعة بإثبات الموجودات غير الملموسة عندما يكون لديها حق تعاقدى بتحميل الجمهور نتيجة استخدام البنية التحتية للامتياز. يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بما يعادل المقابل نظير تقديم خدمات الإنشاء أو التحسينات لمحطات وشبكات معالجة المياه والصرف الصحي الواردة في ترتيب امتياز الخدمة الذي يتم قياسه بالتكلفة بما في ذلك تكاليف القروض المرسملة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الموجودات المحددة التي ترتبط بها.

يتم حساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة ترتيب الامتياز أو عمرها الإنتاجي المقدر، أيهما ينتهي أولاً، ويتم إثباتها في الربح أو الخسارة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ج. عقود الإيجار

موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار

قامت المجموعة بإثبات موجودات ومطلوبات جديدة لعقود الإيجار لأنواع مختلفة من العقود بما في ذلك تأجير أماكن الإقامة أو المكاتب والمركبات التجارية وما إلى ذلك. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام والتكلفة التمويلية. يتم تحميل التكلفة التمويلية على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار بحيث توفر معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو فترة عقد الإيجار، أيهما أقصر على أساس القسط الثابت.

ويتم إثبات الدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بطريقة القسط الثابت. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل.

ويتم التفاوض على شروط عقود الإيجار على أساس كل عقد على حدة وتحتوي على مجموعة واسعة من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات عقد الإيجار أي تعهدات، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المستأجرة كضمان لأغراض الاقتراض. عند تحديد فترة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الوقائع والظروف التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. ويتم إدراج خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول تمديد عقد الإيجار. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار عموماً بعض العوامل بما في ذلك فترات عقد الإيجار التاريخية والتحسينات الجوهرية على العقارات المستأجرة على مدى فترة عقد الإيجار التي لها فائدة اقتصادية كبيرة لعمليات المجموعة وأهمية الأصل المؤجر لعمليات المجموعة وما إذا كانت البدائل متاحة للمجموعة وتعطل الأعمال الذي يتطلب استبدال الأصل المؤجر.

د. الأدوات المالية

1. الإثبات والقياس الأولي

يتم الإثبات الأولي للذمم المدينة التجارية عند نشوئها. يتم الإثبات الأولي لجميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم القياس الأولي للموجودات المالية (ما لم تكن ذمم مدينة تجارية دون مكون تمويل جوهري) أو للمطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أو ناقصاً تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى اقتنائها أو إصدارها، للبند غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم القياس الأولي للذمم المدينة التجارية دون مكون تمويل جوهري بسعر المعاملة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

د. الأدوات المالية (يتبع)

2. الموجودات المالية - التصنيف والقياس اللاحق

عند الإثبات الأولي، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه يتم قياسه: بالتكلفة المطفأة؛ أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – استثمارات في سندات الدين؛ أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – استثمارات في حقوق الملكية؛ أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد إثباتها الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج أعمالها بهدف إدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم إعادة تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في اليوم الأول لفترة التقرير الأولى الذي يلي التغير في نموذج الأعمال.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كلا الشرطين أدناه ولا تصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يحتفظ بالموجودات المالية ضمن نموذج أعمال هدفه هو الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛
- ينشأ عن آجالها التعاقدية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

الموجودات المالية: تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة

لغرض هذا التقييم، يعرف "المبلغ الأصلي" على أنه القيمة العادلة للموجودات المالية عند الإثبات الأولي. تعرف "الفائدة" على أنها المقابل للقيمة الزمنية للنقود، والمقابل للمخاطر الائتمانية المرتبطة بالمبلغ الأصلي القائم خلال فترة معينة والمقابل لمخاطر الإقراض الأساسية الأخرى والتكاليف (مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، بالإضافة إلى هامش الربح.

وعند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تُعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي أو الفائدة. تأخذ المجموعة بالاعتبار الشروط التعاقدية للأداة. وهذا يشمل تقييم فيما إذا كانت الموجودات المالية تتضمن شرطاً تعاقدياً قد يؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية وإذا كان كذلك فلن تستوفي هذا الشرط.

وعند القيام بهذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار ما يلي:

- الأحداث المحتملة التي ستؤدي إلى تغير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية.
- الشروط التي قد تغير أسعار القسائم التعاقدية بما في ذلك سمات الأسعار المتغيرة؛
- سمات الدفع مقدماً والتمديد؛ و
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من موجودات محددة (سمات عدم حق الرجوع).

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

د. الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة - تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة. يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. أي ربح أو خسارة عند إلغاء الإثبات يتم إثباته ضمن الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية - التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها محتفظ بها بغرض المتاجرة أو كانت مشتقة أو مصنفة كذلك عند الإثبات الأولي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات صافي الأرباح أو الخسائر بما فيها أي مصروفات فوائد، في الربح أو الخسارة. يتم لاحقاً قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات مصروفات الفائدة وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية ضمن الربح أو الخسارة. يتم أيضاً إثبات أي ربح أو خسارة عند إلغاء الإثبات ضمن الربح أو الخسارة.

3. إلغاء الإثبات

الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو قيامها بتحويل حقوق تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية في المعاملة التي يتم من خلالها انتقال جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي أو التي لا تقوم المجموعة من خلالها بالتحويل الجوهري أو الإبقاء على جميع مخاطر ومنافع الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

تقوم المجموعة بإبرام معاملات يتم بموجبها تحويل الموجودات التي تم إثباتها في قائمة مركزها المالي، ولكنها تحتفظ إما بجميع أو معظم مخاطر ومنافع الموجودات المحولة. وفي هذه الحالات، لا يتم إلغاء إثبات الموجودات المحولة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

د. الأدوات المالية (يتبع)

المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عند تسوية الالتزامات التعاقدية أو إلغائها أو انقضاءها. كما تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عند تعديل شروطها وعندما تكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة إلى حد كبير، وفي تلك الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بالقيمة العادلة استناداً إلى الشروط المعدلة.

وعند إلغاء إثبات المطلوبات المالية، فإن الفرق بين القيمة الدفترية المستنفذة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات متحملة) يتم إثباته ضمن الربح أو الخسارة.

4. المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُدْرَج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني حالي ملزم لدى المجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ وعندما تعتزم المجموعة تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

5. الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تمتلك المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من تعرضاتها لمخاطر معدل الفائدة. يتم فصل المشتقات المدمجة عن العقد المضيف والمحاسبة عنها بصورة منفصلة إذا كان العقد المضيف ليس أصل مالي وعند استيفاء ضوابط محددة.

تُقاس المشتقات المالية أولاً بالقيمة العادلة. وبعد الإثبات الأولي، تُقاس المشتقات المالية بالقيمة العادلة، وعادةً ما يتم إثبات التغيرات فيها ضمن الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بتصنيف بعض المشتقات المالية كأدوات تحوط للتحوط من التغيرات في التدفقات النقدية المرتبطة بالمعاملات المستقبلية المحتملة بدرجة عالية والتي تنشأ من التغيرات في معدلات الفائدة.

وعند بدء علاقات التحوط المصنفة، تقوم المجموعة بتوثيق أهداف واستراتيجيات إدارة المخاطر المتعلقة بالقيام بعملية التحوط. كما تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة الاقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط، بما في ذلك ما إذا كانت التغيرات في التدفقات النقدية للبند المتحوط له وأداة التحوط يتوقع أن يتم معادلة بعضها البعض.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

د. الأدوات المالية (يتبع)

تحوط التدفقات النقدية

عندما يتم تصنيف المشتقات المالية كأداة تحوط تدفقات نقدية، فإن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية يتم إثباته في الدخل الشامل الآخر وتراكمه في احتياطي التحوط. إن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية والذي يتم إثباته في الدخل الشامل الآخر يقتصر على التغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط له، ويتم تحديده على أساس القيمة الحالية منذ بداية التحوط. يتم إثبات أي جزء غير فعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية مباشرة في الربح أو الخسارة.

عندما تؤدي معاملة التنبؤ المتحوط لها لاحقاً إلى إثبات البند غير المالي، فإن المبلغ المتراكم في احتياطي التحوط وتكلفة احتياطي التحوط يتم إدراجها مباشرة في التكلفة الأولية للبند غير المالي عند إثباتها.

بالنسبة لجميع معاملات التنبؤ المتحوط لها الأخرى، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في احتياطي التحوط وتكلفة التحوط إلى الربح أو الخسارة في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر خلالها التدفقات النقدية المتوقعة المتحوط لها على الربح أو الخسارة.

إذا لم يعد التحوط مستوفياً لضوابط محاسبة التحوط أو عند بيع أداة التحوط أو انقضاؤها أو إنهاؤها أو ممارستها، عندئذ يتم التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. عندما يتم التوقف عن محاسبة التحوط لتحوطات التدفقات النقدية، فإن المبلغ الذي تم تجميعه في احتياطي التحوط يبقى في حقوق الملكية إلى أن يتم إدراجه في تكلفة البند غير المالي عند إثباته الأولي (بالنسبة للتحوط في المعاملة التي تؤدي إلى إثبات البند غير المالي)، أو يعاد تصنيفه إلى الربح أو الخسارة في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة المتحوط لها على الربح أو الخسارة (بالنسبة لتحوطات التدفقات النقدية الأخرى).

إذا لم يعد متوقعاً أن تحدث التدفقات النقدية المتوقعة المُتحوط لها، فإنه يجب أن تتم إعادة تصنيف تلك المبالغ التي تراكمت في احتياطي التحوط وتكلفة احتياطي التحوط مباشرة إلى الربح أو الخسارة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

هـ. النقد وما في حكمه:

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنك والشيكات في الصندوق والودائع ذات تواريخ استحقاق أصلية لثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

و. الودائع لأجل

تتضمن الودائع لأجل الإيداعات لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات تواريخ الاستحقاق الأصلية لأكثر من ثلاثة أشهر والتي لا تزيد عن سنة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف درجة استثمار والتي تعد ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.

تستحق إيرادات الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني بالرجوع للمبلغ الأصلي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

ز. منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إثبات الالتزام المتعلق بالمبلغ المتوقع دفعه عندما يكون على المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي لدفع مقابل الخدمات السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بصورة موثوقة.

ح. التزامات المنافع المحددة للموظفين

خطة المنافع المحددة للموظفين

يتم احتساب التزام المجموعة فيما يتعلق بخطة المنافع المحددة بتقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حصل عليها الموظفين في الفترات الحالية والسابقة، مع خصم هذا المبلغ. تعتبر هذه المنافع غير ممولة في الوقت الحالي. يتم احتساب التزامات المنافع المحددة للموظفين سنوياً بواسطة خبير إكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم إثبات إعادة قياس التزامات المنافع المحددة والمكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بتحديد صافي مصروف الفائدة على التزامات المنافع المحددة للفترة بتطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزامات المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية إلى التزامات المنافع المحددة في ذلك الوقت بالأخذ في الاعتبار أي تغيرات في التزام المنافع المحددة خلال السنة نتيجة للمساهمات ودفعات المنافع. يتم إثبات مصروفات (إيرادات) الفائدة والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطة المنافع المحددة في الربح أو الخسارة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ط. الزكاة

تخضع المجموعة للزكاة وذلك وفقاً للوائح الزكاة الصادرة عن هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية والتي تخضع للتفسيرات. يتم إثبات الزكاة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. تُفرض الزكاة بمعدل ثابت بواقع 2.5% من الوعاء الزكوي وفقاً لما هو محدد في لوائح الزكاة.

تقوم إدارة المجموعة بتكوين المخصصات حيثما كان ذلك ملائماً على أساس المبالغ المتوقعة دفعها للهيئة كما تقوم بإجراء تقييم دوري للمواقف المتخذة في الإقرارات الزكوية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها لائحة الزكاة المطبقة للتفسير. يتم تعديل الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن الربوط النهائية في السنة التي تم فيها الانتهاء من الربط.

ي. الإيرادات

ترتيبات امتياز الخدمة:

أُبرمت المجموعة ترتيبات امتياز الخدمة مع بعض الجهات الحكومية والمنشأة ذات العلاقة بالحكومة ("الجهة المانحة"). ووفقاً لشروط الترتيبات، فهي تتكون من ترتيب البناء-التشغيل-النقل وترتيب البناء-التملك-التشغيل-النقل وثلاث ترتيبات لإعادة التأهيل-التشغيل-النقل. خلال فترة الامتياز، تكون المجموعة مسؤولة عن إنشاء وإعادة تأهيل وتشغيل وصيانة الترتيبات واستلام المقابل وفقاً لشروط هذه الترتيبات. يتضمن المقابل المستلم مبالغ ثابتة ومتغيرة.

ترتيبات البناء-التشغيل-النقل

- تتولى المجموعة أعمال إنشاء وتشغيل وصيانة محطة معالجة المياه الجديدة. وتحصل المجموعة بالمقابل على حقوق تشغيل مشروع الخدمة المعني لفترة معينة من الزمن ("فترة التشغيل"). وفقاً لشروط الترتيب في نهاية فترة التشغيل (أي 28 سنة من تاريخ بدء العمليات)، سيتم نقل محطة معالجة المياه الجديدة ومرافق المياه إلى الجهة المانحة دون مقابل. يتم تصنيف ترتيب البناء-التشغيل-النقل كنموذج موجودات مالية بموجب لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12، ترتيبات امتياز الخدمة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ي. الإيرادات (يتبع)

ترتيبات البناء-التملك-التشغيل-النقل

- ستقوم المجموعة بتنفيذ أعمال إنشاء وتشغيل وصيانة محطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة، مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي. وتحصل المجموعة بالمقابل على حقوق تشغيل محطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة وتشغيل المحطة لفترة معينة من الزمن ("فترة التشغيل"). وفقاً لشروط الترتيب، تكون فترة الإنشاء 3 سنوات وفترة التشغيل 25 سنة. عند نهاية فترة التشغيل، سيتم تحويل محطة معالجة مياه الصرف الصحي المستقلة إلى الجهة المانحة دون مقابل. تم تصنيف ترتيب البناء-التملك-التشغيل-النقل هذا كنموذج موجودات مالية بموجب تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12، ترتيبات امتياز الخدمة على أساس تطبيق مبادئ المعيار عن طريق القياس.

ترتيبات إعادة التأهيل-التشغيل-النقل

بموجب ترتيب إعادة التأهيل-التشغيل-النقل، تتولى المجموعة إصلاح وتشغيل وصيانة محطة معالجة المياه الحالية ومرافق معالجة المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي.

- وتحصل المجموعة بالمقابل على حقوق تشغيل مشروع الخدمة المعني لفترة 20 سنة و 30 سنة لجدة والدمام على التوالي ("فترة التشغيل"). وفقاً لشروط الترتيب، يجب نقل مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي إلى المانح دون مقابل في نهاية فترة التشغيل. يتم تصنيف ترتيب إعادة التأهيل-التشغيل-النقل كنموذج موجودات غير ملموسة بموجب تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12، ترتيبات امتياز الخدمة.

- يتعين على المجموعة القيام بالتشغيل لفترة محددة ("فترة التشغيل") بموجب اتفاقية الصيانة والتشغيل طويلة الأجل. وفقاً لشروط الترتيب في نهاية فترة التشغيل (أي 10 سنوات من تاريخ بدء العمليات)، يجب نقل محطة معالجة المياه ومرافق المياه إلى الجهة المانحة دون مقابل (راجع إيضاح 1-10). يتم تصنيف ترتيب إعادة التأهيل-التشغيل-النقل كنموذج موجودات مالية بموجب لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12، ترتيبات امتياز الخدمة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ي. الإيرادات (يتبع)

يعرض الجدول أدناه معلومات حول طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء في العقود المبرمة مع العملاء.

نوع الخدمة	طبيعة وتوقيت استيفاء التزام الأداء
خدمات الإدارة والهندسة	تتكون الإيرادات من قيمة الخدمات المقدمة خلال السنة. يتم إثبات الإيرادات على مدى زمني عندما يحصل العميل علي المنافع التي يتم توفيرها من خلال أداء المجموعة واستخدامه لتلك المنافع في آن واحد.
تطوير المشروع وخدمات الاستشارات	يتم عادة إثبات الإيرادات التي تحققها المجموعة لخدمات تطوير المشروع وخدمات الاستشارات المقدمة فيما يتعلق بتطوير المشاريع بعد الإقفال المالي للمشروع (وهي النقطة الزمنية التي تم فيها تحقيق التمويل للمشروع الذي تم الالتزام به).
إيرادات الإنشاءات	يتم إثبات الإيرادات من خدمات الإنشاءات وإعادة التأهيل استناداً إلى الخدمة الفعلية المقدمة للعميل كنسبة من إجمالي الخدمات التي سيتم تقديمها باستخدام طريقة نسبة الإنجاز.
إيرادات التشغيل والصيانة العامة	يتم إثبات الإيرادات من تقديم خدمات التشغيل والصيانة على مدى فترة من الزمن التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة. ترتبط إيرادات خدمات التشغيل والصيانة بإنتاج المحطة، ويتم إثبات الإيرادات بالمبلغ الذي قدمت به المجموعة الخدمات.
الإيرادات من دورة الصيانة	يتم إثبات الإيرادات من تقديم خدمات دورة الصيانة على مدى فترة من الزمن التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة. تقوم المجموعة بإثبات إيرادات هذه الخدمات عندما يتم تكبد التكلفة ذات الصلة.
معالجة وتوفير المياه	يتم إثبات الإيرادات من تقديم خدمات التشغيل على مدى فترة من الزمن التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة. يرتبط سعر المعاملة لخدمة التشغيل بإنتاج المحطة، ويتم إثبات الإيرادات بالمبلغ الذي قدمت به المجموعة الخدمات.
خدمات الربط	يتم إثبات الإيرادات من خدمة الربط على مدى زمني. ويتم إثبات المبلغ المستلم عن خدمات الربط كإيرادات على مدى فترة امتياز الخدمة المتبقية. ويتم تصنيف الرصيد غير المطغاً من هذه الإيرادات كإيرادات مؤجلة ضمن مطلوبات العقود.
الإيرادات التمويلية	يتم إثبات الإيرادات التمويلية بتطبيق طريقة معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للموجودات المالية (أي ذمم مديني عقد الامتياز).

يتم إثبات الإيرادات بموجب العقد بمبلغ يعكس المقابل الذي من خلاله تتوقع المنشأة بأن يحق لها لقاء تحويل الخدمات للعميل عند استيفاء التزام الأداء.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ي. الإيرادات (يتبع)

موجودات العقود

أصل العقد هو حق المنشأة في المقابل نظير بضائع أو خدمات قامت المنشأة بتحويلها إلى العميل. وفي حالة قيام المجموعة بتحويل البضاعة أو الخدمات إلى العميل قبل قيام العميل بدفع المقابل المالي أو قبل استحقاقه، يتم إثبات موجودات العقود لقاء المقابل المالي المكتسب والذي يكون مشروطاً. يتم تحويل موجودات العقود إلى الذمم المدينة عندما تكون الحقوق غير مشروطة. ويحدث هذا عادةً عندما تصدر المجموعة فاتورة إلى العميل.

مطلوبات العقود

تتعلق مطلوبات العقد بشكل رئيسي بالمقابل المقدم المستلم من العملاء مقابل العديد من التكاليف التي سيتم تكبدها على مدى مدة العقد على أساس مرحلة الإنجاز (سنوات محددة). تعتبر الإدارة هذه المطلوبات كتكاليف دورة حياة. لذلك، تعتبر الإيرادات غير مكتسبة ومؤجلة مقابل التكلفة التي سيتم تكبدها في مرحلة معينة من العقد.

ك. الانخفاض في القيمة

1. الأدوات المالية

الأدوات المالية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بإثبات الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة وذمم مديني عقد الامتياز وموجودات العقود. تطبق المجموعة الطريقة المبسطة والتي تتطلب إثبات الخسائر المتوقعة على مدى العمر منذ الإثبات الأولي للذمم المدينة. لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة استناداً إلى مشاركة خصائص المخاطر الائتمانية وأيام التأخر في السداد. تم الحصول على معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لتعكس النتائج المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً إدراج المعلومات التي تتسم بالنظرة التطلعية للمستقبل وعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك والودائع لتأجل لها مخاطر ائتمانية منخفضة ويعد تأثير تطبيق الخسائر الائتمانية المتوقعة غير جوهري.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ك. الانخفاض في القيمة (يتبع)

الشطب:

يتم شطب القيمة الدفترية الإجمالية للأصل المالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة باسترداد الأصل المالي بمجمله أو بجزء منه. بالنسبة لعملاء الشركات، تقوم المجموعة بصورة فردية بإجراء تقييم يتعلق بتوقيت وقيمة الشطب استناداً إلى ما إذا كان هناك توقع معقول بالاسترداد. تتوقع المجموعة عدم وجود استرداد جوهري من المبلغ المشطوب. إلا أن الموجودات المالية التي يتم شطبها قد لا تزال تخضع لأنشطة الإنفاذ من أجل الالتزام بإجراءات المجموعة نحو استرداد المبلغ المستحقة.

2. الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، للتحقق مما إذا كان هناك أي مؤشر لأي انخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

تتمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد في قيمة الاستخدام أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. تستند قيمة الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخصصة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل أو الوحدة المولدة للنقد.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمته القابلة للاسترداد. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تتجاوز فيه القيمة الدفترية للأصل القيمة الدفترية التي يمكن تحديدها بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء، إذا لم يتم إثبات أي انخفاض في القيمة.

ل. المخزون

يتم قياس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل.

تتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكبدها لشراء المخزون والتكاليف الأخرى التي يتم تكبدها من أجل إحضار المخزون إلى الموقع بحالته الراهنة.

باعتبار أن الاستخدام المقصود للمجموعة من المخزون هو تقديم الخدمات، فإن صافي القيمة القابلة للتحقق يستند إلى سعر البيع المقدّر للخدمات التي سيتم إدراجها (ناقصاً التكاليف المقدرة للإكمال والبيع).

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

م. قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام ما ضمن معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس في السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام أو في غير السوق الرئيسية، السوق الأكثر ميزة للأصل أو الالتزام التي من خلالها يكون متاحاً للمجموعة في ذلك التاريخ.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المدرج في السوق النشطة لتلك الأداة. يتم اعتبار السوق على أنها سوق نشطة إذا كانت معاملات الموجودات أو المطلوبات تتم بتكرار وحجم كافٍ لتقديم معلومات عن الأسعار على أساس مستمر.

في حالة عدم وجود سعر مدرج في سوق نشطة، تستخدم المجموعة أساليب تقييم تحقق الحد الأقصى من الاستخدام للمدخلات القابلة للملاحظة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للرصد إن أسلوب التقييم المختار يتضمن جميع العوامل التي يأخذها المشاركون في السوق في الحسبان عند تسعير العملية.

ن. المخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو حكومي يمكن تقدير مبلغه بشكل يمكن الاعتماد عليه ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام.

س. المصروفات

تصنف التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بالعقود والموظفين ذوي العلاقة المباشرة بالمشروعات على أنها تكلفة الإيرادات. تصنف جميع المصروفات الأخرى، ما عدا تكلفة المبيعات ونفقات التمويل، كمصروفات إدارية. يتم إجراء توزيع للمصروفات المشتركة بين تكلفة الإيرادات والمصروفات الإدارية عند الضرورة، على أساس ثابت.

ع. توزيعات الأرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية كالتزام في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. يتم تسجيل توزيعات الأرباح النهائية في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل المساهمين.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ف. لقروض

يتم إدراج القروض مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكيدة. يتم قياس القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات أي فرق بين المتحصلات (صافي تكاليف المعاملات) ومبلغ الاسترداد في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إزالة القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عندما يتم سداد الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي أقل من 12 شهراً.

ص. كاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض العائدة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أي أكثر من سنة، حتى تصبح جاهزة للاستخدام المحدد لها، يتم إضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المحدد لها. لم يتم رسملة أي تكلفة اقتراض خلال فترات الركود.

يتم إثبات جميع تكاليف الاقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي تتكبد فيها.

ق. تقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة التي تشارك في أنشطة الأعمال والتي يمكن أن تتحقق منها إيرادات وتتكبد فيها مصروفات وتشمل الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى. تتم مراجعة نتائج جميع القطاعات التشغيلية بصورة منتظمة من قبل مجلس الإدارة (صناع القرارات التشغيلية الرئيسيين) والتي تهدف في حالة المجموعة إلى اتخاذ القرارات بشأن توزيع الموارد على القطاعات وتقييم أدائها، والمتاح لها معلومات مالية منفصلة.

ر. لارتباطات المحتملة

لا تُدرج هذه المطلوبات المحتملة في القوائم المالية. ويتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق موارد متضمنة منافع اقتصادية إلى خارج الشركة أمراً مستبعداً. يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية تحت بند الذمم الدائنة والمستحقات. لا تُدرج الموجودات المحتملة في القوائم المالية، ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تدفق منافع اقتصادية إلى الشركة أمراً محتملاً.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

ش. بحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم بتقسيم صافي ربح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

ت. رتيبات الدفع على أساس الأسهم

يتم إثبات القيمة العادلة للمبلغ المستحق للموظفين فيما يتعلق بترتيبات الدفع على أساس الأسهم، التي يتم تسويتها نقداً، كمصروف مع الزيادة المقابلة له في المطلوبات على مدى الفترة التي يصبح خلالها الموظفون مؤهلين للدفع دون أي شرط. يتم إعادة قياس الالتزام في تاريخ كل تقرير وفي تاريخ التسوية بناءً على القيمة العادلة لترتيبات الدفع على أساس الأسهم. يتم إثبات أي تغيرات في الالتزام في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

5. الممتلكات والمعدات

	التحسينات على العقارات المستأجرة	الأثاث والتجهيزات	المعدات المكتبية وأجهزة الحاسب الآلي	الآلات والمعدات	أجهزة قياس الضخ	السيارات	الإجمالي
التكلفة:							
كما في 1 يناير 2023م	1,312,151	12,112,964	4,556,945	6,411,310	1,240,500	6,990,819	32,624,689
الإضافات خلال السنة	20,230	376,807	681,674	360,976	-	1,182,472	2,622,159
الاستيعادات خلال السنة	-	-	(1,553)	-	-	-	(1,553)
كما في 31 ديسمبر 2023م	1,332,381	12,489,771	5,237,066	6,772,286	1,240,500	8,173,291	35,245,295
الإضافات خلال السنة	-	133,985	231,424	606,931	-	309,168	1,281,508
الاستيعادات خلال السنة	-	(61,901)	-	(65,466)	-	(233,109)	(360,476)
كما في 31 ديسمبر 2024م	1,332,381	12,561,855	5,468,490	7,313,751	1,240,500	8,249,350	36,166,327
الاستهلاك:							
كما في 1 يناير 2023م	278,671	7,282,409	3,882,152	5,378,040	1,240,500	6,117,087	24,178,859
المحمل للسنة	106,936	1,282,788	293,671	519,185	-	451,809	2,654,389
الاستيعادات خلال السنة	-	-	(1,036)	-	-	-	(1,036)
كما في 31 ديسمبر 2023م	385,607	8,565,197	4,174,787	5,897,225	1,240,500	6,568,896	26,832,212
المحمل للسنة	107,716	1,258,602	345,761	547,121	-	497,134	2,756,334
الاستيعادات خلال السنة	-	(61,901)	-	(65,427)	-	(233,108)	(360,436)
كما في 31 ديسمبر 2024م	493,323	9,761,898	4,520,548	6,378,919	1,240,500	6,832,922	29,228,110
صافي القيمة الدفترية:							
كما في 31 ديسمبر 2024م	839,058	2,799,957	947,942	934,832	-	1,416,428	6,938,217
كما في 31 ديسمبر 2023م	946,774	3,924,574	1,062,279	875,061	-	1,604,395	8,413,083

يتم توزيع مصروف الاستهلاك للسنة على تكلفة الإيرادات والمصروفات العمومية والإدارية على النحو التالي:

	2024م	2023م
تكلفة الإيرادات (إيضاح 27)	1,070,958	1,073,462
المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح 29)	1,685,376	1,580,927
	2,756,334	2,654,389

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

6. الموجودات غير الملموسة

البرامج	
التكلفة:	
كما في 1 يناير 2023م	2,145,426
الإضافات خلال السنة	-
كما في 31 ديسمبر 2023م	2,145,426
الإضافات خلال السنة	294,738
كما في 31 ديسمبر 2024م	2,440,164
الإطفاء المتراكم:	
كما في 1 يناير 2023م	1,923,116
المحمل للسنة	219,555
كما في 31 ديسمبر 2023م	2,142,671
المحمل للسنة	34,754
كما في 31 ديسمبر 2024م	2,177,425
صافي القيمة الدفترية:	
كما في 31 ديسمبر 2024م	262,739
كما في 31 ديسمبر 2023م	2,755

يتم توزيع مصروف الإطفاء للسنة على تكلفة الإيرادات والمصروفات العمومية والإدارية على النحو التالي:

2023م	2024م	
1,533	1,575	تكلفة الإيرادات (إيضاح 27)
218,022	33,179	المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح 29)
219,555	34,754	

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

7. الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة

2023م	2024م	
التكلفة:		
713,487,665	739,120,517	كما في بداية السنة
25,632,852	47,646,984	الإضافات خلال السنة (إيضاح 1-7 وإيضاح 2-7)
-	(749,417)	الاستبعادات خلال السنة
739,120,517	786,018,084	كما في نهاية السنة
الإطفاء المتراكم:		
353,993,618	393,295,717	كما في بداية السنة
39,302,099	44,775,612	المحمل للسنة (إيضاح 27)
-	(671,344)	الاستبعادات خلال السنة
393,295,717	437,399,985	كما في نهاية السنة
صافي القيمة الدفترية:		
345,824,800	348,618,099	كما في 31 ديسمبر

تشمل الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة التكاليف التالية:

- تكلفة إعادة تأهيل مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي للمدن الصناعية الأولى والثانية في الدمام؛
- تكلفة إنشاء مرافق المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي للمدينة الصناعية الأولى في الأحساء؛
- تكلفة إعادة تأهيل مرافق المياه ومرافق محطة معالجة مياه الصرف الصحي لمحطة التناضح العكسي بالمنطقة الصناعية الثانية في الدمام؛ و
- تكلفة إعادة تأهيل مرافق معالجة مياه الصرف الصحي للمدينة الصناعية في جدة.

1.7 تمثل الإضافات تحسينات على محطة وشبكات معالجة المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي

2.7 تشتمل الإضافات خلال السنة على مصروفات تمويلية مرسلة بمبلغ 717,796 ريال سعودي (2023م: 1,342,986 ريال سعودي). إن المعدل المستخدم لرسلة المصروفات التمويلية هو 7.36 % (2023م: 6.08 % سنوياً).

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

8. موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار

2023	2024	
موجودات حق الاستخدام		
7,760,046	11,680,901	في بداية السنة
6,473,085	746,316	الإضافات خلال السنة
مصروف الاستهلاك للسنة:		
(890,165)	(1,011,033)	تكلفة الإيرادات (إيضاح 27)
(1,645,880)	(1,687,771)	المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح 29)
(2,536,045)	(2,698,804)	
(16,185)	(170,527)	إلغاء الإثبات خلال السنة
11,680,901	9,557,886	الرصيد كما في 31 ديسمبر
التزامات عقود الإيجار		
7,484,088	11,275,353	في بداية السنة
6,473,085	746,316	الإضافات خلال السنة
(3,130,852)	(2,530,484)	دفعات الإيجار
466,372	461,626	الفائدة على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 30)
(17,340)	(170,527)	إلغاء الإثبات خلال السنة
11,275,353	9,782,284	الرصيد كما في 31 ديسمبر
تصنف على أنها:		
9,538,537	7,973,935	غير متداولة
1,736,816	1,808,349	متداولة
11,275,353	9,782,284	

موجودات حق الاستخدام (حسب الفئة)

2023م		2024م		
الرصيد	الاستهلاك	الرصيد	الاستهلاك	
10,602,607	2,224,607	8,838,256	2,280,015	المباني*
1,078,294	311,438	719,630	418,789	السيارات
11,680,901	2,536,045	9,557,886	2,698,804	الإجمالي

* يشمل هذا البند مقر المركز الرئيسي وسكن العمال.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

9. الاستثمار في الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية

2023م	2024م	نسبة الملكية %	الاستثمار في شركات زميلة
9,952,855	13,817,154	40	شركة الشركاء الدوليون للمياه
3,454,052	5,394,310	35	شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه
-	(124,405)	45	شركة الحائر للخدمات البيئية (الحائر)
13,406,907	19,087,059		

الرصيد الختامي	توزيعات الأرباح	الحصة في الربح / (الخسارة)	الإضافات	الرصيد الافتتاحي	نسبة الملكية %	
كما في 31 ديسمبر 2024م						
13,817,154	-	3,864,298	-	9,952,855	40%	شركة الشركاء الدوليون للمياه
5,394,310	-	1,940,259	-	3,454,052	35%	شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه
(124,405)	-	(189,405)	65,000	-	45%	شركة الحائر للخدمات البيئية (الحائر)
19,087,059	-	5,615,152	65,000	13,406,907		

الرصيد الختامي	توزيعات الأرباح	الحصة في الربح	الإضافات	الرصيد الافتتاحي	نسبة الملكية %	
كما في 31 ديسمبر 2023م						
9,952,855	(1,370,975)	4,435,438	-	6,888,392	40%	شركة الشركاء الدوليون للمياه
3,454,052	-	2,041,030	-	1,413,022	35%	شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه
13,406,907	(1,370,975)	6,476,468	-	8,301,414		

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

9. الاستثمار في الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية (يتبع)

فيما يلي المعلومات المالية الملخصة لشركة الشركاء الدوليون للمياه وشركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه وفقاً للقوائم المالية المعدة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية:

أ. شركة الشركاء الدوليون للمياه

	2024م	2023م
الإيرادات	43,081,930	49,707,978
صافي ربح السنة	8,302,407	9,894,442
الربح الشامل الآخر للسنة	(178,024)	-
إجمالي الدخل الشامل للسنة	8,124,383	9,894,442
الموجودات غير المتداولة	94,111	159,227
الموجودات المتداولة	44,265,573	45,829,490
المطلوبات غير المتداولة	2,366,897	1,753,301
المطلوبات المتداولة	12,306,443	21,703,266
صافي الموجودات	29,686,344	22,532,151
حصة شركة مياهُنا في صافي موجودات شركة مستثمر فيها في بداية السنة	9,952,855	6,888,392
الحصة في إجمالي الدخل الشامل	3,864,298	4,435,438
حصة شركة مياهُنا في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها في نهاية السنة	13,817,154	9,952,855

ب. شركة الشركاء الدوليون الثانية للمياه

	2024م	2023م
الإيرادات	35,133,604	32,944,749
صافي ربح السنة	4,407,836	4,847,879
الربح الشامل الآخر للسنة	17,184	-
إجمالي الدخل الشامل للسنة	4,425,019	4,847,879
الموجودات غير المتداولة	442,683	278,515
الموجودات المتداولة	32,332,790	28,153,135

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

9. الاستثمار في الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية (يتبع)

	2024م	2023م
المطلوبات غير المتداولة	10,324,774	1,209,875
المطلوبات المتداولة	19,094,537	19,094,537
صافي الموجودات	13,677,565	8,127,234
حصة شركة مياهُنا في صافي موجودات شركة مستثمر فيها في بداية السنة	3,454,052	1,413,022
الحصة في إجمالي الدخل الشامل	1,940,259	2,041,030
حصة شركة مياهُنا في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها في نهاية السنة	5,394,310	3,454,052

10. ذمم مديني عقد الامتياز

	2024م	2023م
ذمم مديني عقد الامتياز	395,950,200	304,997,099
تصنف على أنها:		
غير متداولة	361,364,174	270,411,073
متداولة	34,586,026	34,586,026
	395,950,200	304,997,099

فيما يلي بيان بالحركة في ذمم مديني عقد الامتياز:

	2024م	2023م
الرصيد في بداية السنة	305,143,186	284,728,330
الإضافات للسنة (راجع الإيضاح 10-1 و 10-2)	105,114,375	34,563,521
الإيرادات التمويلية للسنة	20,611,303	15,829,062
المبالغ المفوترة خلال السنة	(34,772,577)	(29,977,727)
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	396,096,287	305,143,186
الرصيد في نهاية السنة	(146,087)	(146,087)
	395,950,200	304,997,099

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

10. ذمم مديني عقد الامتياز (يتبع)

1.10. خلال السنة السابقة، أبرمت المجموعة اتفاقية تشغيل وصيانة طويلة الأجل مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة لمدة 10 سنوات. إن نطاق اتفاقية التشغيل والصيانة طويلة الأجل هو أعمال إعادة التأهيل والمعالجة لمحطات معالجة المياه مع توفير خدمات التشغيل والصيانة في نفس الوقت. سيتم شراء وأخذ جميع المخرجات ذات الصلة من المحطات من قبل المنشأة ذات العلاقة بالحكومة. في نهاية اتفاقية التشغيل والصيانة طويلة الأجل، سيتم إعادة تحويل المحطات إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة.

2.10. أبرمت المجموعة خلال السنة ترتيب بناء-تملك-تشغيل-نقل لمشروع محطة معالجة مياه صرف صحي لمدة 25 سنة. إن نطاق ترتيب بناء-تملك-تشغيل-نقل هو بناء المحطة وتوفير خدمات التشغيل والصيانة. سيتم شراء وأخذ جميع المخرجات ذات الصلة من المحطات من قبل المنشأة ذات العلاقة بالحكومة. في نهاية ترتيب بناء-تملك-تشغيل-نقل، سيتم تحويل المحطات إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة.

11. المدفوعات مقدماً والدفعات المقدمة

2024م	2023م	
9,324,638	13,036,723	المبلغ المدفوع كهامش للضمان البنكي
14,909,479	13,185,270	المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى
36,971,727	13,135,747	الدفعات المقدمة للموردين
61,205,844	39,357,740	
تصنف على أنها:		
35,337,103	13,527,315	غير متداولة
25,868,741	25,830,425	متداولة
61,205,844	39,357,740	

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

12. المخزون

2024م	2023م	
3,179,516	2,970,853	قطع الغيار
2,437,358	1,874,341	المواد الاستهلاكية
814,799	927,263	المواد الكيميائية والأخرى
6,431,673	5,772,457	

في سنة 2024م، تم إثبات مخزون بمبلغ 13.32 مليون ريال سعودي (2023م: 12.31 مليون ريال سعودي) كمصروف وإدراجه ضمن "تكلفة الإيرادات". بالإضافة إلى ذلك، لم يتم إثبات أي تخفيض إلى صافي القيمة القابلة للتحقق فيما يتعلق بالمخزون خلال السنة (2023م: لا شيء).

13. الذمم المدينة التجارية والأخرى

2024م	2023م	
57,930,652	67,116,913	الذمم المدينة التجارية
(5,711,468)	(4,480,484)	يخصم: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
52,219,184	62,636,429	
1,724,402	285,058	الذمم المدينة للموظفين والأخرى
53,943,586	62,921,487	

فيما يلي الحركة في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية:

2024م	2023م	
4,480,484	19,239,224	في بداية السنة
525,000	773,240	خسارة الانخفاض في القيمة للسنة
705,984	-	إعادة التصنيف من المخصصات
-	(15,531,980)	المشطوب خلال السنة
5,711,468	4,480,484	في نهاية السنة

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

14. موجودات العقود

	2024م	2023م
موجودات العقود	6,848,989	38,082,881
فيما يلي التغيرات الهامة في رصيد موجودات العقود خلال السنة:		
	2024م	2023م
الرصيد الافتتاحي	38,082,881	22,629,006
المبلغ غير المغوتر خلال السنة	6,848,989	15,453,875
المبلغ المغوتر خلال السنة	(36,826,897)	-
الشطب خلال السنة	(1,255,984)	-
الرصيد الختامي	6,848,989	38,082,881

15. القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة

	2024م	2023م
القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة - الموجودات	9,388,092	1,977,120
القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة - المطلوبات	-	(387,749)
	9,388,092	1,589,371

لدى المجموعة عقود تحوط لمعدل الفائدة مع بنوك عديدة للتحوط من التقلبات في معدلات الفائدة على القروض بقيمة اسمية قدرها 883,832,217 ريال سعودي (2023م: 128,052,347 ريال سعودي). وفي هذا الصدد، يتم التحوط لقروض المجموعة ذات المعدلات المتغيرة بمعدلات ثابتة.

يتم تصنيف جميع المشتقات كتحوط تدفقات نقدية كما في 31 ديسمبر 2024م و 2023م. الأدوات المالية المشتقة - يتم تصنيف الموجودات على أنها غير متداولة حيث أنها تستحق بعد أكثر من 12 شهرًا الأدوات المالية المشتقة - يتم تصنيف المطلوبات على أنها مطلوبات غير متداولة حيث أنها تستحق بعد أكثر من 12 شهرًا اعتبارًا من تاريخ التقرير. (2023م)

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

15. القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة (يتبع)

فيما يلي بيان بالحركة في القيمة العادلة للأدوات المشتقة:

	2024م	2023م
الرصيد في بداية السنة	(1,589,371)	(4,362,751)
تحوطات التدفقات النقدية - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة	(7,840,923)	2,773,380
تحوطات التدفقات النقدية - المعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة	42,202	-
الرصيد في نهاية السنة	(9,388,092)	(1,589,371)

يعرض الجدول التالي التغيرات في القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة والتي تم تسجيلها كقيمة عادلة موجبة وسالبة. تعتبر القيمة الاسمية مؤشراً على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة ولا تعتبر مؤشراً على مخاطر السوق ولا مخاطر الائتمان.

2024م		2023م		وصف الأداة المشتقة:
القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	
7,840,923	-	-	2,773,380	مبادلات أسعار الفائدة

تتطلب المشتقات، في الغالب، عند نشأتها فقط التبادل المشترك للوعود مع تحويل قليل أو عدم تحويل للمقابل. ومع ذلك، تتطلب هذه الأدوات درجة عالية من الرفع المالي وهي تقلبات قليلة جداً في القيمة. إن التغيرات القليلة نسبياً في قيمة السعر المتعلق بعقد المشتقات المالية الأساسية يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على حقوق ملكية المجموعة.

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بقياس القيمة العادلة للأدوات المشتقة.

تحليل الحساسية

الربح / (الخسارة)	2024م	2023م
الدين بسعر متغير:		
معدل سايبور +100 نقاط أساس	9,685,998	181,748
معدل سايبور -100 نقطة أساس	(9,685,998)	(181,748)

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

16. الودائع لأجل

2023م	2024م	
16,061,000	80,000,000	الودائع لأجل ذات فترة استحقاق لأكثر من ثلاثة أشهر

17. النقد وما في حكمه

2023م	2024م	
136,093,011	130,120,713	النقد لدى البنوك
-	14,000,000	الودائع لأجل ذات فترة استحقاق أصلية أقل من ثلاثة أشهر
73,203	82,460	النقد في الصندوق
136,166,214	144,203,173	

18. رأس المال

18-1 إن رأس المال مقسم إلى 160,925,543 سهم بقيمة 1 ريال سعودي للسهم الواحد (2023م: 160,925,543 سهم بقيمة 1 ريال سعودي لكل سهم). كما أن قيمة رأس المال موزعة كما يلي:

2024م		2023م		
عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	
112,647,880	70%	160,925,543	100%	شركة رؤية العالمية للاستثمار
48,277,663	30%	-	-	أخرى
160,925,543	100%	160,925,543	100%	

18-2 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، لم تدفع الشركة توزيعات أرباح لمساهميها (2023م: لا شيء).

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

19. القروض والسلف

2023م	2024م	
213,970,000	178,090,000	قرض المرابحة لأجل (أ)
214,092,865	208,144,487	قرض المرابحة لأجل (ب)
18,960,373	18,960,373	القرض المرحلي بضمان الملكية (ج)
-	14,066,481	تسهيل الدين الأساسي (د)
-	85,624,856	القرض المرحلي بضمان الملكية (هـ)
-	2,444,598	تسهيل ضريبة القيمة المضافة (ف)
447,023,238	507,330,795	الإجمالي الفرعي
(4,472,725)	(5,922,955)	يخصم: تكلفة الاقتراض الخاضعة للإطفاء
442,550,513	501,407,840	التكلفة المطفأة للقروض لأجل*
(41,828,378)	(138,861,945)	يخصم: الجزء المتداول من القروض والسلف
400,722,135	362,545,895	
* فيما يلي الحركة في التكلفة المطفأة للقروض لأجل خلال السنة:		
461,763,643	442,550,513	الرصيد الافتتاحي
18,960,373	101,584,532	المتحصلات المستلمة خلال السنة
(39,222,049)	(41,624,394)	المسدد خلال السنة
1,048,546	1,531,652	إطفاء الرسوم المقدمة خلال السنة
-	(1,489,944)	الرسوم المقدمة المدفوعة خلال السنة
-	(1,144,519)	الرسوم المقدمة المحولة خلال السنة
442,550,513	501,407,840	الرصيد الختامي

فيما يلي تسهيلات المجموعة المستخدمة وغير المستخدمة مقابل قروض وسلف كما في 31 ديسمبر:

أ. تسهيلات قرض المرابحة بمبلغ 350,000,000 ريال سعودي مضمون من بنك محلي إن التسهيلات تتضمن تسهيل لأجل دون حق الرجوع بمبلغ 320,000,000 ريال سعودي (مستخدمة بالكامل) وتسهيل رأس مال عامل بمبلغ 30,000,000 ريال سعودي (انقضت فترة الإتاحة). إن هذا التسهيل مضمون بتنازل غير قابل للإلغاء وغير مشروط عن المتحصلات من مشروع الدمام وجدة أو أي تمديدات جديدة للعقود ذات الصلة. وتحمل هذه التسهيلات تكاليف تمويلية وفقاً لمعدل الفائدة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً هامش ربح. يتم سداد التسهيلات على دفعات نصف سنوية غير متساوية القيمة حتى تاريخ استحقاقها، أي في فبراير 2026م. كما في 31 ديسمبر 2024م، كانت المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية المنصوص عليها.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

19. القروض والسلف (يتبع)

ب. تسهيلات قرض المرابحة بقيمة 249,736,000 ريال سعودي تم الحصول عليها من مجموعة من البنوك المحلية. تشتمل التسهيلات على قرض طويل الأجل بمبلغ 243,786,000 ريال سعودي على أساس عدم الرجوع وتسهيل رأس المال العامل بمبلغ 5,950,000 ريال سعودي (غير مستخدم). ويتم تحميل العمولة على القرض لأجل بمعدل متغير وفقاً لسايبور زائداً هامش ربح. ويتم سداد القرض لأجل على دفعات نصف سنوية غير متساوية حتى تاريخ استحقاقها، أي سبتمبر 2038م. كما في 31 ديسمبر 2024م، كانت المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية المنصوص عليها.

ج. إن تسهيل القرض المرحلي بضمان الملكية البالغ 18,960,373 ريال سعودي مضمون من بنك محلي. ويتم تحميل العمولة على هذا القرض بمعدل متغير وفقاً لسايبور زائداً هامش ربح. يتم سداد التسهيلات على دفعة واحدة في تاريخ الاستحقاق، أي في فبراير 2027م.

د. إن التسهيل المجمعّة البالغة 70,926,205 ريال سعودي مضمونة من بنك محلي. تشمل التسهيلات تسهيل الدين الأساسي بقيمة 65,777,643 ريال سعودي، وتسهيل رأس المال العامل بقيمة 952,427 ريال سعودي، وتسهيل ضريبة القيمة المضافة بقيمة 4,196,135 ريال سعودي. ويتم تحميل العمولة على الدين الأساسي بمعدل متغير وفقاً لسايبور زائداً هامش ربح. يتم سداد الدين الأساسي على دفعات ربع سنوية غير متساوية حتى تاريخ استحقاقها، أي في فبراير 2033م. كما في 31 ديسمبر 2024م، استخدمت المجموعة مبلغ 14,066,481 ريال سعودي من تسهيل الدين الأساسي فقط، وهي ملتزمة بالتعهدات المالية المنصوص عليها.

هـ. إن تسهيل القرض المرحلي بضمان الملكية البالغ 127,292,048 دولار أمريكي (ما يعادل 33,936,482 ريال سعودي) مضمون من بنوك محلية. ويتم تحميل العمولة على هذا القرض بمعدل متغير وفقاً لمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة زائداً هامش ربح. يكون تاريخ الاستحقاق لتسهيلات مرابحة القرض المرحلي بضمان الملكية في 15 يونيو 2028م، وتكون مستحقة السداد بالكامل في ذلك التاريخ. لتقليل تعرضها لمخاطر المعدلات المتغيرة، أبرمت المجموعة مبادلات معدلات ربح.

و. إن تسهيل الاستصناع والإجارة البالغ 144,189,639 دولار أمريكي (ما يعادل 17,260,000 ريال سعودي) مضمون من مجموعة من البنوك. تشمل التسهيلات تسهيل الدين الأساسي بقيمة 139,586,972 دولار أمريكي، وتسهيل رأس المال العامل بقيمة 1,4000,000 دولار أمريكي (غير مستخدم)، وتسهيل ضريبة القيمة المضافة بقيمة 17,260,000 ريال سعودي. يتم سداد الدين الأساسي على دفعات ربع سنوية غير متساوية حتى تاريخ استحقاقها، أي في يونيو 2051م. كما في 31 ديسمبر 2024م، استخدمت المجموعة مبلغ 2,444,598 ريال سعودي من تسهيل ضريبة القيمة المضافة فقط.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

19. القروض والسلف (يتبع)

الارتباطات المحتملة والالتزامات

فيما يلي تسهيلات المجموعة المستخدمة وغير المستخدمة مقابل التزامات كما في 31 ديسمبر:

أ. أبرمت المجموعة تسهيلات ائتمانية إسلامية بمبلغ 60,000,000 ريال سعودي (تسهيل عام متجدد) وتسهيل احتياطي بمبلغ 400,000,000 ريال سعودي (تسهيل متعددة الأغراض) مع بنك محلي. كما في تاريخ التقرير، استخدمت المجموعة إجمالي تسهيل بمبلغ 154,857,997 ريال سعودي لإصدار ضمانات الأداء أو العطاء (المذكورة في إيضاح 34).

ب. تسهيل رأس المال العامل متعدد الأغراض بمبلغ 25,000,000 ريال سعودي مع بنك محلي. إن التسهيل متاح بشكل رئيسي لإصدار خطابات الضمان وخطابات الائتمان. كما في تاريخ التقرير، استخدمت المجموعة تسهيل بمبلغ 106,425 ريال سعودي لإصدار ضمانات الأداء أو العطاءات (المذكورة في إيضاح 34).

ج. التسهيلات الائتمانية الإسلامية (تسهيل رأس المال العامل) بمبلغ 60,000,000 ريال سعودي مع بنك محلي. إن التسهيل متاح بشكل رئيسي لإصدار خطابات الضمان. كما في تاريخ التقرير، استخدمت المجموعة تسهيل بمبلغ 16,446,444 ريال سعودي لإصدار ضمانات الأداء أو العطاءات (المذكورة في إيضاح 34).

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

20. التزامات المنافع المحددة للموظفين

التزمت المجموعة بخطة المنافع المحددة لما بعد انتهاء التوظيف غير الممولة التالية:

في المملكة العربية السعودية، تمنح الخطة للموظف الذي قضى سنوات من الخدمة تزيد عن سنتين وتقل عن خمس سنوات الحق في استلام مبلغ يعادل ثلث راتبه الشهري الأخير عن كل سنة من سنوات الخدمة المكتملة. وعلى نحو مماثل، يحق للموظف الذي قضى سنوات من الخدمة تزيد عن خمس سنوات وتقل عن عشر سنوات استلام مبلغ يعادل ثلثي راتبه الشهري الأخير عن كل سنة من سنوات الخدمة المكتملة. بالإضافة إلى ذلك، يحق للموظف الذي قضى سنوات من الخدمة تزيد عن عشر سنوات استلام مبلغ يعادل راتبه الأخير عن كل سنة من سنوات الخدمة المكتملة.

يعرض الجدول التالي تسوية الأرصدة الافتتاحية مع الأرصدة الختامية لالتزامات المنافع المحددة للموظفين:

	2024م	2023م
الرصيد في بداية السنة	22,393,896	16,286,064
المدرجة في الربح أو الخسارة		
تكلفة الخدمة الحالية	3,469,264	2,446,543
تكلفة الفائدة	1,080,679	797,377
	4,549,943	3,243,920
المدرج في الدخل الشامل الآخر		
(الربح)/ الخسارة الاكتوارية لالتزامات المنافع المحددة للموظفين	(680,714)	3,715,799
أخرى		
المنافع المدفوعة	(845,653)	(851,887)
الرصيد في نهاية السنة	25,417,472	22,393,896

الافتراضات الاكتوارية الهامة

فيما يلي الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة للسنة المنتهية:

	2024م	2023م
الافتراضات الاقتصادية		
معدل الخصم	5.30%	4.65%
المتوسط المرجح للزيادة المستقبلية في الرواتب	6.80%	6.65%
الافتراضات السكانية		
معدل الوفيات	75%	75%

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

20. التزامات المنافع المحددة للموظفين (يتبع)

	2024م	2023م
العمر التقاعدي	65	60
معدل الدوران	متوسط	متوسط

تحليل الحساسية

إن التغييرات المعقولة الممكنة في تاريخ التقرير لإحدى الافتراضات الاكتوارية ذات العلاقة مع افتراض بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة، قد تؤثر على التزامات المنافع المحددة بالمبالغ المبينة أدناه:

مستوى الحساسية	نسبة التغيير %	2024م		2023م	
		الزيادة	النقص	الزيادة	النقص
معدل الخصم	0.5	24,491,961	26,408,283	21,401,411	23,210,647
معدل الزيادة في الرواتب	0.5	26,215,818	24,662,469	23,034,297	21,556,386
معدل الوفيات	10	25,403,005	25,432,023	22,258,935	22,290,802

21. المطلوبات الأخرى

	2024م	2023م
المطلوبات الأخرى	33,844,521	5,892,326

يمثل هذا البند المستحق إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة. بموجب تعديل على ترتيب الامتياز الأصلي مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة، فإن محطة التناضح العكسي لمرافق المياه ومرافق محطة معالجة مياه الصرف الصحي في المدينة الصناعية الثانية في الدمام أُنِحت للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، استحوذت المجموعة خلال السنة على محطة في المدينة الصناعية في الدمام والتي يترتب عليها دفع رسوم امتياز بنسبة 10% إلى "مدن" مدى فترة الامتياز المتبقية. إن المقابل المستحق هو مبلغ ثابت تم إثباته كالتزام للمنشأة ذات العلاقة بالحكومة. تم إثبات الأصل غير الملموس المقابل بموجب لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12 من قبل المجموعة، والذي يتم إطفاءه خلال الفترة المتبقية من ترتيب الامتياز. إن هذا الالتزام مستحق إلى المنشأة ذات العلاقة بالحكومة على مدى الفترة من متحصلات تشغيل المحطتين كما هو منصوص عليه في التعديل على ترتيب الامتياز.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

21. المطلوبات الأخرى (يتبع)

2024م	2023م	
3,294,849	5,892,326	متداولة
30,549,672	-	غير متداولة
33,844,521	5,892,326	

22. الإيرادات المؤجلة ومطلوبات العقود

2024م	2023م	
9,014,118	8,826,186	الإيرادات المؤجلة (أ)
4,777,830	4,279,496	مطلوبات العقود (ب)
13,791,948	13,105,682	

أ. تنشأ الإيرادات المؤجلة من الخدمات المقدمة من طرف المجموعة بموجب عقد امتياز الخدمة. يتم استلام المقابل مقدماً، وعليه، يتم إثبات المقابل الذي يتم الحصول عليه كإيراد مؤجل ويتم إثباته كإيرادات على أساس القسط الثابت على مدى فترة ترتيب الامتياز. يشمل ذلك مكون التمويل الذي يبلغ 2,9 مليون يال سعودي.

ب. تتعلق التزامات العقود بشكل رئيسي بالمبلغ المدفوع مقدماً المستلم من العملاء. ويتم تصنيفها كموجودات غير متداولة.

2024م	2023م	
4,279,496	5,974,551	الرصيد الافتتاحي
(1,332,197)	(6,566,577)	الإيرادات المثبتة خلال السنة
1,830,531	4,871,522	المفوترة خلال السنة
4,777,830	4,279,496	الرصيد الختامي

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

23. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2024م	2023م	
93,059,429	57,009,224	المصروفات المستحقة
11,206,725	14,276,858	مستحقات الموظفين
4,341,129	20,488,511	الذمم الدائنة التجارية
1,836,316	1,236,153	ضريبة القيمة المضافة المستحقة
1,236,809	1,522,040	المحتجزات الدائنة
222,384	391,995	الدفعة المقدمة من العميل
52,185	52,185	المستحق للأطراف ذات العلاقة (إيضاح 4-31)
111,954,977	94,976,966	

24. ترتيبات الدفع على أساس الأسهم

خلال سنة 2024م، وافقت المجموعة على خطة الدفع على أساس الأسهم لموظفي الإدارة الرئيسيين في المجموعة. سيحصل موظفو الإدارة الرئيسيين على تسوية نقدية تعادل القيمة السوقية لـ 260,870 سهم من أسهم الشركة. سيتم منح الخيارات على ثلاثة أقساط متساوية، أي خلال ثلاثة أشهر، واثنى عشر شهراً، وأربعة وعشرين شهراً ابتداءً من 6 يونيو 2024م، وهو تاريخ إدراج الشركة. سيتم سداد النقد بعد استكمال فترة الخدمة التي تقابل كل فترة من الفترات الزمنية المذكورة أعلاه. القيمة العادلة لكل سهم في المنحة وتاريخ الاستحقاق وتاريخ التقرير هي 11.5 ريال سعودي و 31.05 ريال سعودي و 27.75 ريال سعودي على التوالي.

فيما يلي بيان بالحركة في مخصص الدفع على أساس الأسهم للسنة:

2024م	2023م	
-	-	الرصيد الافتتاحي
4,762,665	-	المحمل خلال السنة (إيضاح 31)
(2,700,005)	-	تم تسويتها خلال السنة
2,062,660	-	الرصيد الختامي

2024م	2023م	
687,553	-	متداولة
1,375,107	-	غير متداولة
2,062,660	-	

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

25. الزكاة

المحمل للسنة

يتمثل المحمل للسنة في الزكاة المحملة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للمجموعة.

تتكون المجموعة من شركات سعودية تقوم بعرض قوائمها المالية وتقدم الإقرارات الزكوية الخاصة بها، حيثما كان ذلك مناسباً، على أساس فردي إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية.

فيما يلي بيان بالحركة خلال السنة:

2024م	2023م	
5,519,040	5,349,242	في بداية السنة
6,422,028	5,519,040	المحمل للسنة الحالية
-	815,558	المحمل للسنة السابقة
(5,838,768)	(6,164,800)	الدفعات خلال السنة
6,102,300	5,519,040	في نهاية السنة

موقف الربوط

كما في 31 ديسمبر 2024م، قدمت منشآت المجموعة الإقرارات الزكوية إلى الهيئة لجميع السنوات حتى سنة 2023م. خلال 2023م، تم تسوية بعض الربوط للفترات السابقة مع الهيئة. يتم إثبات التأثير كمصروف زكاة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بمبلغ 0.8 مليون ريال سعودي.

شركة مياھنا	تم إنهاء ربوط الهيئة حتى 2017م من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي للسنوات من 2018م إلى 2023م.
شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية المحدودة	تم إنهاء ربوط الهيئة حتى 2018م من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي للسنوات من 2019م إلى 2023م.
شركة بيئة الجزيرة	تم إنهاء ربوط الهيئة حتى 2018م من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي للسنوات من 2019م إلى 2023م.
شركة إنتاج مياه الرياض	تم إنهاء ربوط الهيئة حتى 2018م من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي للسنوات من 2019م إلى 2023م.
شركة أراها للعلوم البيئية ("أراها")	لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي لسنة 2023م.
شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية	لم تقم الهيئة بعد بإصدار الربط المتعلق بالإقرار الزكوي لسنة 2023م.

شركة مياھنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

26. الإيرادات

أ. الإيرادات من العقود مع العملاء

2024م	2023م	
الإيرادات المثبتة بموجب ترتيبات امتياز الخدمة:		
251,869,571	237,470,528	خدمات المياه ومياه الصرف الصحي
105,114,375	34,563,521	الإيرادات من الإنشاءات - ذمم مديني عقد الامتياز
15,221,573	25,632,852	الإيرادات من الإنشاءات - الموجودات غير الملموسة
1,132,996	953,635	إيرادات الربط
373,338,515	298,620,536	
-	1,965,144	خدمات الإدارة والهندسة
11,750,543	23,877,218	إيرادات التشغيل والصيانة
385,089,058	324,462,898	

ترتيبات امتياز الخدمة

يتم إثبات الإيرادات من رتيبات منح امتياز الخدمة كما يلي:

1. مبلغ المقابل الذي من خلاله تتوقع المجموعة بأن تستحقه من الجهة المانحة مقابل الخدمات المقدمة - يتم إثباتها عند (أو عندما يتم) استيفاء التزامات الأداء. بموجب شروط الترتيب مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة، تلتزم المجموعة ببناء-تشغيل-نقل محطة معالجة المياه لمدة 28 سنة.

يتم توزيع إجمالي المقابل المتوقع على مدى 28 سنة على التزامات الأداء استناداً إلى أسعار البيع المستقلة النسبية لخدمات الإنشاء وخدمات التشغيل والصيانة، بالأخذ بالاعتبار مكون التمويل المهم، كما يلي:

- بالنسبة لخدمات الإنشاء بموجب ترتيب البناء والتشغيل والنقل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 5%.
- بالنسبة لخدمات التشغيل والصيانة بموجب ترتيب البناء والتشغيل والنقل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 7.7%.
- يتم افتراض سعر الفائدة الضمني بواقع 5.2% على أنه السعر الذي سيتم عكسه في معاملة تمويل بين المجموعة والجهة المانحة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

26. الإيرادات (يتبع)

أ. الإيرادات من العقود مع العملاء (يتبع)

2. مبلغ المقابل الذي تستحقه المجموعة من خلال تقديم الخدمات للجمهور يتم إثباته عندما (أو كلما) يتم الوفاء بالتزامات الأداء. بموجب شروط الترتيب المنشأة ذات العلاقة بالحكومة، فإن الجهة المانحة غير ملزمة بإجراء أي دفعات للمجموعة وتحقق المجموعة إيرادات من خلال تقديم الخدمات للجمهور وتحملهم بها. وعليه، يتم إثبات الإيرادات المتحققة من خدمات الإنشاء كأصل غير ملموس بموجب تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي 12، ترتيبات امتياز الخدمة.

3. مبلغ المقابل الذي من خلاله تتوقع المجموعة بأن تستحقه من الجهة المانحة مقابل الخدمات المقدمة - يتم إثباتها عند (أو عندما يتم) استيفاء التزامات الأداء. بموجب شروط الترتيب مع المنشأة ذات العلاقة بالحكومة، تلتزم المجموعة بإعادة تأهيل-تشغيل-نقل محطة معالجة المياه لمدة 10 سنوات.

يتم توزيع إجمالي المقابل المتوقع على مدى 10 سنوات على التزامات الأداء استناداً إلى أسعار البيع المستقلة النسبية لخدمات إعادة التأهيل وخدمات التشغيل والصيانة، بالأخذ بالاعتبار مكون التمويل الجوهري، كما يلي:

- بالنسبة لخدمات الإنشاء بموجب ترتيب إعادة التأهيل-التشغيل-النقل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 5%.
- بالنسبة لخدمات التشغيل والصيانة بموجب ترتيب إعادة التأهيل-التشغيل-النقل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 5%.
- يتم افتراض سعر الفائدة الضمني بواقع 5.7% على أنه السعر الذي سيتم عكسه في معاملة تمويل بين المجموعة والجهة المانحة.

4. مبلغ المقابل الذي من خلاله تتوقع المجموعة بأن تستحقه من الجهة المانحة مقابل الخدمات المقدمة - يتم إثباتها عند (أو عندما يتم) استيفاء التزامات الأداء. بموجب شروط الترتيب مع الجهة المانحة، تلتزم المجموعة ببناء-تملك-تشغيل-تحويل لمشروع محطة معالجة مياه الصرف الصحي لمدة 25 سنة.

يتم توزيع إجمالي المقابل المتوقع على مدى 25 سنة على التزامات الأداء استناداً إلى أسعار البيع المستقلة النسبية لخدمات الإنشاء وخدمات التشغيل والصيانة، بالأخذ بالاعتبار مكون التمويل المهم، كما يلي:

- بالنسبة لخدمات الإنشاء بموجب ترتيب البناء والتملك والتشغيل والتحويل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 5%.
- بالنسبة لخدمات التشغيل والصيانة بموجب ترتيب البناء والتملك والتشغيل والتحويل، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل النسبي بالرجوع إلى التكلفة المتوقعة زائداً 8%.
- يتم افتراض سعر الفائدة الضمني بواقع 6.25% على أنه السعر الذي سيتم عكسه في معاملة تمويل بين المجموعة والجهة المانحة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

26. الإيرادات (يتبع)

ب. توقيت الإيرادات من العقود مع العملاء

	2024م	2023م
توقيت إثبات الإيرادات		
- الخدمات المحولة على مدى زمني	385,089,058	324,462,898
- الخدمات عند نقطة زمنية	-	-
	385,089,058	324,462,898

27. تكلفة الإيرادات

	2024م	2023م
الرواتب والتكاليف المتعلقة بالموظفين	58,471,783	56,934,818
إطفاء الموجودات غير الملموسة الناتجة عن ترتيبات امتياز الخدمة (إيضاح 7)	44,775,612	39,302,099
رسوم الامتياز	27,254,634	22,152,641
الكهرباء	19,058,079	18,346,797
تكاليف العقد من الباطن	2,986,781	5,855,866
خدمات الصيانة وقطع الغيار والمواد الاستهلاكية	6,120,174	4,483,745
المواد الكيميائية	6,755,071	8,338,623
نقل الرواسب ومصرف معالجة تصريف المخلفات	4,037,005	2,271,695
مصروفات التأمين	1,515,739	1,538,096
الاستهلاك (إيضاح 5)	1,070,958	1,073,462
الإطفاء (إيضاح 6)	1,575	1,533
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)	1,011,033	890,165
مصروف تطوير الأعمال	1,046,614	8,213,330
خدمات تقنية المعلومات	1,604,683	1,117,021
أخرى	412,545	3,680,152
تكلفة التشغيل	176,122,286	174,200,043
تكلفة الإنشاء	116,202,680	59,314,758
	292,324,966	233,514,801

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

28. الإيرادات الأخرى

2023م	2024م	
470,902	578,917	الإيرادات الأخرى
470,902	578,917	

29. المصروفات العمومية والإدارية

2023م	2024م	
10,124,426	20,781,160	الرواتب والتكاليف المتعلقة بالموظفين
623,370	586,679	تكلفة تقنية المعلومات والمرافق الخدمية الأخرى
4,440,059	9,739,096	الأتعاب المهنية*
1,580,927	1,685,376	الاستهلاك (إيضاح 5)
1,645,880	1,687,771	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)
218,022	33,179	الإطفاء (إيضاح 6)
185,020	916,374	الإعلان والتدريب
283,155	244,950	رحلات العمل
1,143,221	1,184,262	أخرى
20,244,080	36,858,847	

*بلغت مكافآت مراجعي الحسابات مقابل المراجعة النظامية للقوائم المالية الموحدة للمجموعة والقوائم المالية لشركتها التابعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م 0.91 مليون ريال سعودي (2023م: 0.86 مليون ريال سعودي). تبلغ مكافآت مراجعي الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الأولية للمجموعة للسنتين المنتهيتين في 2024م و2023م مبلغ 1.61 مليون ريال سعودي. تبلغ أتعاب الخدمات النظامية الأخرى والخدمات ذات الصلة المقدمة من قبل مراجعي الحسابات للمجموعة 0.62 مليون ريال سعودي (2023م: 0.22 مليون ريال سعودي).

30. التكاليف التمويلية

2023م	2024م	
34,038,723	39,159,125	الفائدة على القروض والسلف*
(1,342,986)	(717,796)	يخصم: تكلفة الاقتراض المرسمة (إيضاح 7)
32,695,737	38,441,329	
-	1,621,271	تكاليف تمويلية أخرى
357,486	358,760	المصروفات البنكية

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

30. التكاليف التمويلية (يتبع)

2023م	2024م	
466,372	461,626	الفائدة على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 8)
33,519,595	40,882,986	

* تتضمن التكلفة التمويلية المتعلقة بتسهيلات قرض المراقبة لأجل بمبلغ 38.25 مليون ريال سعودي (2023م: 31.30 مليون ريال سعودي).

31. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تتكون الأطراف ذات العلاقة من موظفي الإدارة الرئيسيين بالمجموعة والشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة أو للتأثير الجوهري من قبل هذه الأطراف. تتعامل المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للشروط المتفق عليها بين الأطراف. يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين منشآت المجموعة عند التوحيد. يمثل موظفو الإدارة الرئيسيون المديرين والرئيس التنفيذي ومروؤوسيه المباشرين.

وفيما يلي تفاصيل أهم المعاملات التي تمت بين المجموعة والأطراف ذات العلاقة الأخرى:

اسم الطرف ذي العلاقة	طبيعة العلاقة
شركة أبونيان التجارية	مساهم له تأثير جوهري على الشركة الأم (شركة رؤية العالمية للاستثمار).
شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	مساهم له تأثير جوهري على الشركة الأم (شركة رؤية العالمية للاستثمار).
شركة رؤية العالمية للاستثمار	الشركة الأم والشركة الأم النهائية والطرف المسيطر النهائي

1.31 المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين

تشمل مكافأة موظفي الإدارة الرئيسيين ما يلي:

2023م	2024م	
11,648,248	15,795,613	منافع ومكافآت الموظفين قصيرة الأجل
-	4,762,665	منافع الموظفين طويلة الأجل (إيضاح 24)
662,518	617,000	منافع ما بعد انتهاء التوظيف

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

31. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

2.31 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

طبيعة المعاملة	طبيعة العلاقة	المعاملات	
		2024م	2023م
مصرفات مدفوعة بالنيابة عن طرف ذو علاقة	شركة زميلة	3,062,679	217,809
	الشركة الأم	24,332,113	-
تقديم خدمات	شركة زميلة	200,108	691,125
خدمات مستلمة	الشركة الأم	958,942	1,917,884
	مساهم بالشركة الأم	-	3,853,526

3.31 المستحق من الأطراف ذات العلاقة

	طبيعة العلاقة	الأرصدة	
		2024م	2023م
توليدو العربية	شركة تابعة للشركة الأم	-	204,010
شركة الحائر للخدمات البيئية	شركة زميلة	3,054,565	-
شركة رؤية العالمية للاستثمار	الشركة الأم	1,288,458	-
شركة الشركاء الدوليون للمياه	شركة زميلة	332,094	331,041
شركة الشركاء الدوليون مياه 2			
قرض*	شركة زميلة	2,800,000	3,500,000
الذمم المدينة الأخرى	شركة زميلة	373,360	479,604
		7,848,477	4,514,655

* تم تحميل رصيد القرض المذكور أعلاه بمعدل ثابت ويستحق عند الطلب.

4.31 المستحق للأطراف ذات العلاقة

	طبيعة العلاقة	الأرصدة	
		2024م	2023م
شركة أبونيان التجارية	مساهم بالشركة الأم	52,185	52,185

جميع الأرصدة أعلاه بدون ضمانات ويُتوقع سدادها في 12 شهراً القادمة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام ما ضمن معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس في السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام أو في غير السوق الرئيسية، السوق الأكثر ملاءمة للأصل أو الالتزام التي من خلالها يكون متاحاً للمجموعة في ذلك التاريخ. إن القيمة العادلة للمطلوبات تعكس مخاطر عدم الأداء.

وعند قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

- المستوى 1: الأسعار المعلنة في السوق المالية النشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة.
- المستوى 2: مدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المشمولة في المستوى 1 القابلة للرصد للأصل أو الالتزام بصورة مباشرة (الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3: مدخلات الموجودات أو المطلوبات التي لا تعتمد على بيانات السوق القابلة للرجح (المدخلات غير القابلة للرصد).

وعندما يكون أحدهما متاحاً، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المدرج في السوق النشطة لتلك الأداة. يتم اعتبار السوق على أنها سوق نشطة إذا كانت معاملات الموجودات أو المطلوبات تتم بتكرار وحجم كاف لتقديم معلومات عن الأسعار على أساس مستمر.

في حالة عدم سعر معلن في سوق نشطة، تستخدم المجموعة أساليب تقييم بحيث يتم تحقيق أقصى استخدام للمدخلات القابلة للملاحظة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للرصد. إن أسلوب التقييم المختار يتضمن جميع العوامل التي يأخذها المشاركون في السوق في الحسبان عند تسعير العملية.

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام يمكن تصنيفها في مستويات مختلفة للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة، عندئذٍ يتم تصنيف قياس القيمة العادلة في نفس مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أنها مدخلات أدنى مستوى لقياس القيمة العادلة ككل.

تقوم المجموعة بإثبات التحويلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي حدث خلالها التغيير. برأي الإدارة فإن القيم العادلة للنقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والأخرى والذمم الدائنة التجارية والأخرى تقارب قيمتها الدفترية بشكل كبير نظراً لفترات الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات المالية.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

أ. التصنيف المحاسبي والقيم العادلة

يظهر الجدول التالي القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتهم في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

الإجمالي	القيمة العادية			القيمة الدفترية	31 ديسمبر 2024م
	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1		
الموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادية					
9,388,092	-	9,388,092	-	9,388,092	القيمة العادية للأدوات المالية المشتقة
المطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادية					
-	-	-	-	-	القيمة العادية للأدوات المالية المشتقة

الإجمالي	القيمة العادلة			القيمة الدفترية	31 ديسمبر 2023م
	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1		
الموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة					
1,977,120	-	1,977,120	-	1,977,120	القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة
المطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة					
387,749	-	387,749	-	387,749	القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة

تتمثل القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة المحددة ضمن المستوى 2 في المطلوبات/الموجودات المالية المشتقة. يتم احتساب القيمة العادلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة. وتستند تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية ذات السعر المتغير على معدلات المبادلات المدرجة والأسعار المستقبلية ومعدلات الإقراض بين البنوك. يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة باستخدام منحى العائد الذي تم الحصول عليه من مصادر مماثلة والذي يعكس المعدل المرجعي المستخدم من قبل المشاركين في السوق لهذا الغرض عند تسعير مبادلات أسعار الفائدة. لا يوجد هناك أي مدخلات غير قابلة للردد هامة لتقييم الأدوات المشتقة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

أ. التصنيف المحاسبي والقيم العادلة (يتبع)

يعرض الجدول التالي القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية وتقاس بالتكلفة المطفأة. إن القيمة الدفترية لهذه الموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

2023م	2024م	
القيمة الدفترية		
الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة		
136,166,214	144,203,173	النقد وما في حكمه
62,921,487	53,943,586	الذمم المدينة التجارية والأخرى
38,082,881	6,848,989	موجودات العقود
4,514,655	7,848,477	المستحق من الأطراف ذات العلاقة
304,997,099	395,950,200	ذمم مديني عقد الامتياز
16,061,000	80,000,000	الودائع لأجل
13,036,723	9,324,638	المبلغ المدفوع كهامش للضمانات البنكية
575,780,059	698,119,063	

2023م	2024م	
القيمة الدفترية		
المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة		
442,550,513	501,407,840	القروض والسلف
93,348,818	109,896,277	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
11,275,353	9,782,284	التزامات عقود الإيجار
5,892,326	33,844,521	المطلوبات الأخرى
553,067,010	654,930,922	

ب. إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

ج. إطار إدارة المخاطر

يكون مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً بصورة عامة عن وضع ومتابعة الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة.

يتم وضع سياسات المجموعة لإدارة المخاطر لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع الحدود والضوابط الملائمة للمخاطر بالإضافة إلى مراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعة. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. وتهدف المجموعة من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة الخاصة بها إلى الحفاظ على بيئة رقابية منضبطة وبناءة والتي من خلالها يدرك جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

يتولى مجلس إدارة المجموعة الإشراف على كيفية قيام الإدارة بمتابعة مدى الالتزام بسياسات وإجراءات المجموعة لإدارة المخاطر بالإضافة إلى مراجعة مدى فاعلية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

5- مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة بإدارة تعرضها لمخاطر الائتمان والتي تتمثل في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ينشأ التعرض لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من ذمم مديني عقود الامتياز والذمم المدينة التجارية والأخرى وموجودات العقود والمستحق من أطراف ذات علاقة والأدوات المالية المشتقة والودائع لأجل والنقد وما في حكمه الخاصة بالمجموعة (باستثناء النقد في الصندوق). وتسعى المجموعة للسيطرة على مخاطر الائتمان عن طريق مراقبة مخاطر الائتمان ووضع حدود للتعامل مع أطراف أخرى محددة والتقييم المستمر للقدرة الائتمانية للأطراف الأخرى. فيما يلي المجالات ذات الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان لمكونات قائمة المركز المالي.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالودائع لأجل والأرصدة لدى البنوك والأدوات المالية المشتقة

يتم إدارة مخاطر الائتمان أعلاه وفقاً لسياسة المجموعة. يتم إيداعها بشكل جوهري لدى بنوك محلية ذات تصنيف ائتماني BBB+ وما فوق وفقاً وكالة موديز للتصنيف الائتماني. لا تعتبر المجموعة نفسها معرضة لتركيزات مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالبنوك بسبب متانة مركزها المالي.

المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة

يتم إجراء تحليل للانخفاض في القيمة بتاريخ كل تقرير، على أساس فردي لجميع الأطراف ذات العلاقة. يتمثل الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير في القيمة الدفترية للمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة (إيضاح 31). لا تحتفظ المجموعة بضمانات كتأمين. يتم هذا التقييم في كل فترة مالية من خلال فحص المركز المالي للأطراف ذات العلاقة وفحص السوق الذي تعمل فيه هذه الأطراف ذات العلاقة. تقوم المجموعة بتقييم المخاطر المتعلقة بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة على أنها ضئيلة، وعليه، لم يتم إثبات الخسائر الائتمانية المتوقعة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

1- مخاطر الائتمان (يتبع)

تقييم الخسائر الائتمانية للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم مديني موجودات الامتياز

تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يستخدم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة وموجودات العقود.

إن المدخلات الرئيسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة تمثل المتغيرات أدناه:

- احتمالية التعثر في السداد باستخدام النموذج الإحصائي
- الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية كمتغير اقتصادي كلي لتعديل معدل الخسارة التاريخي

وتستند العوامل العددية إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي والمتوقع.

إن إجمالي الرصيد للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود والذمم المدينة لعقود الامتياز والمقسمة بين عملاء القطاع الخاص والحكومي كما في 31 ديسمبر هو كما يلي:

إجمالي القيمة الدفترية		
الذمم المدينة التجارية (إيضاح 13) وموجودات العقود (إيضاح 14)	ذمم مديني عقد الامتياز (إيضاح 10)	
2024م		
26,416,899	396,096,287	القطاع الحكومي
38,362,742	-	القطاع الخاص
64,779,641	396,096,287	الإجمالي
2023م		
64,855,970	305,143,186	القطاع الحكومي
40,343,824	-	القطاع الخاص
105,199,794	305,143,186	الإجمالي
المتوسط المرجح للخسارة		
الذمم المدينة التجارية (إيضاح 13) وموجودات العقود (إيضاح 14)	ذمم مديني عقد الامتياز (إيضاح 10)	
2024م		
1,645,785	146,087	القطاع الحكومي

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

إجمالي القيمة الدفترية		
الذمم المدينة التجارية (إيضاح 13) وموجودات العقود (إيضاح 14)	ذمم مديني عقد الامتياز (إيضاح 10)	
4,065,683	-	القطاع الخاص
5,711,468	146,087	الإجمالي
		2023م
389,801	146,087	القطاع الحكومي
4,090,683	-	القطاع الخاص
4,480,484	146,087	الإجمالي

يعرض الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود لعملاء القطاع الخاص والقطاع العام:

2024م			2023م			
إجمالي القيمة الدفترية	المتوسط المرجح للخسارة	مخصص الخسارة (%)	إجمالي القيمة الدفترية	المتوسط المرجح للخسارة	مخصص الخسارة (%)	
36,859,597	94,737	0.26%	68,269,015	35,844	0.05%	ليست مستحقة
18,069,834	34,302	0.19%	21,783,295	60,031	0.28%	1 - 90 يوماً
604,595	50,737	8.39%	10,239,779	29,100	0.28%	91 - 180 يوماً
296,762	61,959	20.88%	69,012	20,050	29.05%	181 - 270 يوماً
712,371	25,227	3.54%	135,176	75,526	55.87%	271 - 360 يوماً
8,236,482	5,444,506	66.10%	4,703,516	4,259,933	90.57%	أكثر من 360 يوماً
64,779,641	5,711,468		105,199,793	4,480,484		

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

1- مخاطر الائتمان (يتبع)

ذمم مديني موجودات الامتياز

المعادل للتصنيف الائتمانية الخارجي	المتوسط المرجح لمعدل الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص خسارة الانخفاض في القيمة	منخفضة القيمة الائتمانية
2024م				
A+	0.04%	396,096,287	146,087	لا
2023م				
A+	0.05%	305,143,186	146,087	لا

6- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية في نهاية فترة التقرير للمطلوبات المالية. المبالغ بالمجمل ولم يتم خصمها وتتضمن الفوائد المقدرة حتى تاريخ استحقاقها.

تهدف المجموعة إلى الحفاظ على مستوى النقد وما في حكمه الخاص بها بمبلغ يزيد عن التدفقات النقدية الخارجة المتوقعة للمطلوبات المالية (بخلاف الذمم الدائنة التجارية). كما تقوم المجموعة بمراقبة مستوى التدفقات النقدية الداخلة المتوقعة من الذمم المدينة التجارية والأخرى مع التدفقات النقدية الخارجة المتوقعة من الذمم الدائنة التجارية والأخرى.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

2- مخاطر السيولة (يتبع)

التعرض لمخاطر السيولة

فيما يلي بيان بالاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. المبالغ بالمجمل ولم يتم خصمها وتتضمن مدفوعات فوائد تعاقدية:

التدفقات النقدية التعاقدية				القيمة الدفترية	2024م
الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	1 - 5 سنوات	1-12 شهراً		
المطلوبات المالية غير المشتقة					
621,984,958	211,491,014	254,720,914	155,773,030	501,407,840	القروض والسلف
109,896,275	-	-	109,896,275	109,896,275	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
12,289,069	7,619,400	3,400,230	1,269,439	9,782,284	التزامات عقود الإيجار
48,215,584	34,091,456	10,829,279	3,294,849	33,844,521	المطلوبات الأخرى
792,385,886	253,201,870	268,950,423	270,233,593	654,930,920	
المطلوبات المالية المشتقة					
-	-	-	-	-	مبادلات أسعار الفائدة المستخدمة للتحوط

2023م	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية التعاقدية			
		1-12 شهراً	1 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	
المطلوبات المالية غير المشتقة					
القروض والسلف	442,550,513	66,482,842	299,452,854	234,194,991	600,130,688
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	93,348,818	93,348,818	-	-	93,348,818
التزامات عقود الإيجار	11,275,353	2,962,313	3,894,977	8,026,100	14,883,390
المطلوبات الأخرى	5,892,326	5,892,326	-	-	5,892,326
	553,067,010	168,686,299	303,347,831	242,221,091	715,255,222
المطلوبات المالية المشتقة					
مبادلات أسعار الفائدة المستخدمة للتحوط	387,749	-	387,749	-	387,749

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

32. الأدوات المالية - القيمة العادلة وإدارة المخاطر (يتبع)

7- مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار تحويل العملات الأجنبية ومعدلات الفائدة وأسعار حقوق الملكية على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية التي تملكها. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العائد.

التعرض لمخاطر العملة

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية ما للتقلب بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مربوط بالدولار الأمريكي، وعليه، إن مخاطر العملات ضئيلة.

التعرض لمخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدلات الفائدة وهي التعرض المرتبط بتأثير تذبذب أسعار الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة.

وفيما يلي سجل معدلات الفائدة على التمويل طويل الأجل والتسهيلات التمويلية الخاصة بالمجموعة التي تحمل فائدة:

المطلوبات المالية	2024م	2023م
ذات المعدل الثابت	121,096,308	128,052,347
ذات المعدل المتغير	386,234,487	318,970,891
إجمالي المطلوبات المالية	507,330,795	447,023,238
التحوط مقابل الالتزامات	(121,096,308)	(232,930,373)
صافي المخاطر	386,234,487	214,092,865

33. إدارة رأس المال

لأغراض إدارة رأس مال المجموعة، يتكون رأس المال من رأس المال المخصص وكافة احتياطات حقوق الملكية العائدة للمساهمين في المجموعة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس المال للمجموعة هو زيادة قيمة حقوق الملكية. كما تتضمن الأهداف الأخرى المحافظة على قاعدة رأس مال إيجابية للمحافظة على ثقة السوق والحكومة وتحقيق تطور الأعمال في المملكة العربية السعودية.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

33. إدارة رأس المال (يتبع)

كانت نسبة المديونية للمجموعة في نهاية سنة التقرير كما يلي:

	2024م	2023م
إجمالي القروض والسلف	507,330,795	447,023,238
الودائع لأجل	(80,000,000)	(16,061,000)
النقد وما في حكمه	(144,203,173)	(136,166,214)
صافي الدين	282,576,220	294,796,024
إجمالي حقوق الملكية	445,920,032	393,238,360
يُخصم: احتياطي التحوط	(6,613,865)	(1,705,695)
حقوق الملكية المعدلة	439,306,167	391,532,665
صافي الدين إلى حقوق الملكية المعدلة	64%	75%

34. الارتباطات والالتزامات المحتملة

كما في 31 ديسمبر، لدى المجموعة الارتباطات المحتملة والالتزامات التالية حسب نشاط عمل الطبيعي للشركة:

	2024م	2023م
ضمانات الأداء صادرة من البنوك	168,204,440	86,685,070
سند العطاء	3,000,000	50,059,243
خطاب الائتمان	106,425	-
ضمانات الدفعة المقدمة صادرة من البنوك	100,000	-
الالتزامات الرأسمالية مقابل التزامات الأداء غير المنجزة	434,804,087	562,071,704

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

35. الحصص غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات المتعلقة بكل شركة من الشركات التابعة للمجموعة التي لديها حصص غير مسيطرة جوهرية.

معلومات عن قائمة المركز المالي.

31 ديسمبر 2024	شركة أراها للعلوم البيئية	شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية	مجموع
مكان العمل	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	
الحصص الغير المسيطرة %	30 %	30 %	
الموجودات الغير متداولة	13,565,547	140,275,884	
الموجودات المتداولة	34,895,585	13,075,239	
المطلوبات الغير متداولة	33,465,631	87,085,250	
المطلوبات المتداولة	12,661,335	57,107,497	
صافي الأصول	2,334,167	9,158,375	
صافي الأصول للحصص الغير المسيطرة	699,250	2,746,299	3,445,550
31 ديسمبر 2023			
الموجودات الغير متداولة	24,457,599	1,062,250	
الموجودات المتداولة	38,243,299	232,778	
المطلوبات الغير متداولة	19,675,809	864,396	
المطلوبات المتداولة	42,138,390	33,106	
صافي الأصول	886,699	397,526	
صافي الأصول للحصص الغير المسيطرة	266,010	118,258	385,268

معلومات عن قائمة الربح أوالخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى

31 ديسمبر 2024	شركة أراها للعلوم البيئية	شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية	مجموع
الحصص الغير المسيطرة %	30%	30%	
عائد	28,529,664	93,128,484	
ربح	596,232	337,947	

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

35. الحصص غير المسيطرة (يتبع)

31 ديسمبر 2024	شركة أراها للعلوم البيئية	شركة المياه المستدامة للخدمات البيئية	مجموع
الدخل الشامل الآخر	851,239	8,415,522	
إجمالي الدخل الشامل	1,447,471	8,753,469	
الأرباح - الحصص الغير المسيطرة	178,869	101,385	280,254
إجمالي الدخل الشامل - الحصص الغير المسيطرة	433,240	2,627,042	3,060,282
31 ديسمبر 2023			
عائد	45,461,334	-	
ربح / (الخسارة)	774,447	(95,094)	
الدخل الشامل الآخر	(387,748)	(7,380)	
إجمالي الدخل الشامل / (الخسارة)	386,699	(102,474)	
الأرباح / (الخسارة) - الحصص الغير المسيطرة	232,334	(28,528)	203,806
إجمالي الدخل الشامل - الحصص الغير المسيطرة	116,110	(30,742)	85,268

36. القطاعات التشغيلية

تتماشى أنشطة وأعمال المجموعة المستخدمة كأساس للتقرير المالي مع عملية التقارير الداخلية والمعلومات التي تم مراجعتها من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي. يعتبر صانع القرار التشغيلي الرئيسي عمليات المجموعة ككل قطاعاً تشغيلياً واحداً لأن كافة الشركات التابعة تعمل في توفير مرافق المياه وخدمات معالجة مياه الصرف الصحي.

يتم عرض إيرادات المجموعة ومجمل الربح وإجمالي الموجودات وإجمالي المطلوبات المتعلقة بعمليات المجموعة ككل في قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

تتم كافة عمليات المجموعة في المملكة العربية السعودية. وعليه، لن يتم الإفصاح عن المعلومات الجغرافية المنفصلة.

معلومات عن العملاء الرئيسيين:

خلال السنة، شكل ثلاثة عملاء (2023م: عميلان) نسبة 37% (2023م: 25%) من إيرادات المجموعة.

شركة مياهُنا

(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024م

(المبالغ بالريال السعودي)

37. ربحية السهم

ربحية السهم الأساسية

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم ربح السنة بعد الزكاة العائد إلى مساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة والقائمة في نهاية السنة.

ربحية السهم المخفضة

يتم احتساب ربحية السهم المخفضة بتقسيم ربح السنة بعد الزكاة العائد إلى مساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة والقائمة في نهاية السنة، بعد تعديل تأثيرات جميع الأسهم العادية المحتملة فيما يتعلق بالمساهمة الإضافية في رأس المال.

ربحية السهم المخفضة للسنة المنتهية 31 ديسمبر		ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		التفاصيل
2023م	2024م	2023م	2024م	
56,718,308	40,726,824	56,718,308	40,726,824	الربح العائد للمساهمين العاديين
160,925,543	160,925,543	160,925,543	160,925,543	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (عدد الأسهم)
0.35	0.25	0.35	0.25	ربحية السهم الأساسية

38. الأحداث اللاحقة لتاريخ التقرير

بعد نهاية العام، حققت المجموعة إغلاقاً للتمويل المالي لمشروع بناء وامتلاك وتشغيل ونقل محطة الحائر المستقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي. مدة المشروع 25 عاما وبتكلفة تقارب 1.5 مليار ريال سعودي باستثناء تكاليف التمويل.

بخلاف ما سبق، لم تقع أي أحداث بعد تاريخ التقرير وقبل إصدار هذه القوائم المالية الموحدة تتطلب تعديلاً أو إفصاحاً في هذه القوائم المالية الموحدة.

39. اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في 24 مارس 2025م (الموافق 24 رمضان 1446هـ).



شركة مياهنا

الرياض، المملكة العربية السعودية

مجمع العليا بلازا، الوحدة 30، الطابق الأول

طريق أبو بكر مع طريق التخصصي، حي الربيع

الهاتف: +966118254300

miahona.com

